

# I Redaktionen

Inge Malvka



Henrik Krüger



Frank Reyes



Jesper Jarlbæk



Christian Kirkman-Møller



Lars Gudbergsen



Bernd Müller



Sisse Rasmussen



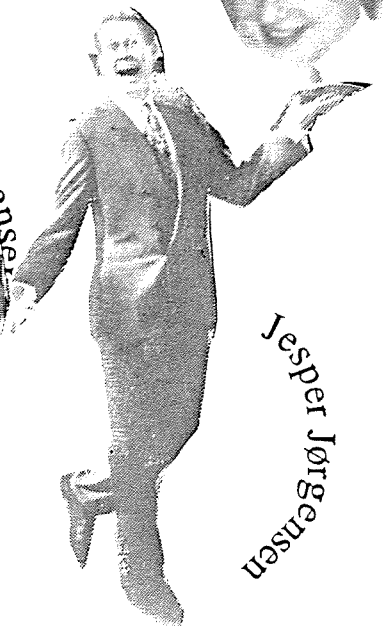
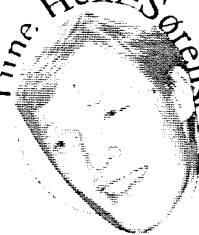
9. Å  
r  
g  
a  
n  
g

Nr.  
4

Bo Andersen



Tune Hein-Sørensen



Jesper Jørgensen

1. Marts 1992

# Indholdsfortegnelse

Redaktionens Pennestrøg .....	3
Torgny's Tips .....	4
Jan-Åge's hjertesuk! .....	6
1N1T1AT1VET .....	8
OPJ's Snapsting .....	9
Andersen's påhit .....	10
Enterprise News .....	12
Nyt fra BSC/CRM .....	13
Nyt fra skattebasserne .....	14
One firm concept - endnu en gang .....	15
TRIVIA OG ANDET TIDSFORDRIV .....	16
Rodekassen .....	16
Konkurrence .....	17
Skvash igen igen .....	17b
Administrationen i A.C. ....	18
Snapshot - Søren Jonassen .....	20
Snapshot - Holger Bonde .....	21
Juletræsfest og kongelig underholdning .....	22
TORBO QUARTERLY .....	27
Julefrokosten .....	31
På ski med AC .....	38
Rejsebrev fra London - Nr. 2 .....	41
Der sker noget i BSC/CRM .....	43
Spiseguide .....	44
FODBOLD 1 .....	47
FODBOLD 2 .....	48
Badminton - storhed & fald .....	49
Det er rygtedes... .....	50
What's Cooking? .....	52
Sådan går det: .....	55
Feriehilsener .....	56
Vi siger til lykke med .....	58
KirkmannsKontaktKlub .....	60
Ind & Ud af dørene /AA .....	61
Ind & ud af dørene /AC .....	62

# Redaktionens Pennestrøg

“Den som kun ta’r spøg for spøg  
og alvor kun alvorligt,  
han og hun har fattet  
begge dele lige dårligt”

Ovennævnte er en GRUK, så godt som det nu lader sig gøre at huske den her, en sen aftenstund. Pennestrøget vil denne gang være en smule mere filosofisk end vanligt. Men hold ud - det retter sig!

Siden sidst har der foregået en drøftelse af IFD’s redaktionelle linie i visse hjørner af huset. På denne baggrund, og ihukommende husets lave gennemsnitlige anciennitet, kunne det måske være nyttigt at fastslå visse ting.

## IFD er af Ænder, for Ænder og med Ænder

(Ænder = alle ansatte i AA og AC).

Denne redaktion har den grundholdning, at vi alle modtager (mere end) rigeligt af faglig kommunikation fra “systemet” i hverdagen. IFD hverken kan eller vil bidrage hertil. IFD er alles “frikvarter”, hvor enhver holdning og nyhed kan komme til udtryk (kun underlagt den slappe censur som Danmark som land efterhånden har fået internationalt ry for!) (Vi mangler dog endnu side 9-pigerne). Og at denne formidling godt må ske på en humoristisk måde er ikke kun en ret, men nærmest en pligt! (Ellers falder læsertallet til nye lavpunkter ...).

## NYHEDSREDAKTIONEN OG TRIVIA

Denne “geniale” betegnelse (vistnok opfundet af den gamle redaktør for nogle år siden) er for at signalere at bladet trods ovenstående højtidelige grundlov om humoristisk form har to hovedafdelinger - én hvor nyheder om de forskellige SBU’er/afdelinger/office locations kan og bør komme frem, således at alle mindst denne ene gang i kvartalet får indsigt i, hvad der foregår rundt om, og så én afdeling, hvor alt det øvrige (sport, sammenkomster, satiriske indlæg m.v.) publiceres. Ukyndige i dansk bør bestemt ikke forlade sig på den tro, at anvendelsen af betegnelsen “TRIVIA” bør opfattes som andet end et tegn på netop den megen alvor som vi dyrker alle

forannævnte aktiviteter med! Hvis dette ikke forstås, læs da venligst grukken igen!

Og som eksempel på den typiske respektløshed, hvormed alle sande Arthurianere omgås sådanne sondringer er f.eks. Torgny’s indlæg, som redaktionen kun modtager på betingelse af, at hans slidte, gamle, vandede etc.etc. vittigheder medtages!

Er De forvirret på et højere plan? Næh, det er der vist ingen der er. Ihvertfald ingen på Grønningen eller i Hammerensgade. Vi har alle en veludviklet sans for at skille s... og skæg for sig.

(WE HAVE GOT TO) “STAY RELEVANT”!

Den gamle redaktørs nye modeord. Tyvstjålet fra George Shaheen, og misbruges ved enhver lejlighed. George plejer at fortsætte “... to our clients; ... to our market” Den gamle redaktør fortsætter “... to our readers”. Hvad meningen er? Kun den, at enhver And M/K med ambitioner om en fremtidig karriere som journalist (husk nu at forlade jobbet i tide!) bør, inden aflevering af guldkornene til IFD, spørge sig selv, om de hylende grinagtige passager nu også vil kunne forstås af resten af huset. Indforstået humor er fin, blot den ikke er så indforstået at den kun forstås af forfatteren. Sidstnævnte har vi vist desværre set nogle eksempler på i de seneste udgaver.

Redaktionen er overbevist om, at IFD står i høj kurs hos læserne, og at de sætter pris på dens nuværende form, indhold og holdning. Men vi vil da gerne modtage tilkendegivelser fra så mange som muligt til at be- eller afkræfte denne opfattelse.

Vi håber at I bærer over med dette indlægs alvorlige indhold og ønsker jer god læsning på de efterfølgende sider, hvor der forhåbentlig er lige så mange vitamin- og stikpiller at finde som sædvanlig!

# Torgny's Tips

Busy season er over os, og jeg går ud fra, at alle har travlt, det viser time reports i hvert fald. På den anden side er der heller ikke så meget andet at lave i denne triste vinter end at arbejde. Derfor skal vi være ekstra glade for at vi har travlt, vor branche som helhed har det svært, og en del af vore kolleger har faldende omsætning, hvilket de forsøger at imødegå ved at de indgår i en kraftig priskonkurrence for at få nye klienter. Det har vi set flere eksempler på i den senere tid. Da vi har et godt produkt, væsentlig bedre medarbejdere og bedre metoder samt et verdensomspændende koncept uden sammenligning med andre, står vi godt rustet til fremtiden og vil gøre det endnu mere surt for vore kolleger. Samtidig med at vi fastholder et højt kvalitetsniveau og det rigtige koncept, som giver de gode klienter, kan vi på linie med et par andre revisionsfirmaer tillade os at holde en fornuftig pris på vores ydelser. Vi skal bare kalde tingene ved deres rigtige navn:

De kolde facts viser at AA har succes. For bare 10 år siden havde vores område (EMEIA) 1% af Global 1000 selskaberne, i dag har vi 12,3%.

I den seneste tid har der igen svævet rygter om at vi flytter idet vi har fået forevist nogle konkrete byggeprojekter. Der er flere der har spurgt om beliggenhed af mulige nye kontorer, og jeg kan her oplyse, at vi har kigget fra hvor vi bor i dag og et stykke nordpå, men med gode transportforbindelser både for bilejere og offentlige transportmidler. Situationen er imidlertid den, at vi ikke endnu har fundet en optimal løsning, hvor vi kan være sammen (AA og AC), så foreløbig bliver vi hvor vi er.

Vore aktiviteter i Baltikum er som forventet kraftigt accellererende, selvom vi endnu ikke har fået godkendt oprettelsen af kontoret for Baltikum af vores bestyrelse, det vil ske her i februar, så er vi i fuld gang. Martin Staks, en manager fra USA, der taler lettisk, er sammen med Torben Pedersen i fuld gang med de

praktiske ting med at finde kontorer, få os registreret m.v. samtidig med at de er fuldt optaget af at følge op på alle de muligheder, der er for at få nye klienter. Opgaverne er inden for alle former for rådgivning og meget spændende; en af de konkrete opgaver, som vi løser, er privatisering i Litauen og hjælp til opstart af flere luftselskaber. Men vi skal ikke være blåøjede og tro at det hele går så nemt, som vi gerne vil; jeg vil derfor gerne slutte for denne gang med at citere indledningen af vores statsministers nytårstale:

“Det gamle år vil først og fremmest blive husket som året, hvor Sovjetimperiet og den kommunistiske ideologi i al sin elendighed blev lagt i graven. En lang, grusom epoke, som har betydet undertrykkelse og terror for millioner af mennesker, er slut.

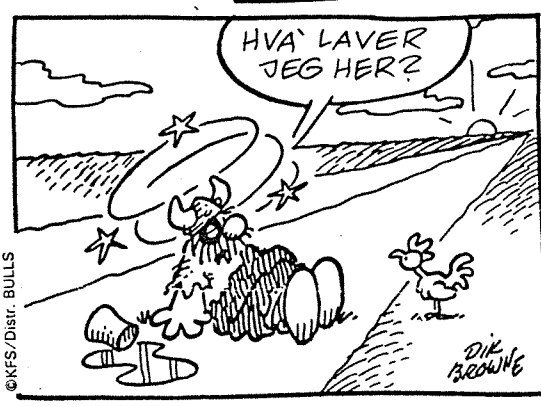




Efter at de østeuropæiske og de baltiske lande èt efter èt havde sagt nej til kommunismen, skete det samme til sidst i kernelandet - og Sovjetunionen er ophørt med at eksistere. Det skal vil hilse med tilfredshed - ja, med oprigtig glæde. Kun dette kan bane vejen for bedre livsbetingelser for hundreder af millioner mennesker. Vejen vil vise sig at være stenet og farefuld. Men nu er vandringeren fremad mod menneskelighed indledt.

Det nye for os er, at vi nu ikke længere skal tænke og tale i Øst-Vest baner som før. Vi kan begynde at skimte konturerne til et nyt verdensbillede - og visionen om et helt og nyskabt Europa kan vi gøre til virkelighed.

Men vi skal ikke være så naive, at vi falder for fristelsen til at tro, at nu har vi i Øst eller Syd oplevet den sidste overraskelse. Fremtiden vil ikke være skånet for fare og risiko. Men der er håb - mere håb end før - om en fredeligere verden. Tænk blot på, at sidste nytår vidste vi endnu ikke, om Saddam Hussein ville besinde sig og opgive sin erobring af Kuwait. Men en hel verden samlede sig og befriede det besatte land. Et eksempel, som vil sætte sig spor.”



Torgny Pahle



# Jan-Åge's hjertesuk!

Kære danske venner, kære Inden for dørene;

Timerapporteringsperioden 1. til 15. februar 1992, repræsenterer de tre største begivenheder i Andersen Consulting i indværende fiscalår.

## Begivenhed 1:

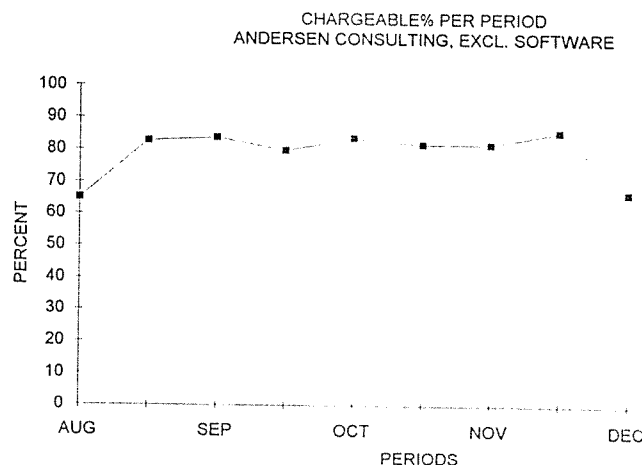
Vi har netop afsluttet en ski-weekend til Kongsberg, som vel må siges at have været en kæmpesucces fra vi tog afsted torsdag aften til vi vendte tilbage mandag morgen. To fine aftener på Oslo-båden. Fest med glad jazz 2,5 km ind i fjellet fredag aften. Galla-middag i sølvverksmuseet i Kongsberg lørdag. Og skiløjperne i Kongsberg blev benyttet med stor entusiasme af de fleste af de 180 deltagere på denne formidable familieudflugt for Andersen Consulting.

I forrige Inden for Dørene uddybede jeg virksomhedskultur, som den positive identificering med Andersen Consulting, socialt og fagligt, med begejstring som et væsentligt element. Familien er også et bærende element i vor virksomhedskultur. Jeg håber at denne ski-weekend bidrog til, at konsulenterne lærte hinanden bedre at kende, og mødte hinandens familier og ledsagere. Vi lever alle et intenst liv, hvor job og privatliv er komplementære og må afbalanceres i et positivt samspil. Familien og ledsagerne er derfor væsentlige elementer i vor virksomhedskultur for at sikre samspil og forståelse. Jeg er overbevist om, at ski-weekenden bidrog til dette.

## Begivenhed 2:

Denne ski-weekend var den længste forlængede week-end (en meget oval week-end, som vi siger i Norge) som Andersen Consulting i Danmark har oplevet. Nedenstående chargeable-statistik får mig til at undres om, hvorvidt det var et mål at den skulle vare hele

timerapportperioden. For denne chargeable-statistikken var stejlere - væsentligt stejlere - end styrtløbsløjperne i Kongsberg. Med denne hastighed vil Andersen Consulting have været en sikker OL-guldvinder i Albertville - i styrtløb! Men, kære konsulenter, nu er vi vel klar til en gedigen klatreetappe, således at vi også kan retfærdiggøre en ski-weekend ved senere lejligheder.



## Begivenhed 3:

De dansk-norske forbindelser stod centralt i vor ski-weekend til Kongsberg. Selv om den danske indsats i løjperne var formidabel, havde jeg vel ikke drømt om at Danmark - måske som et direkte resultat af vor ski-weekend - skulle bidrage til at sikre norsk OL-guld på 30 km langrend gennem udmærkede råd til nordmænd om skismøring. Dette var aftenens hovedopslag på norsk TV den dag. Tak for en fantastisk indsats! Jeg håber iøvrigt at den symbolske parallel til begivenhed 2 er klar; klatreetapperne er vigtige både i 30 km langrend og i vor chargeable-statistik.

Denne gang vil jeg beskrive en proces som forsøger at gå noget længere end normalt. Partnerne og vort firmas ledelse har fornyligt igangsat en omfattende strategisk planlægningsproces, HORIZON 2000. Målet er at løfte vort sigte og skabe den vision som vil inspirere os alle til fortsat udvikling og vækst

frem mod år 2000.

Vort firma har gennemført omfattende strategiske planer hvert 5. år. Den forrige, som blev gennemført i 1987, frembragte en række analyser af markedsudviklingen, som senere har vist sig at være forbavsende præcise. De beslutninger og investeringer som vi siden da har foretaget, har haft stor indflydelse på vor position i dag. For eksempel vurderede vi, at vort firma var i fare for at blive "outnicked by the boutiques or outmarketed by the big players". Vi besluttede at vi ville spille i division med de store spillere, og forudså at disse også ville inkludere de store maskinleverandører, som IBM og DEC. En anden konklusion var at vi måtte dække et bredere spektrum af tjenester, og vi begyndte vor vej fra systembygger til systemintegrator, og nu videre til business integrator. Satsningen på de 4 service lines Systems Integration, Change Management, Systems Management og Strategic Services blev startet bl.a. med opbygning af separate rekrutterings- og træningsoplæg. Resultaterne af 87-planen medførte at vi de sidste år har ligget så tilpas langt fremme at vi har været med til at forme konsulentmarkedet.

Derfor igangsætter vi nu HORIZON 2000, som vil være en omfattende proces med deltagelse fra en række partnere, og indebære en udstrakt kontakt med eksterne kilder og ressourcer.

Men, vil nogen sige, 5 år frem er alt for langt. vore forsætter handler også om de næste dage, uger og måneder.

Det er derfor relevant at nævne den nye kvalitetssikringsmanual, som netop er introduceret til vore partnere og managers. Den indeholder ikke noget helt nyt, men er rettet imod at effektivisere processen omkring

kvalitetssikring på alle vore jobs Sikring af optimal kvalitet vil fortsat foregå på det enkelte job og hver enkelt af jer vil være en væsentlig del af dette. Vi har imidlertid følt, at det var på tide med en klargøring af de administrative rutiner. I tillæg er disse nye rutiner opbygget således at de kan støtte en certificering efter ISO 9000 standard som vi planlægger at gennemføre i løbet af 1992.

Og, helt til slut, der er fremgang i forhandlingerne om Hammerensgade og nye lokaler.

Jan-Åge Rønnestad



# INITIATIVET

I perioden 16-31. januar havde vi flere chargeable timer end på noget tidspunkt, nogensinde før. Dette til trods for, at perioden 1-15. februar normalt udgør årets højdepunkt. Dette års 2/15 statistik kendes ikke i skrivende stund, men jeg tror at den sikkert også vil vise en ny "all-time high".

Dette er selvfølgelig gode nyheder. Imidlertid er der to faktorer, som maner til en vis forsigtighed:

(i) Peak-season er endnu mere udtalt end i andre år, og såvidt jeg kan bedømme falder den tidligere og tidligere. I fagsprog er der altså tale om en "timing difference".

(ii) Det seneste halvår har været præget af usædvanlig mange ad-hoc/special opgaver. Faktisk har vi haft specialopgaver i et sådant omfang at det minder om 1986. Men for at blive i børssproget er der tale om en meget volatil efterspørgsel.

Vore kolleger i AC har den (efterhånden) fejlagtige opfattelse, at 90% af årets omsætning i AA er kendt inden vi starter på året. Faktum er, at i dag udgør andelen næppe 60%; den er måske endog kun 50% hvis vi indregner BSC/CRM. Og i modsætning til AC har mange af opgaverne relativt ringe mulighed for follow-up. I AC kan have et klient/projekt-samarbejde, der strækker sig over flere år (som f.eks. FDB). En purchase investigation eller en feasibility study, der munder ud i en beslutning om ikke at gennemføre projektet, markerer som regel et definitivt stop i en uvis periode. Den vækst vi viser i år er således et synligt bevis på den meget store salgsindsats, som foregår hos AA, på alle niveauer. Og vores fremgang præsteres i et marked, som ellers er præget af stagnation og tilbagegang. Sidstnævnte bevidnes af årets analyse af revisorbranchen i Børsens Nyhedsmagasin. Her var vi klare vækstvindere. Og det er nok på sin plads at slå fast, her, at dette ville vi også have været, såfremt væksten havde været målt på AA alene. Mange af vore kolleger viste 0-vækst, i

hvert fald i forhold til de tidligere opgivne 1990-tal.

Et andet tegn på markedets generelle afmatning er vores recruiting-erfaring. Vi oplever i år en større søgning end nogensinde før. Faktisk er søgningen alt for stor. Dels betyder det et meget stort arbejde (som skal udføres midt i busy season!) og dels må vi afvise mange endog meget kvalificerede ansøgere. Den store søgning skyldes næppe alene vore fortræffeligheder, men i lige så høj grad det forhold at mange af branchens øvrige firmaer enten slet ikke rekrutterer eller ansætter i stærkt reduceret omfang. (Jeg vil i øvrigt godt fremhæve, at mange ansøgere, som en årsag til deres ansøgning, nævner, at vi har ry for at have et usædvanligt godt arbejdsklima. Dette bør vi alle være meget stolte over).

Som sædvanlig foretrækker jeg ikke at nævne konkrete specialopgaver i denne rubrik, men jeg ser frem til at holde divisionsmøde engang senere på foråret, og orientere grundigt om vinterens spændende opgaver. Indtil videre håber jeg at I har energi til at holde pusten oppe hen til påske. Og jeg vil foreløbig sige en stor tak til alle for den helt exceptionelle indsats, der er ydet i den mørke tid.

Jesper Jarlbæk



# OPJ's Snapsting

Midt i denne herlige statustid kom OP mig i møde, straks jeg dukkede op på kontoret en sen eftermiddag: "Har du set, at der er besked fra Inge Malykke?". Det havde jeg ikke, men det begyndte efterhånden at dæmre for mig, at det var mig, som for længe siden var blevet valgt til skribenten i dette nummer af IFD.

Siden sidst er der to af vore kolleger, som vist har åndet lettet op efter veloverstået eksamen - til lykke til:

Ivan med bestået eksamen til statsautoriseret revisor og

Anders med bestået cand.merc.aud. eksamen.

I det forløbne efterår har vi næsten alle været involveret i købs- og salgs- revisioner, selv i juleferien var der nogen, som havde meget travlt. Vi kender stadig ikke udfaldet af disse ændringer, så vi venter spændt.

I ugen inden jul deltog jeg sammen med Torben Pedersen i et europæisk Telecommunications Seminar, som var arrangeret af AA i Chicago. Formålet med seminaret var at delagtiggøre os i den rivende udvikling, som telekommunikationsom- rådet er inde i - ikke mindst på grund af privatiseringerne.

Den første dag blev vi gjort bekendt med, hvilken tekniske udvikling telekommunikationsområdet er inde i. Foredraget blev holdt af to eksperter på området. De næste dage var det vore egne folk med erfaring på området, der fortalte om de mulige specialopgaver, vi kan tilbyde. Til eksempel kan nævnes, at AA i Holland har haft en 5 mill. US\$ opgave i revenue cyclen for det hollandske telefonvæsen.

Efter en veloverstået julefrokost på Søpavillionen lader rygterne vide, at nogle af vores friske, mandlige kolleger dagen efter for første gang deltog i en indendørs fodboldturnering i Århus firmasports regie. Om det var på grund for meget sprit i blodet vides ikke, men skadesprocenten var stor. Værst gik det ud over

Flemming, som måtte have benet i gips, og som efter at have humpet rundt i hele juleferien, fik at vide, at det var en fejl, at han overhovedet havde fået gips på - en opløftende bemærkning. Resultatet af fodboldkampene var for øvrigt godt, og en semifinalplads er sikret.

På andre fritidsfronter er vi også aktive.

Squash entusiastene går ihærdigt til den i Århus' nyeste squash center. Der bliver trænet flittigt, så mon ikke der bliver hård kamp, når engang de åbne danske AA squash mesterskaber afholdes.

Efter at have erfaret, at flere på kontoret aldrig havde været i Århus Teater, besluttede festkomiteen at arrangere en teaterklub. Inden sæsonen er ovre, har vi (12 stk.) været i teatret 3 gange på 3 forskellige scener og set 3 ret forskellige forestillinger. Om teaterturene skal gøres til en tradition, må tiden vise.

Til slut håber jeg, at alle kommer vel igennem statusrevisionerne, alle gør i hvert fald et ihærdigt forsøg på at resultaterne skal blive gode.

ANNE-METTE HEGELUND



# Andersen's påhit

## Røgsignaler

I sidste nummer af dette ærværdige blad blev jeg med sædvanligt kort varsel opfordret til at udfylde rubrikken "Pedersens påhit".

Dette gjorde jeg med stor glæde, idet jeg med journalistens sædvanlige ildhu lynhurtigt fandt en glimrende hovedoverskrift "03-området".

Og med redaktionschefers sædvanlige foragt for journalisters forståelse for, hvad der sælger bladene, blev min flotte overskrift naturligvis degraderet (det skal til redaktionen ros siges, at den ikke helt forsvandt) og erstattet med den, der formentlig også pryder dette indlæg.

Jeg kom i samme indlæg til at skrive at jeg håbede at Pedersens påhit ville indtage sin vante plads i Indenfor Dørenes julenummer. Øjensynligt har Torben taget det så bogstaveligt at han har troet at han ikke behøvede at komme med noget indlæg før til jul!

Dette være hermed dementeret.

Så når jeg endnu en gang vover mig ud på denne fremtrædende plads i bladet, er det fordi Torben endnu ikke har afsluttet sit research arbejde i Baltikum. Jeg glæder mig derfor til:

- 1) Pedersens påhit, startende i 10. årgang nr. 1 (deadline 1. maj 1992) og
- 2) Baltikum-reportagen.

Så hvis alt går vel er dette sidste udgave af Andersens påhit.

Forøvrigt er det ikke nemt at være journalist eller at udsende røgsignaler, der tydeligt forstås af modtageren.

Mange af os har klienter, der jævnligt omtales i dagspressen, og det kan nogen gange være meget svært at genkende overskrifter og indhold af nogle af de skrivelser, hvor man selv har et kendskab til de faktiske forhold.

Jeg var en onsdag eftermiddag til møde med en advokat, som bl.a. bemærkede at han den dag ikke havde hørt fra journalister.

Jeg kom først til at tænke på bemærkningen da jeg om torsdagen læste en overskrift "Advokat ... har rod i klientkontoen". Som dokumentation for denne påstand (som jo normalt medfører at advokaten mister sin bestilling!) blev der nævnt, at revisor for et navngivet firma "i flere år har måttet skrive følgende kritiske revisionspåtegning: "det har ikke været muligt at få forelagt fuld dokumentation for indestående på klientkonto hos selskabets advokat".

Næste dag kunne man i samme avis som afslutning på en længere artikel læse, at "revisionsfirmaet kan i øvrigt bekræfte, at der ikke er rod i klienttilsvaret", og redaktionschefens overskrift var: "Advokat ... partner i Tivoli World - kritisk påtegning skete under ferielukning".

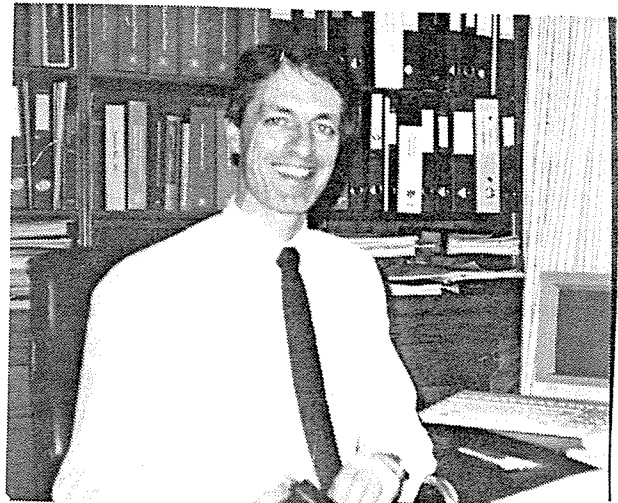
Det bemærkelsesværdige ved ovenstående eksempel er også at journalisten end ikke har forsøgt at kontakte advokaten inden han skrev sin artikel, som medførte den alvorligt forkerte overskrift. Dette fik jeg efterfølgende bekræftet af advokaten, som i den bestyrelse han sidder, følte det var nødvendigt at han gav et kort resumé af de skrivelser, der havde været omkring hans hæderlighed.

Så der er måske alligevel god baggrund for nogle af revisorreglerne, der f.eks. kræver at vi ikke udtaler os om noget vi ikke ved noget om, og at vi, hvis der rejses kritik,

ihvertfald sørger for at den vi vil kritisere er bekendt med kritikken inden vi offentliggør den.

John Andersen

PS: Hvis der er nogen der ønsker at starte et rygte, så kunne I jo sende et røgsignal op som f.eks. det Børsen serverede under børskommentarerne: "Forskellige forlydender om, at Københavns Fondsbørs er ved at efterforske en insiderhandel omkring personen ... har det ikke været muligt at få bekræftet".



## Hagbard

Af Dik Browne



# Enterprise News

Vi kan beskedent oplyse alle I andre, at kunderne har væltet ind heroppe på 1. sal i løbet af vinteren, og der er vel efterhånden en del, der har øjnene stift rettet imod påskeferien.

Vi blev, som alle tidligere er informeret om forud for årskiftet, sammen med Price Waterhouse, valgt som de to revisionsfirmaer, der skal bistå det tyske Treuhandanstalte i privatiseringen af de resterende ca. 6000 statsejede virksomheder i det tidligere Østtyskland.

Det kan som et kuriosum i den sammenhæng nævnes, at Treuhandanstalte har fundet det nødvendigt at installere en PC'er på hr. Schlichters kontor, hvor den nu i 14 dage har befundet sig, i øvrigt unden at være tilsluttet det offentlige el-net, ligesom det ikke er lykkedes nogen af os at observere en forbindelse imellem farvemonitoren og harddisken. Dette har dog tilsyneladende ikke bekymret Kim, og der er en række af de yngre ansatte, der offentligt har betvivlet, at disse bekymringer måtte dukke op på et senere tidspunkt.

Vores 3 nye medarbejdere Dorthe, Henrik og Birgitte er faldet rigtigt godt til, og vi er blevet så glade for dem, at vi har besluttet os til, også at ansætte nogle (4) nye næste år. I øjeblikket sidder Anders Olesen og kigger alle de unge kvinder dybt i øjnene, idet Søren Reinholdt har sendt en række "attraktive" ansøgere videre til Enterprise Group, for ikke selv senere at komme i konflikt med firmaets etiske standarder, der jo som bekendt er temmelig upraktiske ved julefrokoster og andre selskabelige lejligheder.

Forespurgt om sin udvælgelseskriterier har Anders Olesen, til alles lettelse, udtalt, at den eneste ansøger, han har interviewet, der åbent har erkendt, at han ikke vil være i stand til at slynge i et hvert tilfælde et par pilsnere ned igennem afløbsrøret efter en lang arbejdsdag, ikke skal gøre sig større forhåbninger om at høre yderligere fra os. Anders var af den opfattelse at "han falder nok aldrig til her hos os andre".

Det er lykkedes Jeanette at få færdiggjort det HD studie hun engang i tidernes morgen påbegyndte i forbindelse med sin ansættelse, og vi iler alle med at udbringe et stort tillykke til dig Jeanette. Det forlyder iøvrigt, at en af Jeanettes medsøstre i

afdelingen, skulle have udviklet en ret eksklusiv bilsmag i løbet af vinteren.

Som det er mange bekendt, har vi nu afsluttet vort store engagement nede på Flæsketorvet i Kødbyen. Dorthe og Christina har i den forbindelse, som optakt til de kommende lønforhandlinger, givet udtryk for at de ved at spadsere hjem gennem udgangen ved Istedgade nok ville have kunnet opnå en højere dagsløn end den sædvanlige hos Arthur. Det forlyder hertil, at firmaet er indstillet på, som et ikke skattepligtigt lønaccessorie, at tilbyde de to medarbejdere fortsat engagement i Kødbyen.

Vi var allerede i slutningen af november klar over, at vi ville få problemer med at klare opgavetilgangen inden for den kapacitet, vi har i afdelingen. Vi har i meget vidt omfang været i stand til at låne os frem i de øvrige afdelinger, som vi takker for deres store fleksibilitet og samarbejdsvilje.

Siden sidst er vi blevet valgt som revisorer i Carl F. Pedersen koncernen, Ejendomsselskabet EEC A/S, Ejendomsselskabet TK samt de danske datterselskaber i Skåne-Gripen AB. I tre tilfælde skulle vi i forbindelse med vor tiltrædelse foretage en række FCS arbejder, som har været meget mandskabstunge.

Resultatet af al den travlhed har da også været, at vi p.t. (31. januar) har haft 13.750 chargable timer mod planlagt ca. 11.200 eller i alt en positiv afvigelse på ca. 23%.

Som gammel nordjyde er jeg i den situation, at jeg faktisk ikke kan afvise, at situationen enkelte gange tidligere har set endnu værre ud end den gør i øjeblikket.

Sten Løkke Pedersen





# Nyt fra BSC/CRM

Busy season mærkes nu for alvor i BSC/CRM. De fleste af medarbejderne må i år klare kunststykket at skulle servicere kunder med både BSC/CRM og revisions- opgaver på samme tid. Når der så er sammenfald i busy season på alle områder, bliver det naturligvis en rimelig travl tid, hvor både hverdage og weekends synes alt for korte.

CRM (Computer Risk Management) aktiviteterne har været præget af færdiggørelse af et oplæg til Finanstilsynet vedrørende edb-tilsyn i den finansielle sektor. Forbrugerombudsmanden har bl.a. fået udført et review af sikkerheden i forbindelse med benzinselskabernes kreditkort. Desuden er der gennemført reviews af edb-sikkerheden hos de fleste af vore største revisionsklienter. Det har i den forbindelse ved flere lejligheder vist sig, at det kræver en del ressourcer, hvis man skal kontrollere disse klienters edb-forhold med den grundighed, der forlanges i Revisionsvejledningerne 14 & 17. Hertil kræves mere end et enkelt års budget til edb-revision.

Som et led i planlægningen af næste års edb-reviews vil vi derfor tilstræbe at få lagt en plan, der i løbet af en årrække skulle afdække alle de krævede punkter. De ansvarlige revisionspartnere vil naturligvis blive inddraget i planlægning og prioritering af disse opgaver.

BSC (Business Systems Consulting) aktiviteterne har bl.a. givet en gennemgang af det danske marked for økonomistyringssystemer med særlig vægt på koncern- konsolidering.

Desuden er vi ved at afslutte et større revisions- og systemudviklingsprojekt vedrørende produktøkonomien i Postvæsenets omdeling af dag- og uge-/månedss- blade. Løsningen af opgaven er blevet meget positivt vurderet af klienten, så der skulle være fine chancer for nye opgaver af tilsvarende karakter.

Den seneste tid har bragt spændende leads til potentielle opgaver hos vore klienter. Bl.a. har

Flemming Holm, Tommy Hansen og Charlotte Andersen givet henvisninger, der både har ført til afgivelse af tilbud og i flere tilfælde også fakturerbart arbejde.

Nye leads er under bearbejdelse, og proposalskrivning i fuld gang. Men - der er altid plads til flere leads, så hold jer ikke tilbage!

Jørgen Skou Larsen



# Nyt fra skattebasserne

Julemåneden forløb mere hektisk end nogensinde for skatteafdelingen. Vi blev anmodet om at være behjælpelig med to store investeringsprojekter af to banker. Udover et væld af skatteretlige detaljer i såvel intern som ekstern lovgivning og overenskomstbestemmelser tror jeg de fleste i afdelingen fik lært, at uviljen mod det danske skattetryk er kolossal.

Vi var vidne til, at adskillige milliarder danske kroner blev investeret i forskellige projekter, og i visse tilfælde foregik investeringerne, uden at investorerne havde nogen som helst indsigt i og forståelse for projektets bonitet. Alt andet end at betale skat var tilsyneladende acceptabelt for skatteyderne.

Arbejdsbyrden var så stor, at to medarbejdere måtte tilbringe hele natten på kontoret for i detaljeret form at gennemlæse og analysere hele kontraksprojektet bag en investering af en størrelsesorden af kr. 600 mio. Gennemgangen viste i øvrigt, at der var mange forhold, der skulle korrigeres, for at det ønskede skattemæssige resultat blev opnået.

Efterfølgende har det vist sig, at et par af de projekter, vi har været involveret i, er blevet udtaget til kritisk gennemgang af skattemyndighederne. Begge projekter blev dog erklæret for skatteretligt holdbare af skattemyndighederne.

Som vi jo ofte tidligere har bekendtgjort, beskæftiger vi os som professionelle rådgivere ikke med det skattepolitiske islæt af disse ordninger, men udelukkende med det skatteretlige. Men interessant var det alligevel som almindeligt menneske at konstatere den meget store bredde, der var i investorgrupperne. Tilsyneladende er alle, høj som lav, enige om en ting, nemlig at få reduceret skatten.



Jørgen Skou

# One firm concept - endnu en gang

Nu skal vi jo ikke tro det er noget Arthur har opfundet - men måske har han ladet sig inspirere af de gamle jomsvikinger!

Ebbe Kløvedal Reich har i bogen "De første" (altså ikke revisorer - men alligevel) beskrevet hvorledes Styrbjørn (den lokale OMP) udvalgte sine vikinger:

De var mellem 18 og 50 år (allerede dengang var man med på den med den lave pensionsalder) og de skulle være i fuldendt form og ved fuld muskelstyrke hvert øjeblik hver dag året rundt (allerede dengang var revision et fuldtidsjob).

Men det vigtigste; det som gjorde det spændende. Der var fire love, som tilsammen sikrede, at anspændtheden og årvågenheden altid var total.

For det første skulle alt krigsbytte samles ved stangen (det var før man havde S.C. til administrere) og fordeles ved spil eller lodtrækning. Det gjaldt både bytte og fanger.

For det andet måtte ingen jomsviking i nogen situation ytre noget, der kunne udlægges som et frygtens ord (Think Straight - Talk Straight).

For det tredje måtte ingen jomsviking i nogen situation ytre noget, der kunne udlægges som en fornærmelse af en anden jomsviking (Revisorskikreglernes §9-10 er lidt udvandede på dette punkt - men "indenfor dørene" er lov tre da stadig god nok).

Og for det fjerde var enhver jomsviking i enhver situation fuldt forpligtet til at hævne enhver fornærmelse, som nogen anden jomsviking blev udsat for, fuldt ud.

Straffen for at bryde en af disse love, var livsvarig bortvisning eller døden.

Revisorlovens §16 nøjes dog med bøde eller hæfte, men den drejer sig jo også kun om urigtige erklæringer - eller erklæringer om

noget man ikke ved noget om!

Så hvis nogen har lidt svært ved at huske betydningen af det der med "one-firm concept" så tænk blot på de gamle jomsvikingers fire love - og på at de var den tids ubestridt bedste revisorer - eller sådan noget!

John Andersen



# TRIVIA OG ANDET TIDSFORDRIV

## Rodekassen

PIZZA-RESTAURANTEN  
 VARDEN ROLLE PIZZA A/S  
 BRUNNEN ALLÉ 36, 1250 KØBENH. K.  
 TELEFON: 22 11 11 11

33

ARTHUR ANDERSEN  
 GRØNNINGEN 17  
 1270 KØBENH. K.  
 LOK. 2031

FRANKTILBUD  
 NUMMER: 00000  
 DATUM: 11.01.82  
 SIDE: 1/1  
 KUNDENUMMER: 33

KANTAL	BESKRIVELSE	PRIS	RA
1	(BESTILT 110,500) KØBEMÅN K	24,00	10,00
1	LITTLE JOE	54,00	10,00
1	SKINNE	5,00	10,00
1	ANANAS	5,00	10,00
1	LITTLE JOE	54,00	10,00
1	ØVEKØD	10,00	10,00
1	LØG	5,00	10,00
		TOTAL-DEL	221,00

TAK FORSI DU RINGEDE TIL PIZZAKØBESSEN. DIT TILFØR ER NU BETYD-  
 NDE UDDELT. SÅLEDES AT DEN NESTE BESTILLING BLIVER MEMBERE.  
 DES. NY SERVICE. NU KAN DU OGSÅ FA LØNDEME MED SLAG BEAGT UD.

NETTO-BELØB 221,00 HERAF MOMS 44,20

BRUG DET IKKE TIL BETALING! VED LEVERING  
 DES, DET LILLE FLASTICBEGER FORHINDER OSTEN I AT

Revisor  
 Kim Grønmark  
 Arthur Andersen & Co  
 Grønningen 17  
 1270 København K

Hr. statsaut. ejendomsmægler  
 Torgny Pahle  
 Arthur Andersen & Co.  
 Grønningen 17  
 Postbox 2033  
 1012 København K.

**CITATER**

“En fisker havde fanget to tons svenske rejer og én norsk reje. Hvordan vi vidste den var norsk? Jo, den kravlede op i masten og råbte hele tiden: Jeg er en hummer, jeg er en hummer”



**KENT KIRK**  
 Tele Fiskeriminister i Weekendavisen

mandag-fredag 09-10  
 GODSPOST

Fa. Andersen Consneting  
 Grønningen 17  
 1012 Kbh.K.



FREDERICIA POSTKONTOR  
 Toldafregningen  
 Snaremossevej 65  
 7000 Fredericia

VAREMODT. NAVN/ADRESSE

ARTHUR ANDERSEN & CO STAT AUT REV  
 GRØNNINGEN 17  
 1270 KØBENHAVN K

OPBEVARINGSADR. FOR TI-VARER

JESPER JARLICK

MODTAG  
 11.01.82

# Konkurrence

Løsningen til X-ord Nr. 28: Nisse.



1. præmie: 1 flaske julesnaps,  
blev vundet af Benedikte Nielsen.



2. præmie: 1 godtepose,  
blev vundet af John Andersen

I dette nummer, skal du gætte hvem der har tegnet tegningerne på omstående side. Skriv på kuponen til højre, tegningernes bogstaver ud for de personer du tror har tegnet dem.

Sedlen afleveres til Sisse Rasmussen, inden 1. April 1992.

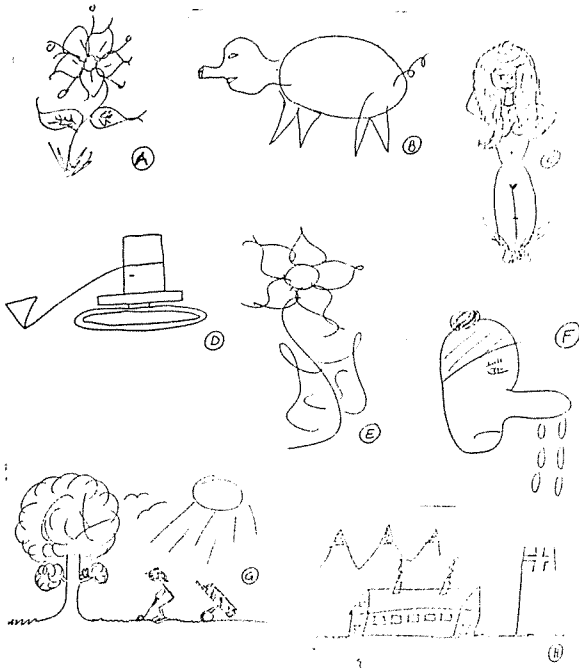
Blandt vindere med 8 rigtige, vil der blive trukket lod om 1 godtepose.

2. præmien er en ferietur til havnegade i Allan Fornæs's gamle Volvo.

NAVN:

Flemming Busk	
Claus Frees Sørensen	
Esther Teilmann	
Lisa Friis Larsen	
Jeanette Hansen	
Søren Raben-Kock	
Per Møller	
Michael Rosenvold	

Kuponen må gerne tegnes af



**Konkurrence for Århus:**  
**Løsninger afleveres til Anne-Mette Bering - Århus**  
 1. Præmie: 1 flaske vin  
 2. Præmie: 1 godtepose

KRYPTISKE HOVEDSTÆDER

Her er en flok meget frie over-/undersættelser af navne på hovedstæder.

De kan løses ved hjælp af TYSK - ENGELSK - DANSK m.m. samt en god portion LOGIK - HUMOR og VANVID.

I får en smule hjælp med på vejen, idet den første hovedstad "Skaf en anløbsplads" naturligvis oversættes med København - og så enkelt er det hele vejen igennem!

- |                         |           |
|-------------------------|-----------|
| 1. Skaf en anløbsplads  | København |
| 2. Vi grinede           |           |
| 3. Bogcelle             |           |
| 4. Eksplosiv gourmet    |           |
| 5. Køb en pige          |           |
| 6. Put far i ovnen      |           |
| 7. Tilbud               |           |
| 8. Lej en regning       |           |
| 9. To forfriskninger    |           |
| 10. Guddommelig sygdom  |           |
| 11. Syng en grønsag     |           |
| 12. Vask 1000 kg        |           |
| 13. Vanvittig galop     |           |
| 14. Fortæl konen det    |           |
| 15. Almue redskab       |           |
| 16. Stille på havnen    |           |
| 17. Ikke stille insekt  |           |
| 18. Dig ikke se         |           |
| 19. Fjern klister       |           |
| 20. Måleenhed for store |           |
| 21. Brømme af røg       |           |
| 22. En drik             |           |

# skvash igen igen

Som altid når foråret og de kåde fornemmelser nærmer sig mødes sportsglade drenge og piger til en dyst i den angelsaksiske supersport squaaaaahhs.

Halvnøgne kaster de sig rundt bag nedrullede gardiner. I år foregår dette hos:

*SAS Scandinavia Hotel, Form & Figur*

*Søndag d. 24 maj kl. 12 - 16*

Som noget nyt er der mulighed for Aerobics med "Krik" og hans polka-q (se andetsteds) samt 2 m. fri med Sisse i jacuzien. Tilmelding sker i rækker:

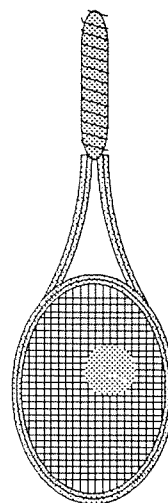
- Herrer A
- Drenge (samt kvinder A)
- Kvinder
- Diverse double kombinationer

(vurdering foretages af sagkyndig) - og der spilles efter cup-system.

Som sædvanlig vil overdommer Gud(bergsen) være opmærksom på i hvilke afdelinger og på hvilke niveauer vinderne findes.....

Tilmeldingskuponner findes i mappen i receptionen på Grønningen - København.

Squash off



# Administrationen i A.C.

CMP Jan-Åge Rønnestad kender vi alle, så han behøver ikke nærmere præsentation.

Kirsten Borup Andersen er vor Director of Finance. Sammen med dygtige medarbejdere i bogholderiet på Grønningen har hun ansvaret for drifts- og finansregnskabet.

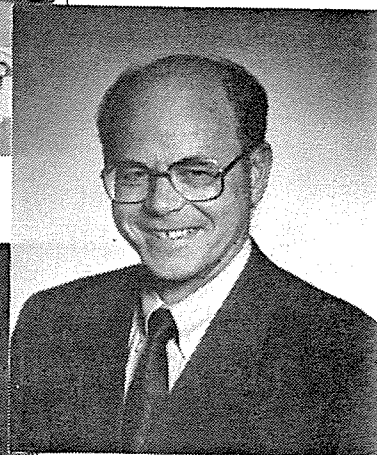
Tellef Landsverk er Director of Administration. En god, gammel nordmand, som skal sørge for så god administrativ service som muligt både eksternt og internt.

Helle Andersen har ansvaret for Training og Personnel Scheduling. Hun er også sekretær for Jan-Åge og Tellef, samt svarer på alle mulige og umulige spørgsmål til enhver tid.

Grethe Bille har rekruttering som specialopgave. Den sidste tid har hun besvaret ca. 400 henvendelser vedrørende vor annonce den 19. januar d.å., og hun er nu i færd med at tilrettelægge ca. 200 ansøgninger for videre behandling.

Lars Gravesen er vor PC-specialist og har i løbet af kort tid opgraderet vort interne system til seneste version af Microsoft Windows efter skandinavisk standard.

Kirsten Jansen er økonomisekretær og har ansvaret for timereports, OMBTS og alt som har med Opportunities, Proposals og Job Setups at gøre. Også al vor kontakt til bogholderiet går gennem Kirsten.





Annika Knudsen bistår Lone i det daglige, samtidig med at hun retter og transmitterer opgaver og resultater til St. Charles. Annika vil være fuldbefaren sekretær om kort tid.



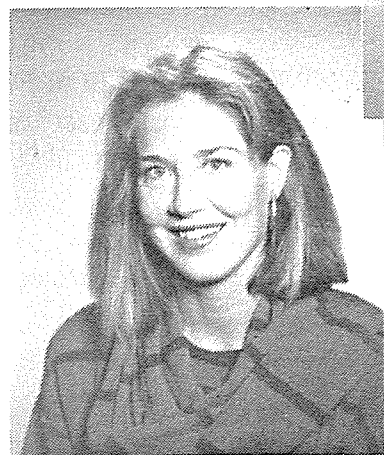
Tor Kjems Knudsen er alt-mulig-mand med glimt i øjet, cykel og sækkevogn. Han er postmand - og flytter og ordner så vi en gang skal få orden og overblik.



Charlotte Madsen overtager omstillingen i tiden 15.30 - 17.30 hver dag, således at vor telefonservice kan være på toppen, også mod slutningen af dagen.



Dorthe Møllgaard er sekretær for Bank og Finans med Thomas Hartwig i spidsen, og Lila de Sousa, Klaus Berentsen, Philip Wiig og Jesper Andersen.



Ruth Page-Johansson, reception og omstilling. Samtidig tager Ruth sig af kontakten til vort rejsebureau for billet-/hotel bestillinger, og passer vor kasse.



Lone Rares er sekretær for bl.a. Peter Allan Andersen og Joe Lobbato, Jens Darket, Carsten Thomassen og Niels Ankersen. Derudover passer Lone biblioteket.



Tellef Landsverk

# Snapshot - Søren Jonassen

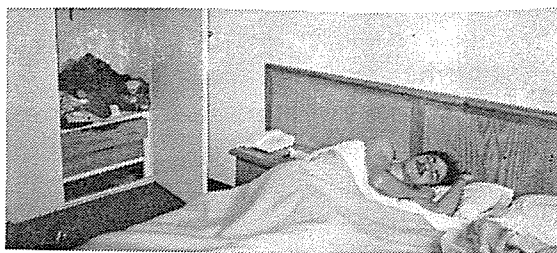
NAVN: SØREN JONASSEN

ALDER: +25

STILLING: VORDENDE FAR

UDDANNELSE: C.M.A.U.H. 1)

KÆRESTE: CHARLOTTE



## HVORFOR VALGTE DU CHARLOTTE?

Fordi hun er børnehavepædagog, hvilket jeg synes er en passende uddannelse, når hun skal være mor for mine 11 børn. (Søren mener ligesom paven at prævention er en skændsel mod livet, eller også ønsker han i lighed med Alex Friedmann at få sit eget fodboldhold)

## SKAL I GIFTES (med hinanden..)?

Ja, jeg har læst i personalehåndbogen at det giver 1 fridag.

## HVORNÅR VENTER I JERES FØRSTE BARN?

Til maj, hvis man regner med 9 måneder. Men jeg skynder på Charlotte, og håber på en ankomst 5-6 uger tidligere, så vi kan nå at få børnepenge for første kvartal.

## HVORDAN LOD DET SIG GØRE, AT CHARLOTTE BLEV GRAVID, NÅR I IKKE ER GIFT?

Det har jeg også tit spekuleret på. Måske en parapsykologisk forbindelse til jomfru Maria.

## HVAD ER DIT STØRSTE ØNSKE FOR FREMTIDEN?

At vores førstefødte bliver en søn. Uanset køn skal den førstefødte opkaldes efter min far, og han hedder Arne.

## FREMTIDIG KARRIERE?

Jeg håber på snart at blive udnævnt til partner i Litauen, da jeg har hørt at det skulle være nemmere at få vuggestuepladser derovre.

## STØRSTE SKRÆK?

At få dårlige karakterer, det vil sige under 11. Selvom jeg aldrig har prøvet.

## YNDLINGSSANG?

“For vi venter en baby” med Peter Belli

## YNDLINGSBESKÆFTIGELSE?

I busy season: At høre Erotica i P3 søndag aften.

Udenfor busy season: At skrive om mine egne sexfantasier til Erotica i P3. (Redaktionen er allerede i besiddelse af kopier af disse, som vil blive bragt i næste nummer af IFD)

Desuden har Søren fået hvervet som Københavnerkontorets faste husmodel, når der skal laves fotooptagelser til internationale rekrutteringsbrochurer, ligesom han underholder med “Drag-shows” ved lokale grisefester syd for Madrid (se foto).

1) Cand. Merc. Aud. uden hovedopgave.

# Snapshot - Holger Bonde

Holger Bonde :

En mand i sin bedste alder.

- beundret af mange og frygtet af flere

CV.

Intellektuelle interesser: ÷

Kulturelle interesser: ÷

Sportslige aktiviteter: ÷

Uddannelsesmæssige aktiviteter: ÷

Sprogkundskaber: ÷



Anekdote:

Holger må siges at være kontorets ubestridte gastronom. En aften gik det så vidt at han inviterede projektgruppen hjem hvor han selv lavede ris - HELT FRA BUNDEN! (der var nemlig ikke flere minutris). Redaktionen uddeler 5 kokkehuer uden at blinke!

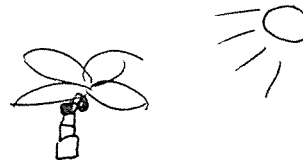


Holger hvad frygter du mest: Århus!

Hvornår startede du i Andersen Consulting?

Dengang Arthur hed Arthur, kunder var noget man ventede på skulle ringede og management konsulenter fløj på business class.

Favorit gruppe: PLAT

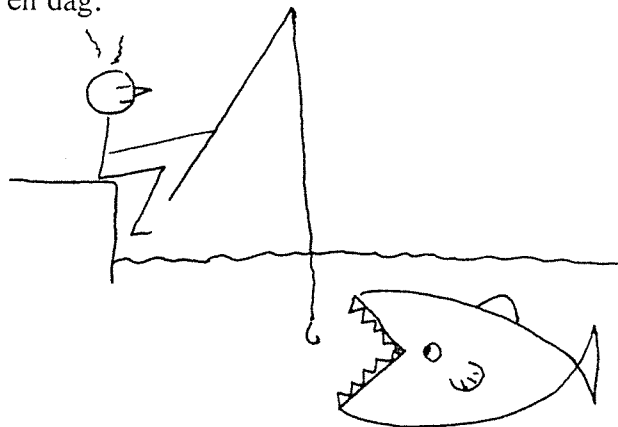


Romantiske "all time high": Bryllup på Jamaica

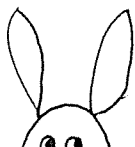
Hvor ville du invitere en pige ud? "Hvorfor skulle vi gå ud?"

Største ønske: Låne min kones bil en dag.

Hvad hader du? - "Lystfiskeri!"



Hvorfor vender Holger aldrig ryggen til en bus?



# Juletræsfest og kongelig underholdning

DEN 5. JANUAR 1992 PÅ GRØNNINGEN

Medvirkende: AA'ere  
AC'ere

## SCENE 1:

Stort kantinerum, brunt gulv, hvidt loft, blå vægge, der er brudt af hvide vinduer og døre samt et maleri. Dyb stilhed.

Nogle travle mennesker kommer ind i rummet, kigger, snakker, nikker og går.

Døren til rummet går op igen. De samme travle mennesker kommer ind igen med et stort grantræ og nogle kasser. Få øjeblikke efter står træet flot pyntet, på fod og med stjerne i top. De travle mennesker kigger, snakker, smiler og går.

## SCENE 2:

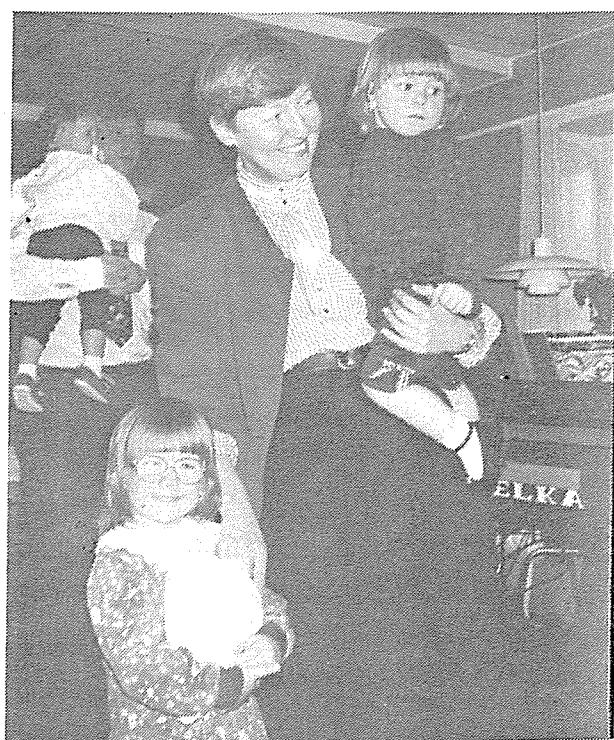
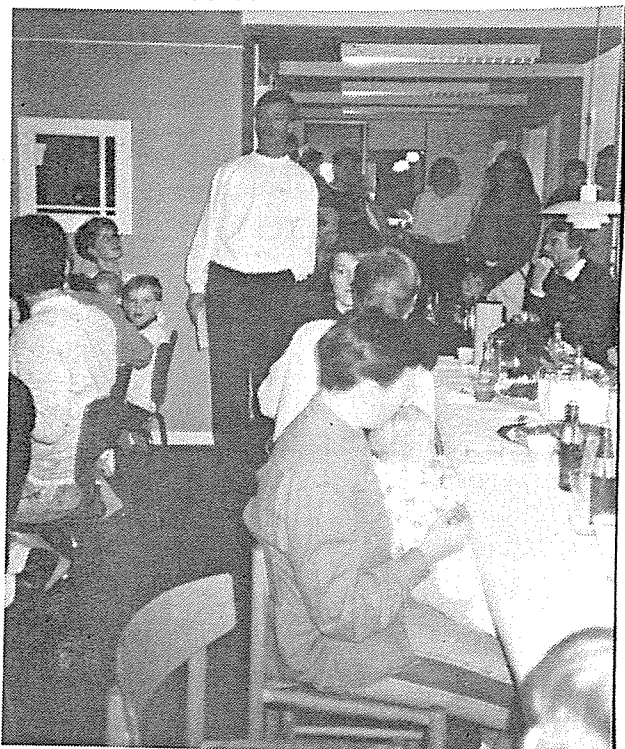
En julemand kommer ind i rummet, med et kæmpemæssigt hvidt skæg, rød dragt med hvide kanter, bredt sort mavebælte og langskaftede støvler. Efter ham kommer hans søde julekone, vaskeægte begge to. De slår hænderne sammen og siger "mageløst", for sådan er julemanden og hans kone jo, også selvom der hverken er åben pejs, sne eller rensdyr til lejligheden. Han kniber hende i armen og et øjeblik efter har de fundet på noget - et tryllebord, stativer og mærkelige ting bliver sat ind.

## SCENE 3:

Juletræet er tændt, julemand og kone smiler til hinanden. Udenfor høres larm af mange børnestemmer. Døren går op, og det myldrer ind med nissebørn. På et øjeblik er rummet fyldt op, for nissebørnene havde inviteret forældrene med. Der er således nisser i alle aldre, fra ca. 4 måneder til 50 år.



Der bliver budt velkommen til årets første julefest, træet stråler og alle øjne skinner. Borde bugner med boller, pebernødder og sodavand. Hver lille nisse får også en godtepose. Bliver det til 40 i alt? Nissehuer flagrer rundt mellem herlighederne, der gnaskes og smaskes. Til de voksne nisser står der kaffebord.



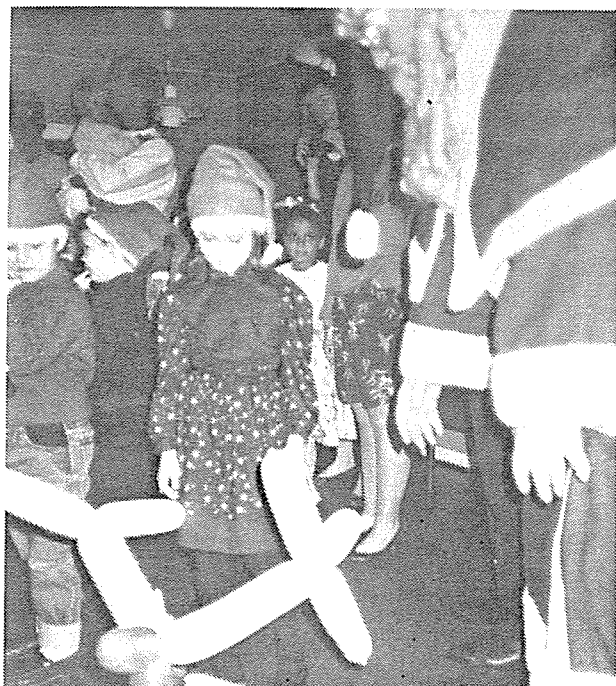
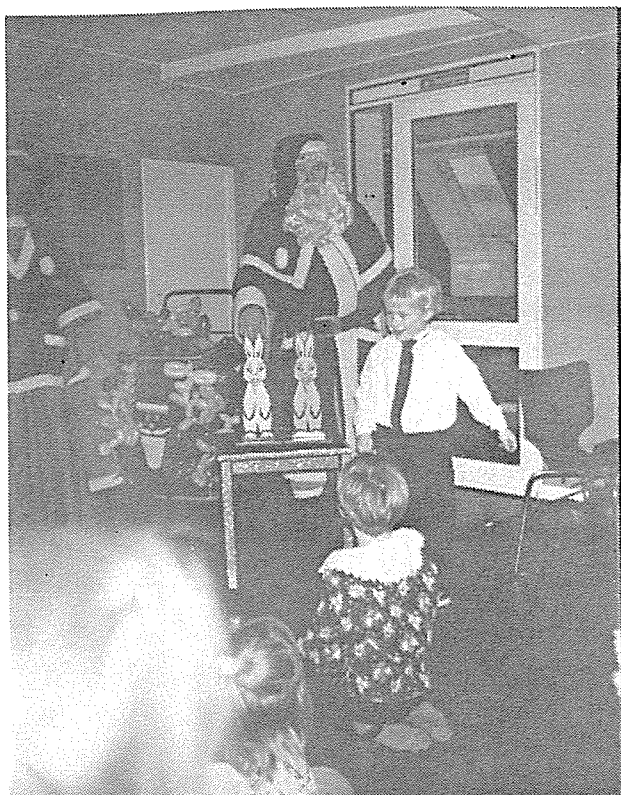


En spillemand med vest og hvide skjortærmer sætter på sit hammondorgel ind med en fejende julemarch, og en julesalme straks efter, får alt hvad der kan krybe og gå hen omkring juletræet. Fra ca. halvfjerdsinstyve nissestruber bryder salmer og sange ud, på en gang hæse, klare, rørte, stolte, glade, dybe og høje. Lyder der bøvs ind imellem er det i Dur og fra de allermindste nisser, der sidder på mors arm under dansen om træet. Så sker der noget i et hjørne af rummet.



#### SCENE 4:

Julemanden og hans kone har i al stilhed forladt kredsen og har åbnet for en tryllebod. Pludselig er der balloner i alle faconer. Det forestiller dyr og fugle, som julemanden danner af de oppustede balloner. Henrykkelsen vokser efterhånden som skaren af kunstfærdige fabeldyr elegant vokser frem, en hvid svane næsten i naturlig størrelse, så en vovse med røde poter og grønne ører, så en pipfugl osv. Der mangler ikke aftagere. Ved et tryllebord står et stativ med en rigtig tryllehat. Den ene lille nisse efter den anden er medier i de særeste trylleformularer, hvor kaniner m.v. fremdrages af tørklæder fra det bare ingenting.



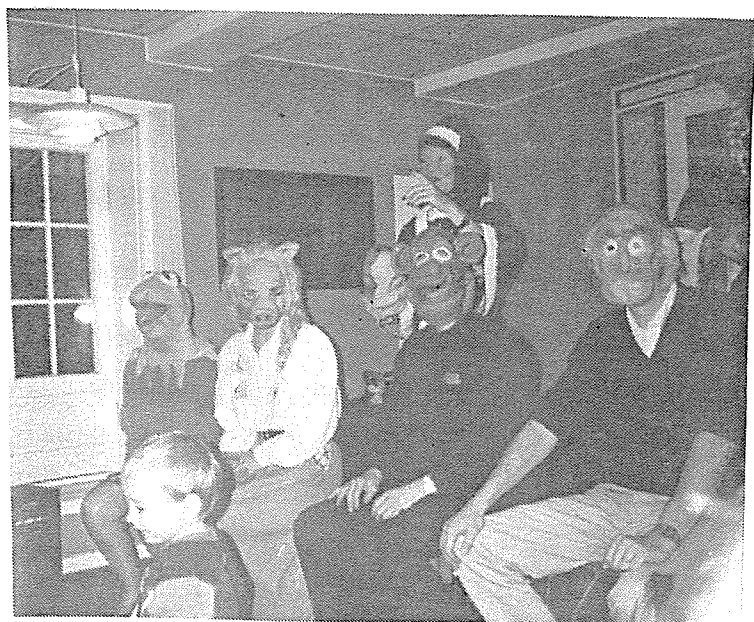
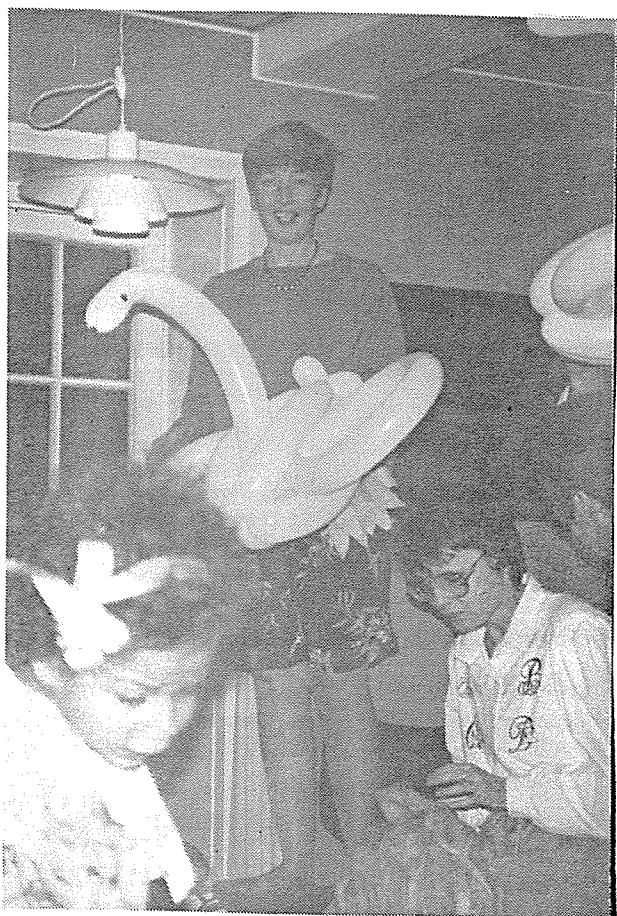


## SCENE 5:

Et muntert indslag. Muppet show itself med betroede medarbejdere forvandlet til de populære stjerner, frydefuld maskering. Julemandens overbevisende numre sker samtidig med sikker rutine, og der er ikke et øje tørt.

Kaffekopper og sodavandsflasker er efterhånden tomme og maver fyldt op. De nisser, der ikke har fået trylledyr, får chancen igen og kommer ikke tomhændede hjem. Trætheden melder sig hos de mindste. Der takkes og snakkes, kigges og nikkes, og efterhånden tømmes rummet for nisser.

Julemand og julemor skriver med trylleskrift: Anno 1992. Tak for i år og glædelig jul.



Inge





## SUPERHELTE TILBAGE

Den dynamiske due er hjemme igen efter 29 måneder i udlandet på hemmelig mission.

Den 11. September 1989 blev en dato verden vil huske. Torbo forsvandt fra jordens overflade. De er hjemme igen, og TORBO QUARTERLY bringer et eksklusivt interview med dem fra deres kontor et sted i byen.

TQ: "Hvor i alverden har I været henne. Verden har haft brug for jer!"

TORBO: "Vi har været mange steder, for eksempel havde vi et par små sager at ordne på en pigeskole i Holland."

TQ: "Men I kunne da ikke bare forlade os, verden har været tæt på

undergang et par gange siden I forsvandt."

TORBO: "Jovist, men der skete jo ikke noget, vel?"

TQ: "Mener I at det var jer der....."

TORBO: "Selvfølgelig var det ikke det, men vi holdt øje med det hele fra vores forskellige baser, og gav en hånd hvor der var brug for det."

TQ: "Er det korrekt at I hjalp Boris med at få sit jordstykke tilbage?"

TORBO: "Vi sender ham en regning."



Torbo efter hjemkomsten

### TORBO Fanartikler

Kalender	69.-
Foto m/ autograf	49.-
Autografsæt (3 stk)	119.-

Torbo's samlede værker  
3 smukt indbundne hæfter 549.-

NYT!!!  
Sy din egen TORBO hat  
komplet instruktionsbog  
med pap-skabelon 298.-

## HAMMER & DON HANSEN TILBAGEHOLDT I PINLIGT DRUKDRAMA

-2 får og en ged overlever måske

To fulde skvathelte blev natten til i går anholdt for fumlegænger og gadeuorden på Tårnby torv. De blev frataget deres identitetspapirer, en gummiand der havde en sjov lyd når man trak den op, en pose sjove kugler, en sjov hat, et sortiment kulørte balloner i sjove former og en pose slik de havde frastjålet forældreløse Ida på 7 år. Straks efter pågribelsen påberåbte de sig international superheltestatus. Den forklaring købte politiinspektør Gunrad imidlertid ikke. Han vidste godt at der kun eksisterer 2 rigtige superhelte; ROBO & TORMANITOR.



Hammer & Don lige før anholdelsen

Don Hansens Mor, Erna Hansen var meget chokeret over nyheden om sin søns skamløse optræden. Hun blev i lang tid ved med at gentage: "Det kan bestemt ikke være min lille pusserdreng der har gjort alt dette. Han har aldrig gjort noget uden at spørge sin mor først. Det må være ham Hømmer der står bag. Han har altid været en skidt knægt." Efter et kvarters tid er moderen blevet rolig; hun er holdt op med at rive sig i sin lyslilla paryk, og har samlet sine tænder op fra gulvet.

Søsteren Donna har denne kommentar til sin brors udskjelser: "Altså, I blir simpelthen nød til at la mor få fred nu, ikk? Hun har det lissom ikk så godt, vel? Hvis I vil ha det ka jeg da godt vise jer hans værelse, men så skal jeg også ha mit billede i avisen, ikk os? Men hvis nogen a hans dukker mangler, så blir han skidesur på mig, ikk, så pølserne væk fra grejet, ikk?" Selvom søsteren er den kønneste af de to børn, kan vi af hensyn til læsernes velfærd ikke acceptere Donnas tilbud. Idet vi forlod den ulykkelige familie, stødte vi på TORBO, der kom forbi for at lægge sag an mod moderen for uagtsom børneopdragelse.

Vi indhentede en kommentar fra den dynamiske due, TORBO, der udtaler:

"Vi har af gode grunde ikke kunnet undgå at blive opmærksomme på de dér Hømmer og Dan", siger ROBO, og fortsætter: "Kan du huske første gang de blamerede sig offentligt?", siger han og ler hjerteligt: "Hvis ikke vi var kommet forbi, var de ikke kommet fri af det æsel endnu." TORMANITOR afbryder: "Det havde måske været det bedste for samfundet". Efter en kort pause tilføjer han: "Og sikkert også for dem selv." ROBO indskyder hurtigt: "-og for os." Derefter ler de begge hjerteligt. "Og nu denne kedelige affære, hvis vi havde haft tid ville vi have taget os af det, men da vor gode ven Boris ringede, måtte vi jo sige ja." TORMANITOR skifter emne: "grisen er udenfor fare hører jeg, så den får de da ikke på samvittigheden denne gang, men fåret er stadig på intensivafdelingen."

Der er fuld fart på de to superhelte. Telefonen ringer uafbrudt; halvdelen af opkaldene er fra kærlighedshungrende ungmøer, der bliver afvist med kommentaren: "Kom tilbage når du bliver 13 igen!"

GRATIS  
GAVEKUPON I  
BLADET



## TORBO's BREVKASSE

Hej.

Det er os igen. Og vi har fået mange breve.

Flere læsere har spurgt os hvorfor de ikke har fået noget af det der sex-chikane alle går og taler om. Svaret er selvfølgelig, at det er os der har fået det hele. Det er vi meget utilfredse med. Det kan ikke være meningen. Som en læser der underskriver sig "Egernbakke" beretter: "Hvorfor får jeg aldrig noget sex-chikane? Jeg synes ellers jeg ser meget godt ud, så jeg kan ikke helt forstå det. Jeg har prøvet alt lige fra 'hormon-up' deodorant til 90-numrene, og det virker ikke. Er det mig der er noget galt med?" Vi kan ikke her svare på alle brevene vedrørende dette, vi kan kun give en anvisning på hvad man skal gøre sig for at blive bemærket; Sørg for at ligne Torbo mest muligt. Dette gøres nemmest ved at anskaffe et Torbo klistermærke og gå med et sammenrullet håndklæde i lommen. Vi har fået et kort brev fra en pige der underskriver sig 'Misse'. Det lyder: "Jeg vil ikke give 'Egernbakke' noget sex-chikane før han skaffer sig et TORBO-klistermærke, og begynder at gå med et sammenrullet håndklæde i lommen."

Kære brevkasse.

Vi er to spjælderenge på 17 og 19 år. Vi er meget kede af det fordi vi er så utjæggede. Kan vi ikke få noget hjælp?

MC & WC

Hej MC & WC.

Vi har jo set jer gå rundt på gangene, så vi kan give jer ret i at I er frygteligt ucheckede. Siden I underskriver jer sådan, kan vi vel gå ud fra at I ikke vil give jer til kende; men det lyser ud af jer. Det bedste for jer ville jo være et TORBO check-up (ha-ha), men vi må hellere nøjes med at give jer nogle få simple råd: Undlad at gå i shorts, skaf nogle solbriller, fjern den fjollede moustache og anskaf et TORBOKlistermærke.

Torbo

Kære Torbo.

Vi er syv piger fra revisionsafdelingen. Vi vil bare sige at vi er blevet 13 nu.

Ring til os.

Hej syvpigerfra revisionsafdelingen.

-Kom vi til at sige 13? Vi mente 12. Bedre held næste gang.

Torbo

Til brevkassen

Jeg vil ikke sige hvem jeg er, for de driller mig med at jeg ikke deler det ud hurtigt nok. Jeg gør virkelig mit bedste. Er det ikke nok?

Hej!

Nej!

Torbo!

Kære brevkasse!

De kalder mig for R\*ves, hvad betyder stjernen?

Frank

Kære Frank.

En stjerne er ligesom en joker i et spil kort, den kan betyde hvadsomhelst, det kunne være: 'æven begra' eller 'osenbeddet ri'. Find selv på flere.

Til TORBO!

Hav medlidenhed med os. Vi vidste ikke hvad vi gjorde. Vi har prøvet at overtage jeres rolle som superhelte, men det måtte selvfølgelig gå galt. Vi har rodet os ud noget værre noget. Vores mødre siger vi skal gøre som I siger.

Staff Hammer & Don Hansen

Hej Hømmer & Dan

I skal ikke tro at I kan komme og undskylde noget som helst. Vi sender blomster nå vi engang er færdige.

Torbo

Kære Torbo!

Noen gange ka man få det indtryk at i sel skriver brevne. For eksempel kunne jeg ikke have stavet mit fæste brev rigtiit.

WC

Kære WC.

Dit første brev var også forkert stavet.

Torbo

HAR DU PROBLEMER?

Du kan altid betro dig til TORBOS BREVKASSE

Udfyld nedenstående kupon. Efter ca. 3 uger vil du modtage 1 stk. gratis TORBOKlistermærke



**JA!**

Jeg vil meget gerne have et TORBOKlistermærke,

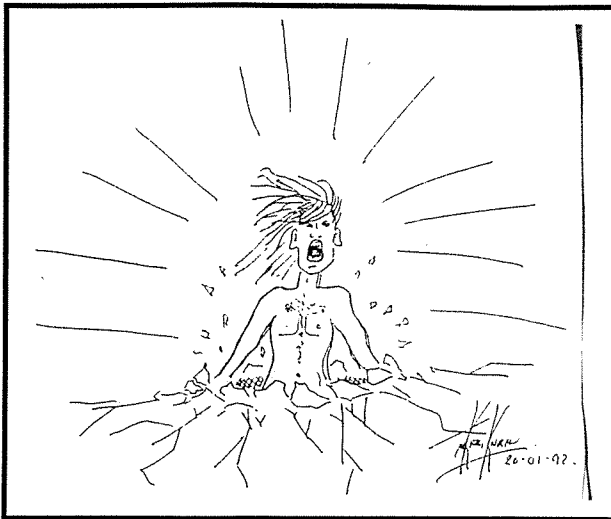
Jeg lover at bære det fuldt synligt hver dag i en uge.

Navn: \_\_\_\_\_

Underskrift: \_\_\_\_\_

(Personer under 18 år skal have forældres eller værges underskrift.)

# TORBO-QUARTERLY

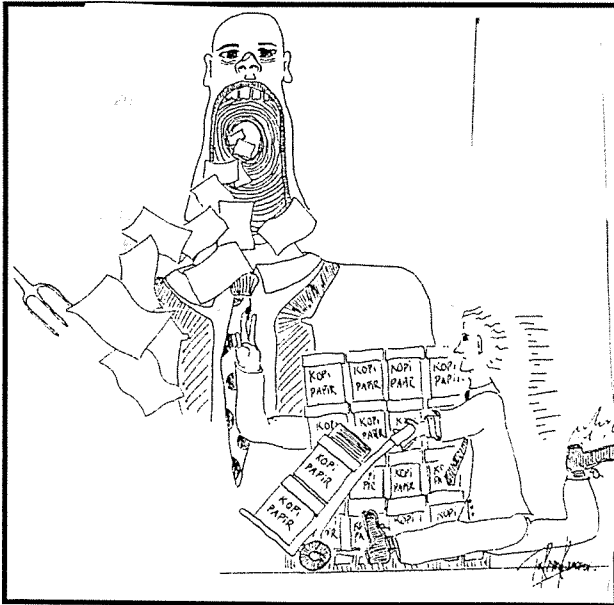


*I've always liked the part in which Phillip Marlow wakes up wondering, who put a dead rat in his mouth and then realizes, that it was only his hairy tongue after a heavy night out.*

*I woke up that morning with just that same feeling. The only difference was -my rat was for real*

*I still think about how that rat got there.*

*My name is TORMANTOR - halfpart of TORBO, 'den dynamiske due'. I spend half of my time working in a downtown office, feeding the monster.*

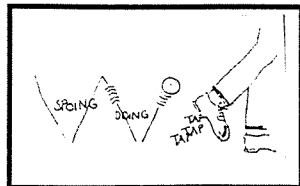


*But this is just my official life. It is needed in my line of business, like Clark Kent and Bruce Wayne. They both retreated to an old peoples home some years ago, leaving an empty space to be filled out. Times are changing - new superheroes are taking over. There's a new power team in town. TORBO are here to stay.*

*Come to think of it, it's a strange thin really, life in an office. I chose it because it is the perfect cover. I won't tell you much about it, because there is not much to tell. Weak man fight with a pencil.*

*Hold on, I've changed my mind. I will tell you about how the horrid bacillus from the planet Flatus attacked the unprepared office and was defeated by me and my partner in arms, ROBO.*

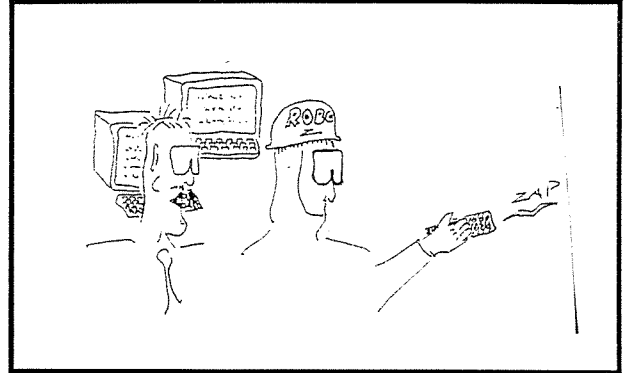
It all began on a cold and gray day in February, when TORBO returned to earth from an intergalactic assignment. Without knowing it, we had brought the bacillus with us from the planets above and it quickly spread in the building. We ourselves were off course protected



*ROBO returning to Earth*

by our super powers, but the normal people were overpowered. Employees began hanging around the coffeemachines with a blind stare in their eyes. Behind the closed doors were the sounds of computergames playing out of control, people sleeping, and a strange smelling gas was spreading in the corridors. OMP came to us begging for help. We soon discovered the symptoms of the illness from Flatus, once a green fertile planet, now a devastated desert.

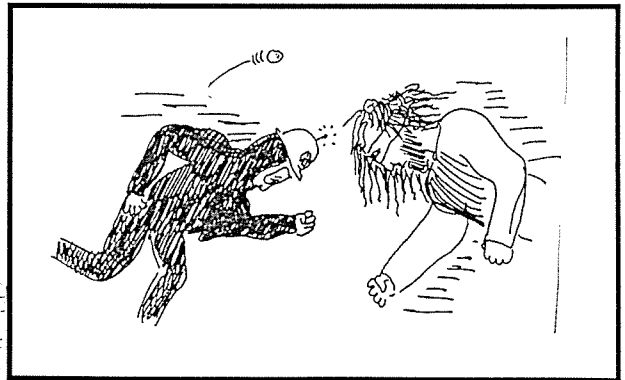
We vaccumed the flatus-dust from the unconscious people and brought it back to our TORBO lab.



It was kept in an airtight container and examined by ROBO and his assistant, Spade. Then a strange thing happened, the dust in the container came together and took shape, the lid sprang open and a beast with eyes of fire stepped out. This was a job for TORBO!

We were both eager to fight the beast, but two against one would be against our dignity as superheroes and gentlemen, so we went into

## SYMBIOSE.

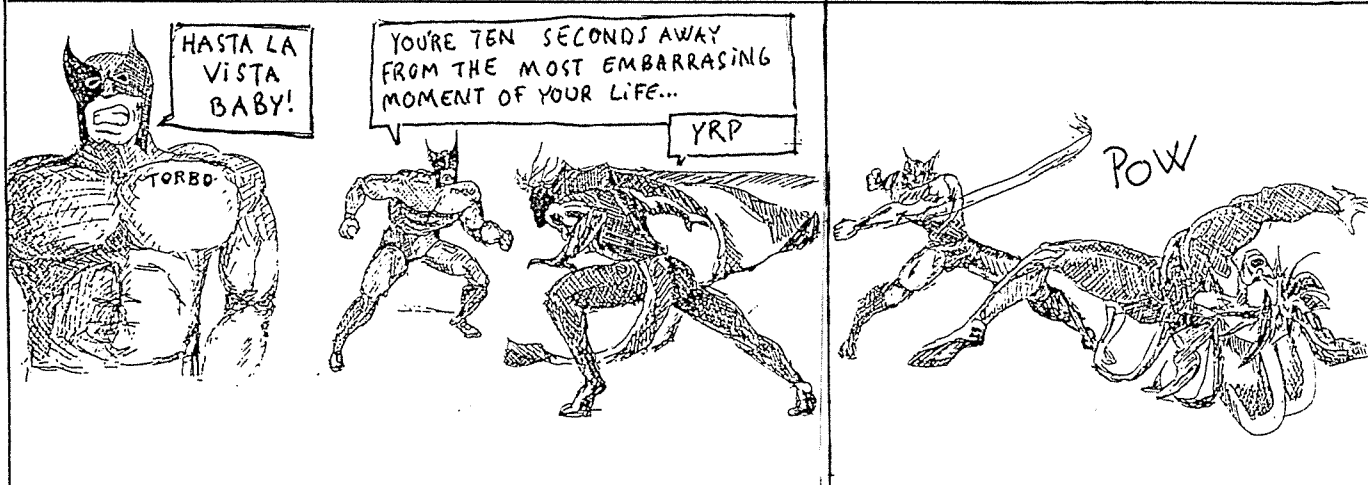
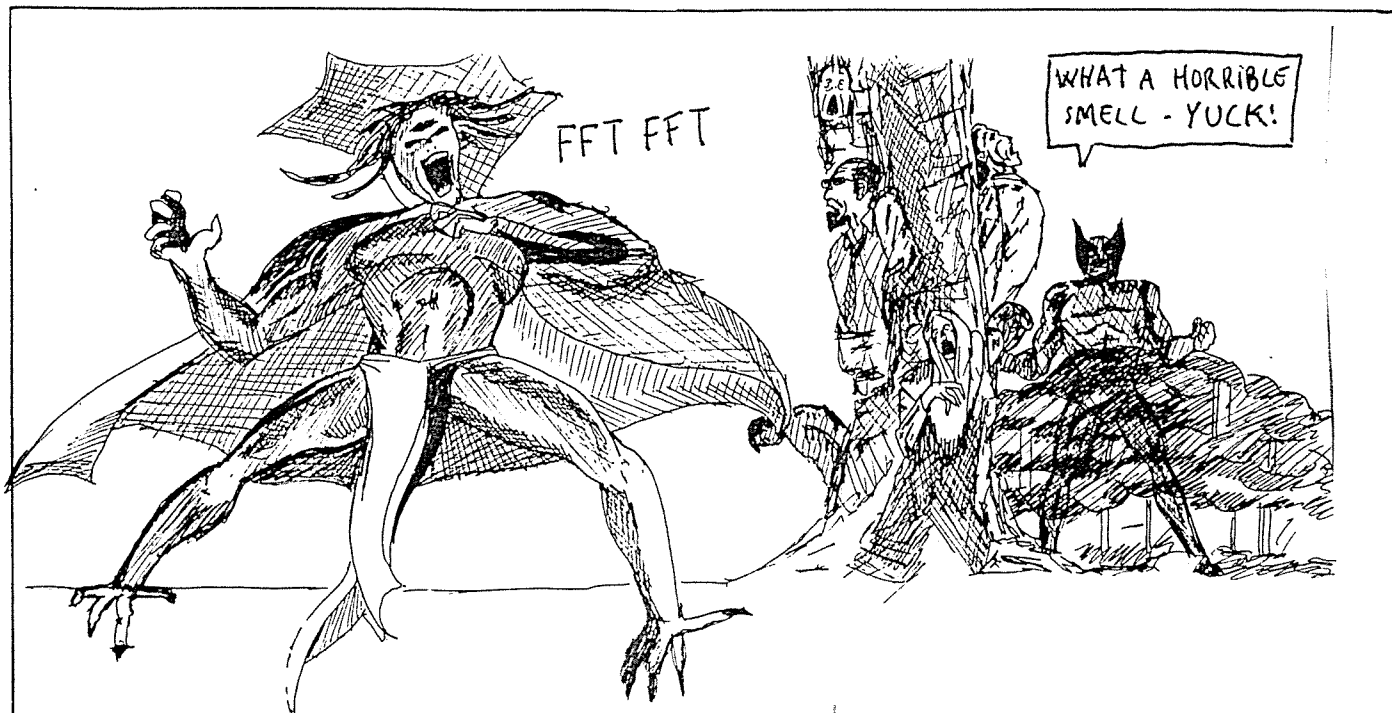


## TORBOs Escortservice

*Feeling alone?*

*For just \$ 350 lonely business women can have a fantastic night out. You pay the booze, we get pissed. Call toll free.*

# TORBO-QUARTERLY



# Julefrokosten

- ET VUE !!

## UNDERHOLDNING



De nye konsulenter (Hold 1) havde haft meget travlt op til julefrokosten.



Oscarnomineret for bedste scene

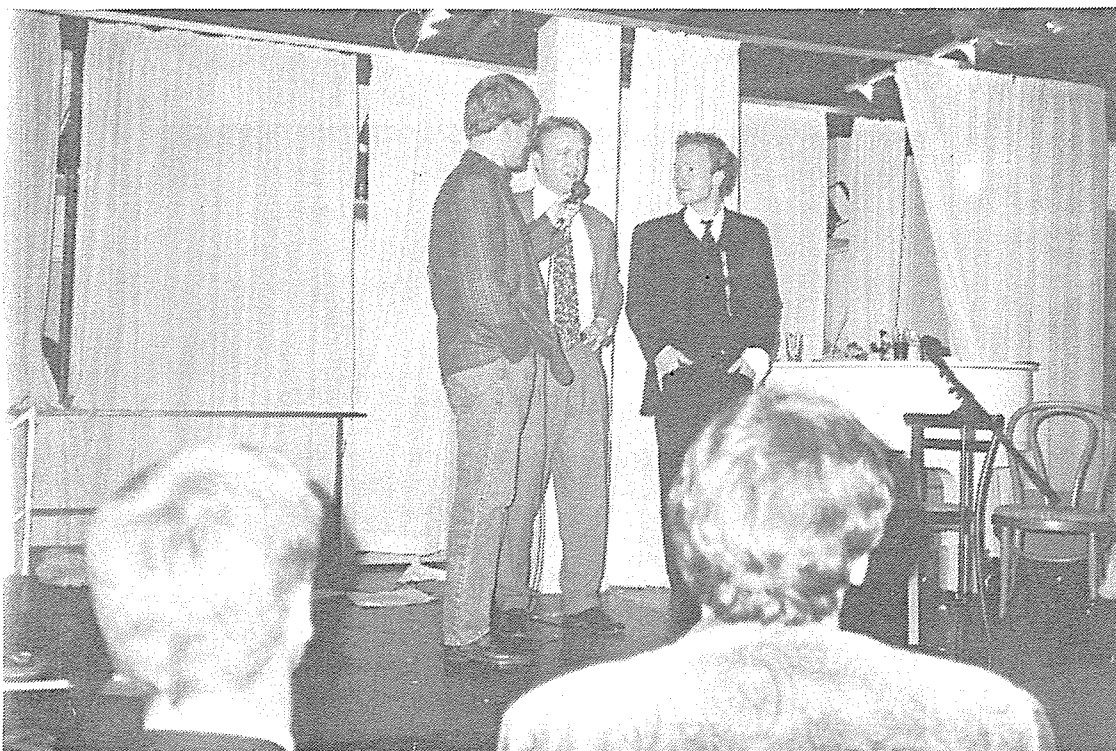




AC Hold 2  
Nomineret for bedste performance

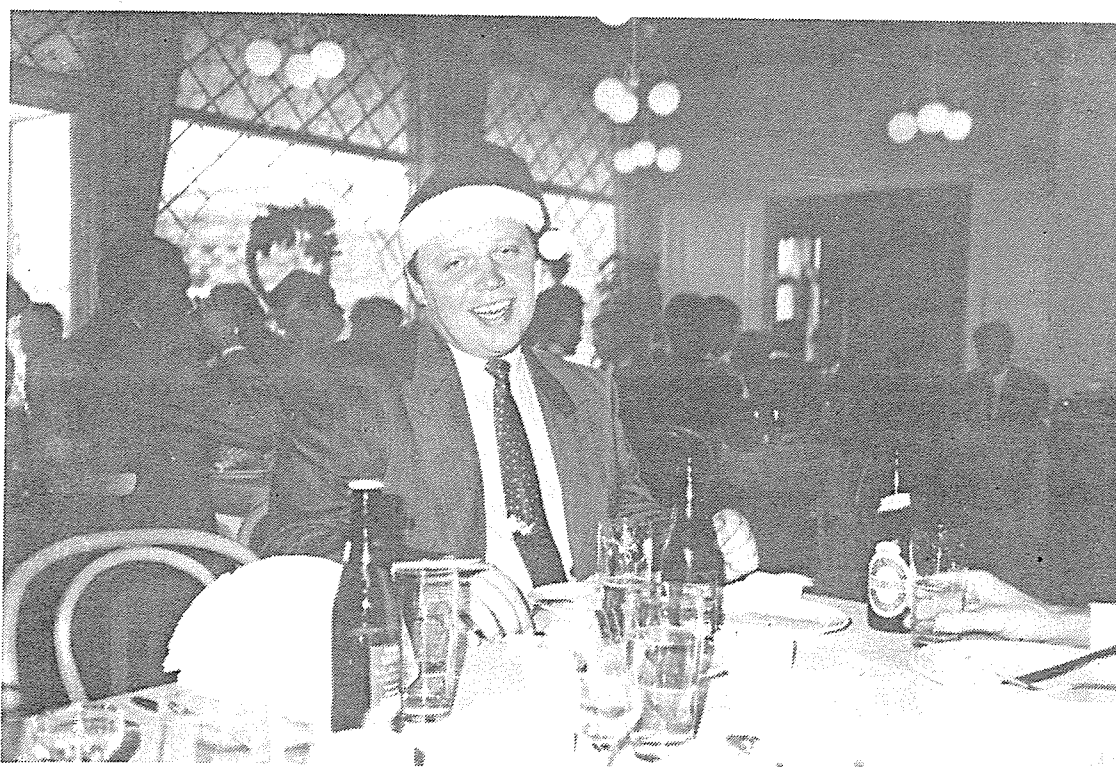


Bedste udklædning hhv. bedste "special effects"



Mest opsigtsvækkende

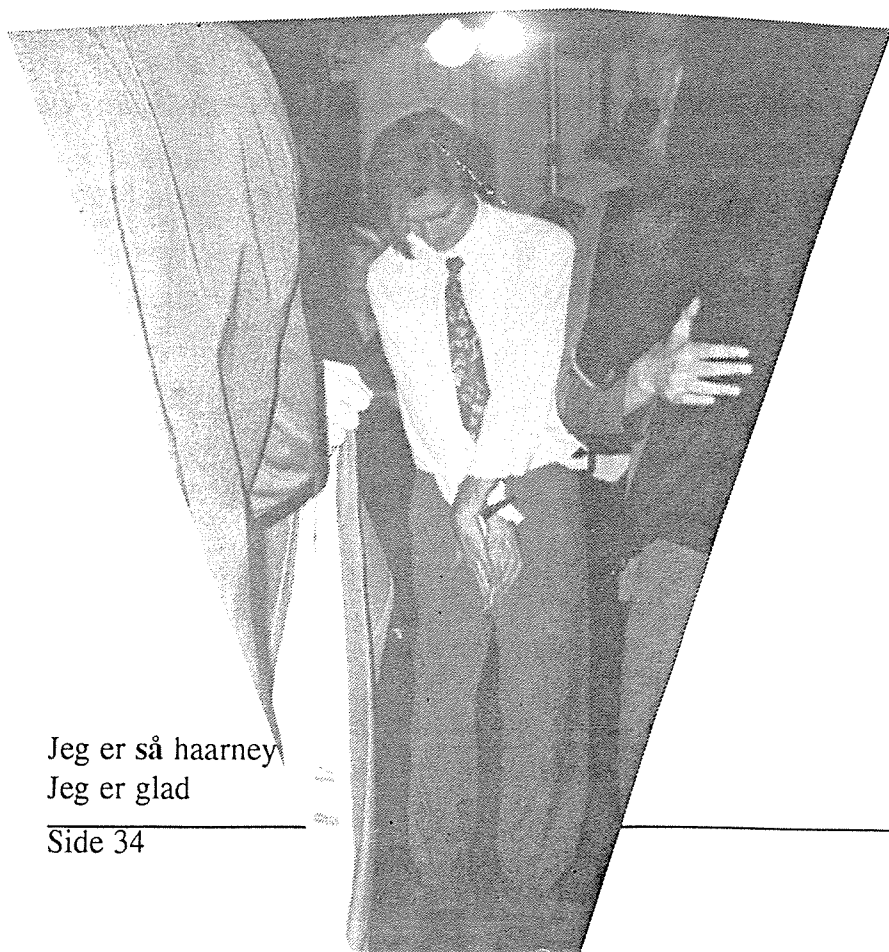
OG NU DEN SERIØSE REPORTAGE



Jeg er manager  
Jeg er glad



Jeg er  
Jeg er glad



Jeg er så haarney  
Jeg er glad





Vi er dejlige  
Vi er glade

OG SÅ DER DANS

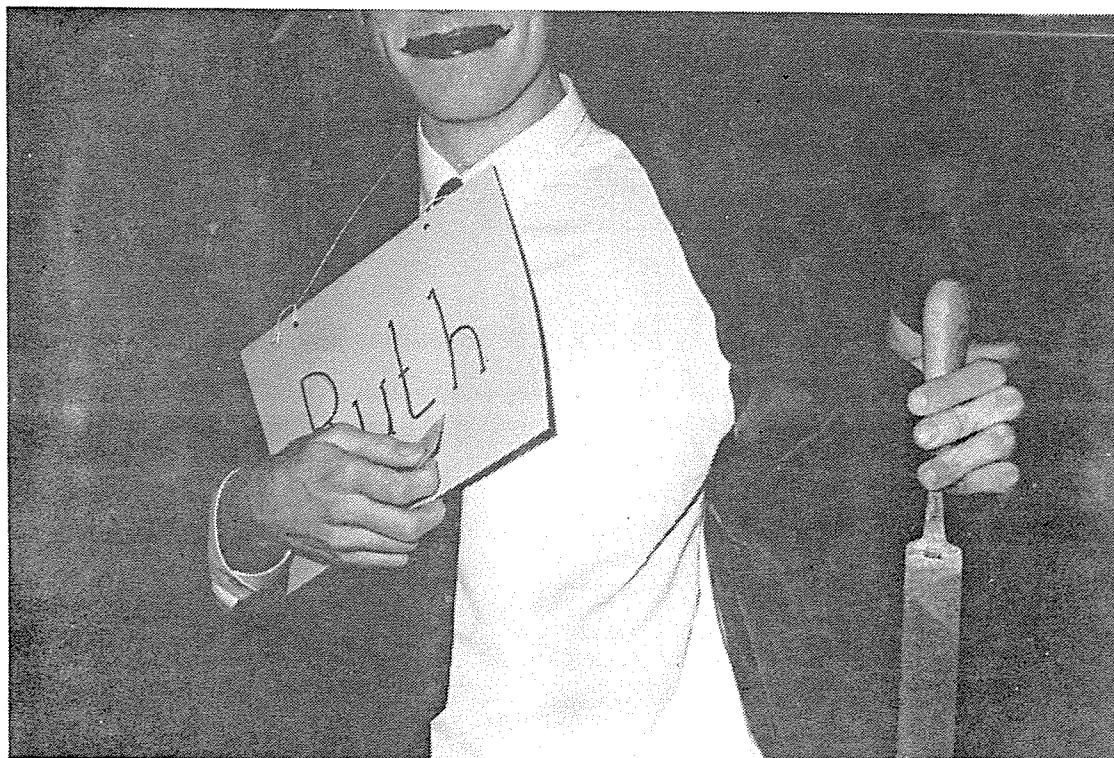


I'm so sexy, sexy, I'm to sexy for your cat

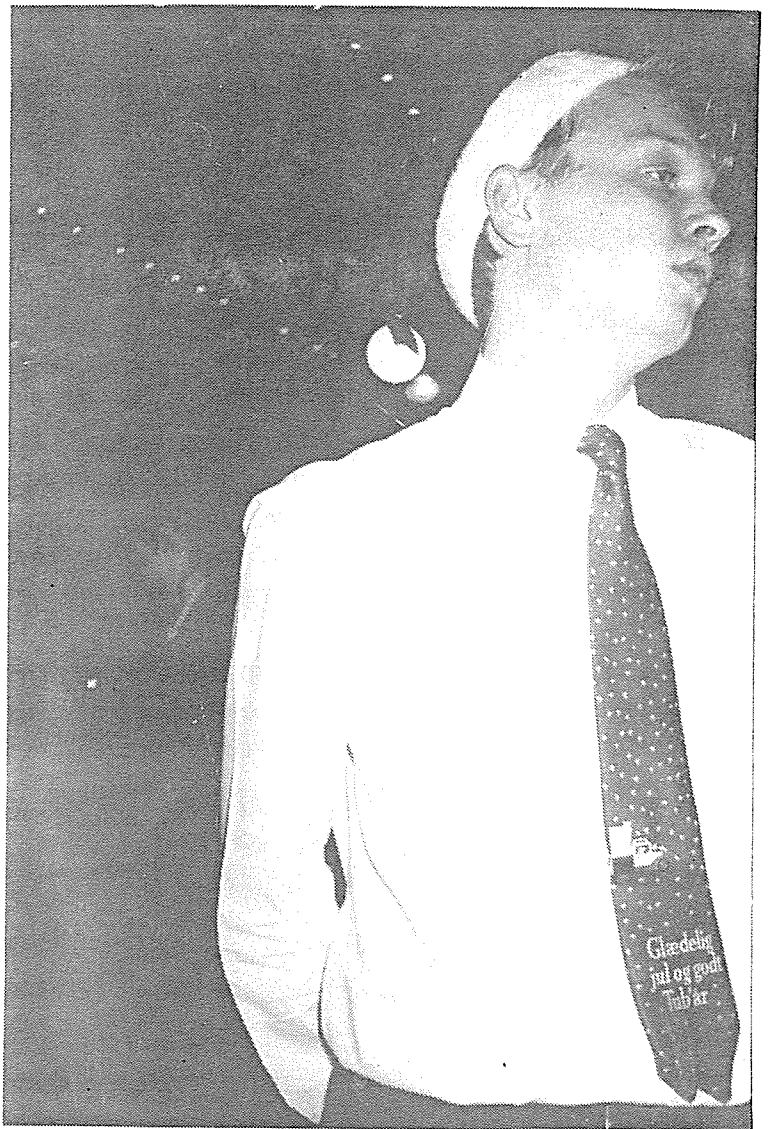


Emmanuelle VIII

OG SÅ DET SLUT



Diverse fan-clubber blev dannet.....



Bogføring:

<u>Debet</u>	<u>Alkohol</u>
<u>Kredit</u>	<u>Kasse</u>

Det forlyder fra fortrolige kilder, at nogle AA'ere og AC'ere fra København vil nedsætte et udvalg der skal have til formål, at formulere en KØB DANSK klage til forbrugerombudsmanden og EF-kommissionen for at opnå ligestilling mellem divisionerne i virksomheden Andersen.

Århus- medarbejdere havde fri bar, Københavnerne havde bare fri.....

Jeg er så glad i dag  
Jeg er så glad i dag  
for jeg er fra Arthur A

Jeg er så glad i dag  
Jeg er så glad i dag  
for jeg er fra Arthur A

Jeg er så glad i dag  
Jeg er så glad i dag  
for jeg er fra Arthur A

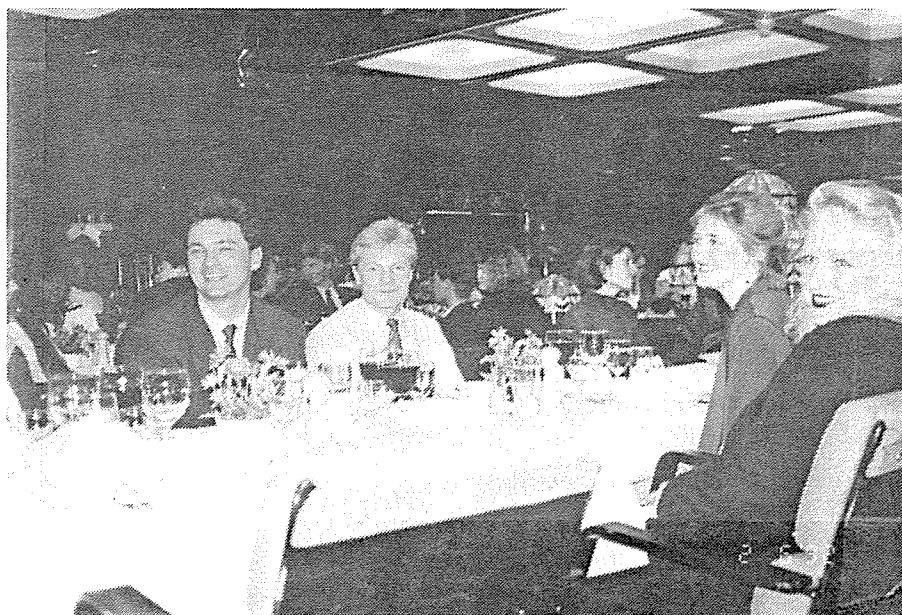


# På ski med AC

## Skitur i Kongsberg

Torsdag d. 6 februar drog alle (næsten) i AC med kærester og børn til Jan-Åge's hjemby i Norge, Kongsberg. En by, der blev grundlagt i 1624 af goe' gamle CHR IV, efter der blev fundet sølv af meget høj renhed. Kongsberg var kendt som Sølvbyen helt frem til 1957, hvor den sidste sølvmine lukkede. Nå, det var bare lidt historisk baggrund, vi ankom i det Herrens år 1992, ikke mindst fordi Kongsberg udover at være kendt som Sølvbyen i det gamle Dansk-Norske Rige, idag også kendes som en Ski-by.

Torsdag eftermiddag, efter et konsulentmøde først på eftermiddagen, check'ede ansatte, kærster og børn på MS Scandinavia. Efter at have nydt en velkomstdrink, mødtes vi alle til en fortrinlig middag.



De fleste gik fornuftigvis i seng henad midnatstid, andre ønskede næste morgen, at de havde gjort detsamme. For fredag morgen, sadlede vi om i 5 busser, hvoraf de fleste kørte direkte til Skicenteret. Således fik de der ønskede en hel dag på ski.

Skicenteret lignede ikke helt sig selv fra brochurerne. Der manglede en enkelt detalje, nemlig alt det hvide, som der på inuitternes sprog findes over et dusin ord for - sne.

Det var lidt af et særsyn, at køre op med skiliften. Skiliften kørte over løjpen, der var hvid som følge af nattens kraftige bombardement af snekanoner, men hele fjellet og Kongsbergdalen, som strakte sig så langt øjet rakte, var grøn. Derudover var temperaturen på et punkt, så man uden at fryse kunne stå i en T-shirt ned af løjpen.

Ikke desto mindre var de to åbne løjper egentlig ganske gode, betingelserne taget i betragtning. Så fredag, da dagen gik på hæld, var de fleste aktive fra løjperne ganske trætte. Der var kun på denne første dag på ski kun et uheld, den stakkels Jan Wensin kunne ses humpe rundt på eet ben. Det andet var dog heldigvis ikke brækket.

Om aftenen var vi alle inviteret til Kongsberg Sølvmine. Det vil sige, der var faktisk ganske mange, ingen kender efter sigende det nøjagtige antal, men vi besøgte den ældste og største af minerne, Kongens Gruve, der strækker sig over 1 km ned i dybet.

Kongens Gruve er nu et museum, og efter at være kørt ca. 3 km ind i fjellet med et lille futtog, var der en rundvisning i minen. Vi befandt os ca. 340 m nede i mine-skakten, hvor vi blev trakteret med mad, drikke og underholdning i et hyggeligt lille minerum, dog nået anderledes en Musen & Elefanten.

Lørdag morgen var de fleste igen oppe at stå på ski, selvom morgenen startede med regnvej. Man skal vel egentlig også være ret glad for at stå på ski, når man byder sig selv at sidde i en stoellift i silende regn, med ski på fødderne, mens man betragter de grønne fjellsider med en enkelt opblødt hvid stribe, løjpen. De fleste i AC må åbenbart være glade for at stå på ski.

Lørdag aften var vi inviteret på Kongsberg Bergverksmuseum (der viste sig også at være et skimuseum - vi fandt ihvert fald ud af, hvad alt sølvet fra minerne måtte være blevet brugt til). Vi blev trakteret med en perfekt middag (rensdyr). Desværre ved redaktionen ikke, hvad det videre hændelsesforløb indebragte, den var blevet overrasket af følgerne af al den friske luft. Samtidig viste det sig, at kameraet, der skulle have indfanget god underholdning for vores kære læsere, var lettere defekt. I hvert fald lykkedes det kun at få enkelte billeder fremkaldt, 1 fra Olsobåden og 3 fra Bergverksmuseet.

Søndag, der også startede i silende regn, blev af skientusiasterne udnyttet fuldt ud, indtil busserne om eftermiddagen kørte tilbage til Oslo, hvor folk efter at have spist middag, fortrak relativt hurtigt til kahytterne. (der findes INGEN fremkaldte billeder). Mandag morgen ankom vi så til København, i nøjagtigt samme vejr som da vi tog afsted, i silende regn. Vejret havde bestemt ikke været med os på denne skitur, godt af konsulenter heldigvis kan finde på andet at lave.

Til sidst skal blot bemærkes, at vi har hørt, at en anden af de ledende medarbejdere i Hammerensgade har familie bosiddende i et lille land, med det lidt pudsige navn Trinidad & Tobago. Ses vi til næste års tur ??





**Stig Larsen**, norsk professor i medicinsk statistik, har vakt opsigt med en udtalelse om, at danskerne faktisk er bedre skiløbere end nordmændene. Professorens har regnet ud, at personskader forårsaget under skiløb årligt koster det norske sundhedsvæsen mellem en og to milliarder kroner. Danskerne ligger procentvis lavere på ulykkesstatistikken end nordmændene. Og det skyldes, siger han, at danskerne indrømmer deres begrænsninger og gennemgår en skiskole, før de begiver sig ud i den norske sne.

'ge

enter i New  
skøjter i





# Rejsebrev fra London - Nr. 2

Kære ænder,

Politikere - jeg troede umuligt at det kunne blive mere trættende end med Pølle, Uffedyret og Lange Svend - men den engelske valgkamp overgår selv mine værste mareritt. Siden jeg kom herover i september har de snakket om den for..... valgdag! og den ligger ikke engang fast endnu. Farverig kan man nu heller ikke ligefrem kalde John Major; når de imiterer ham i Spitting Images optræder han som altid helt i gråt, ofte i spændende konversationer med sin om endnu mere kedelige kone ved middagsbordet om ærterne nu ikke er blevet mere runde i år end sidste år osv. Sidste spændende nyhed, der var i stand til at rydde alle avisforsider, var da det blev afsløret, at lederen af et eller andet omstrejfende spærregrænseparti havde haft en affære med en sekretær for ca. 5 år siden. Næh, det bliver sgu dejligt, når de får afgjort den valgkamp.

Når man ikke er frustreret over deres politikere kan man vende sin vrede mod andre mål; London er jo på mange måder Europas centrum, tænk nu bare på deres finanscentrum, deres fantastiske opsætninger af diverse musicals, deres helt eventyrlige 5 o'clock tea osv, men sportsmænd - det har de aldrig været, måske lige undtagen i cricket. Dette er jo 1992, og det er nu endelig blevet tid for de Olympiske Lege i Frankrig. Nu er jeg jo ikke typen, som gider at gå op i sport, for slet ikke at tale om at bruge tid på at se sport i fjernsynet, men jeg havde alligevel advaret mine samboere om, at minimum 20 timer foran TV var da helt rimeligt, når der nu ENDELIG var OL.

Her er det så at det bliver følsomt; BBC, som er en lille TV kanal herovre i England, sender som den eneste noget fra OL. De sender ikke i løbet af dagen, men sender dog heldigvis om aftenen fra kl. 22.40. Der har de et resume på 40 minutter over ALLE dagens resultater fra OL.

Fordelingen ser sådan ud: Bobslædekørsel for enkeltmand: ca. 15 min. Bobslædekørsel for 2

mand: ca. 15 min. Hurtigløb på skøjter, fortrinsvis enkeltmand: ca. 10 min. Alt dette fokuseret på den britiske indsats på en FLOT placering mellem 27-35. plads. Dog skal man lige gøre opmærksom på, at udsendelsen kan blive afbrudt af en vigtig meddelelse fra New Zealand, hvor der på 15. uge bliver spillet cricket mellem England og ovenstående, om et forstuvet knæ til en forstoppet mave.

Jeg mener, hvem gider interessere sig for hvem der vinder styrtløb for herrer/damer, langrend for herrer/damer eller noget så DØDSSYGT som ishockey ... Heldigvis er jeg også helt fri for at læse om det i diverse aviser næste dag, det er sgu så kedeligt med forskellige artikler om selvhøjtidelige sportsfolk, som får en OL-medalje her og derovre i Europa i en eller anden dødsyg sportsgren. Nej, England laver sig ikke om bare på grund af et eller andet OL, og det er der en vis stil over.

Bekymringer, det har englænderne nu også nok af. Et af de største er helt sikkert den nye tunnel. Hvis det stod til mange af mine kolleger skyndte man sig at sætte en stor prop i det hul, så hele det civiliserede England ikke blev oversvømmet af bøssede "frog-eaters", der ikke engang er i stand til at tale ordentligt engelsk. De er ret sikre på, at kontinentet ville have meget svært ved at klare sig uden dem. Holdningen blev efter sigende afspejlet af en avisoverskrift i The Times i 1919:

"FOG OVER CHANNEL, CONTINENT  
CUT OFF"

Arbejds-mæssigt går det fint, jeg har afsluttet et stort konsulent-projekt vi havde hos Security Pacific, der netop er blevet fusioneret med Bank of America. Efter dette projekt vil jeg nok med en vis ret kunne tituleres "swap-expert", så hvis I støder på problemer, er jeg til jeres fulde disposition.

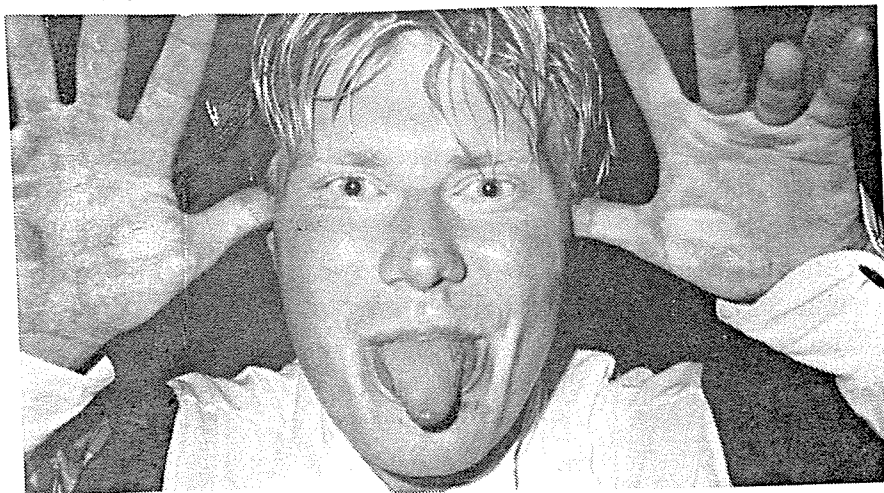
De sidste 14 dage er gået med Litigation Support

work for Shearson Lehman Brothers, i en rets-sag de har med en saudi-arabisk familie om en Futures og Options konto, der tabte ca. 4,5 mill. US dollars i 88/89. Når jeg skriver 14 dage, så mener jeg 14 dage, sidste time report indeholdt lige så mange overarbejdstimer som normale timer. Apropos overarbejde, så er Danmark nu ikke så tosset på det område. Herovre er der 0% tillæg for overarbejde, og mere end 1 uges afspadsering er "en by i Jylland". Litigation support er et meget spændende arbejdsområde; Vores opgave går ud på at give en Expert Witness rapport, hvor vi blandt andet forsøger at vurdere, om SLB var "in compliance" med den specielle britiske lovgivning på det finansielle marked - The Financial Services Act. Årsagen til at de bruger dyrt betalte eksperter (min timesats er 120 pund) til at udtale sig er, at sagen bliver afgjort foran en almindelig nævningedomstol. Det virker noget mere omkostningstungt end det danske system med voldgift, men jeg skal ikke pive.

Sidste nyt herovre er, at Stine og jeg har investeret i 2 mountainbikes - mere om vores oplevelser følger i næste rejsebrev.

Mange hilsner

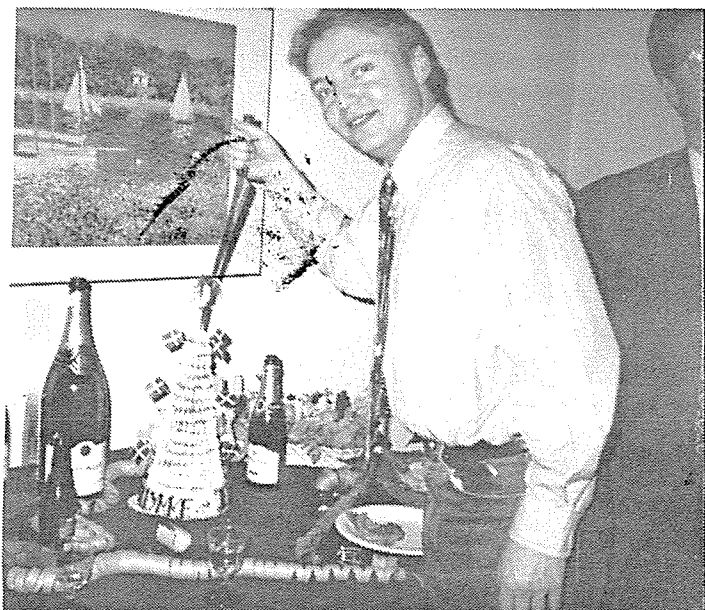
Jesper Brandgaard  
Handelsrejsende i Swaps og expert udtalelser  
m.v.



# Der sker noget i BSC/CRM

Her gik vi allesammen og troede at BSC/CRM afdelingen kun samlede støv (og penge) nede i den fjerneste del af kælder-  
ren på Grønningen, men så gik stjerne-senioren, Jeff Olsen (kendt fra utallige afsnit af Dollars) hen og holdt et

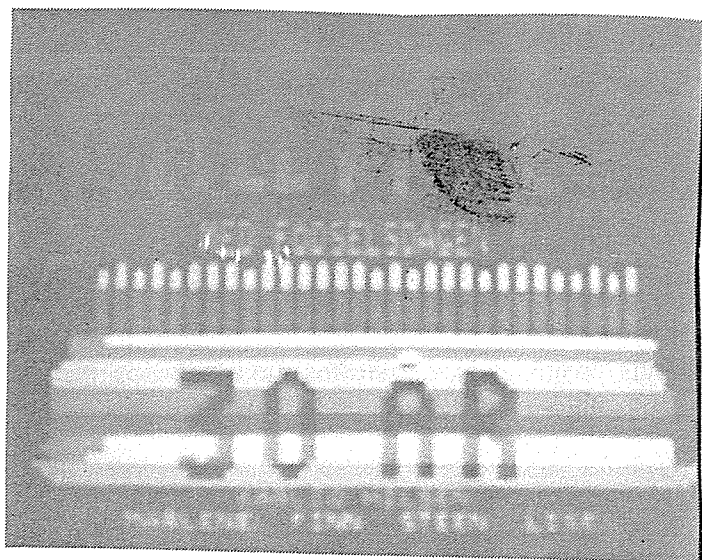
lille surprise party bare fordi han var fyldt år (skal vi nævne det? Nej for 30 er ingen alder når bare sindet er ungt). Vi bringer med eneret for IFD billederne fra denne fest og bringer hermed et stort til lykke!



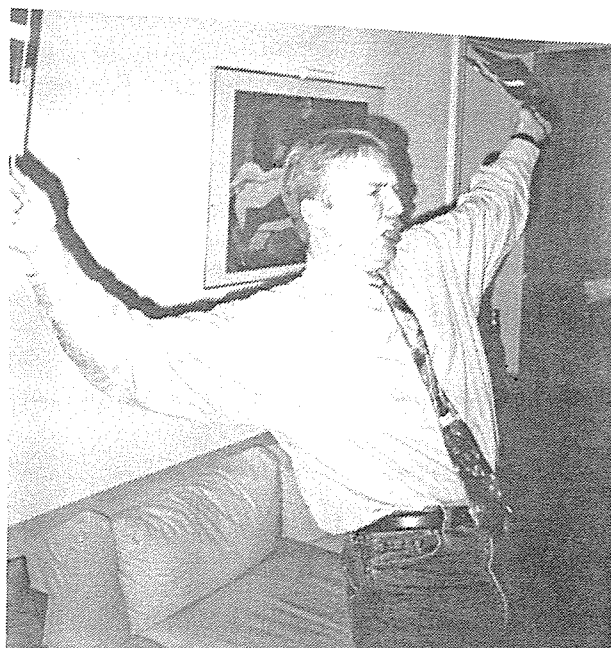
*Jeff fik en kage og var glad*



*Jeff var glad for sine venner*



*Jeff var "på" tekst-tv i hele Europa*



*Jeff blev ikke fuld*

# Spiseguide

“ In Search of Excellence”  
Spiseguide vol I

Skovshoved Hotel - Restaurant Saison  
Ud ad Standvejen nord for byen. Strandvejen  
267. 31640028.

Abelone  
Store bøffer i Magstræde ved Christiansborg.  
Magstræde 16. 33152735.

Alsace  
Elegant og fransk (her strækker en late-meal  
ikke), lige bag strøget.  
Ny Østergade 9. 33145743.

Trastevera  
Godt Italiensk - uden pizza-pasta-gøgl i  
Skt.Pederstræde 27 - Gå en tur i Københavns  
ældste bydel mellem Nørreport og Strøget før  
middagen. God price/value! 33128171.

Era Ora  
Finere italiensk ved Christianshavns Torv. Tag  
en spaseretur ved kanalerne samtidig. Iøvrigt er  
det Toscanaes køkken længe åbent. Torvegade  
62. 31540693.

Jan Hurtigkarl  
Super delikat fransk i Strandvejsvilla i Ålsgårde  
(Nord for Helsingør - lidt dyrt i taxa!).  
Nrd.Strandvej 154, Ålsgaarde. 42109003.

Les Etoiles - et une rose. Fransk og med  
Michelin stjerne!  
Dronningens Tværgade 43. 33150554.

Le Provencale  
Fransk landkøkken ved Gråbrødre Torv (det  
lyder ivrigt sjovt når en udlænding siger dette  
til taxachauffren). Husk at bestille bord dage  
før! Skindergade 20. 33139907

Hotel Scandinavia - “Top of town”.  
Her er øverst en dyr restaurant med byens bedste  
udsigt. Bagefter kan du side dine penge i  
casinoet i stueetagen. Amager Boulevard 70.  
33112324.

Spiseloppen  
Her spises godt, billing og solidt på Christiania.  
(Tag slipset af fr du kommer ...)

Zeleste  
En lille fin og dyr fransk restaurant oven på en  
af Københavns smukkeste cafeer. Yderst deli-  
kat. Lige bag Nyhavn. Store Strandstræde 6.  
33320768.

San Gorgio  
Godt italiensk ved kultorget. Gå fra kontoret  
gennem Kongens Have dertil! Rosenborggade  
7. 33126120.

Barcelona  
Bedste bud til prisen! 1. sal af en lækker cafe ved  
Skt.Hans Torv. Menuen er et fund. Skifter hver  
måned. Fælledvej 21. 31357611.

Fleurie  
Meget romantisk og lækker restaurant.  
Farimagsgade, bag “Kartoffelrækkerne” og  
sørerne. Det er Hurtigkarls mor/kone der driver  
stedet.... Øster Farimagsgade 24. 31264001.

Kong Hans  
Hvis projektet skal afsluttes med et besøg på  
Københavns bedste restaurant - Vingaardsstræde  
6. 33116868. Bag Magasin.

Ida Davidsen  
Den Danske specialitet “smrrebrd” serveres her  
fra 9-17. Store Kongensgade 70. 33913695.

Pizza: Peppes Pizza Gothersgade 101 33132215  
/ Rådhuspladsen 57 33325959 - hvis du er  
“quick’n dirty”. Quatro Fontane - Guldbergsgade  
3. 31393931 hvis du er på studenterbudget.

### Din's

Her kan du spise bøffer fra en varm sten hvis du synes det er sjovt. I stueetagen er der ofte underholdning (fx. stand-up comedian) og køkkenet er længe å bent. Kulinarisk er der et stykke til toppen, men stedet er alligevel ret populært.. Lille Kanikkestræde 3. 33938787.

### Prins Ferdinand

Danmarks bedste restaurant! Prøv menu surprise med vin menu! Viborggade. Den Gamle By. Århus.

### Brøchner Restaurant

Billigt og velindrettet, fransk i Nansensgade 59. Den er helt ny - og anbefales! 33935805

### Truffe

Cafe tegnet af den verdens berømte danske arkitekt Henning Larsen. Hvis man kan tåle gensynet med naboen Handelshøjskolen (fabrikvej) er dette brasseri bestemt et besøg værd. Ofte kan man endda smage en fransk trøffel - dem svinene finder i skoven., Dalgas Have , 38882414.

### Babette

Skal du revidere noget i Vordingborg er dette sydsjællands eneste restaurant! Kildemarksvej 2. 55343030

### Restaurationen

Et fornemt sted med udsøgt franska mad. Restauranten er ny - drevet af et par lærlinge fra Erwin i Skovshoved., Det er ikke den værste baggrund hvis man nu skal lidt videre end microovnen. Lidt dyrt er det selvfølgelig, men hvis du nu lige har fået udbetalt overarbejde så kan du da godt lige invitere din samboer på lidt bedre madlavning... Møntergade/Gl.Mønt 33149495

### Bolan

Har du IKKE fået udbetalt overarbejde, men vil gerne imponere med dit halvår i Afganistan , så er det et udmærket sted. Ja ja så lader vi det blive det eneste "etniske" indslag her. Palægade 6. 33117977.

### Rugantinos

Italienerne selv spiser ikke i byen - de spiser faktisk i Søborg. På hovedgaden ligger denne fortrinlige italiener - og det er ikke pizza-gejl vi taler om! Der er lidt lang at gå fra kontoret, men Kildebakke station er ikke så langt væk. Søborg Hovedgade 163. 31565050.

### Den Gule Cottage

Et af byens bedste spisesteder ligger på den lille plæner nord for Bellevue på Strandvejen. i Klampenborg. Tag en forårs aften tur i dyrehaven , kig på mågerne i øresund og spis så noget af det bedste franske . Det er temmeligt dyrt men sådan er god mad. Tænk bare på hvad vi koster i timen. Bord må absolut bestilles da restauranten er meget lille og romantisk. Strandvejen 506. 31640691.

### Krasnapolski

Skal du spise sandwich down town er price/value god på dette trendsættendested. Man kan også se på mennesker der aldrig kom ud af 80ernes cool image. Vestergade 10.

### Ludbash

Vesterbro er billigt (no wonder..) og her er den italienske mad god. Betjeningen er ofte ubehøvellet men det ødelægger jo ikke maden ha ha. Her kan du invitere det meste af familien for en late meal. Værnedamsvej 2. 31234999.

### Cafe Flora

Skal det være lidt anderledes og skal fløjlsbukserne eller den gamle læderjakke luftes er floras et besøg værd. Så er Nørrebro også dækket i den Københavnske rundtur. Blågårdsplads. (den fra TV - sidder du længe nok giver de radikale dig asyl!)

### Søllerød Kro.

Igen en af de dyre. og igen en af de gode. Søndag er faktisk "billig dag" (ligesom mandag i biografen). Gå en tur forbi Søllerød slot før middagen. Overfor ligger det meget smukke palæ der tidligere blev kaldt "syltens højborg"

- gæt selv hvorfor. Søllerødvej 35. 42802505.

#### Duke

Her kan du ikke spise, men skal du tabe et par af de kilo vi lige har lagt på, eller skal du danse med en du kan invitere ud at spise (det er jo det det drejer sig om) er det et fint sted. Gothersgade.

#### Pizza - to your door.

Skal den bringes ud er der kun et alternativ - To-for-enPizza. Til trods for det åndsvage navn er pizzaen god (lidt us-style) og kommer rimeligt hurtigt. Udbringningen slutter kl 22. 31830022.

#### La Strada

Italiensk. God price value på dette billige sted i den gamle bydel. Prøv at bede om bord ved pejsen.

#### Park Cafe

Gode små retter og en plads i sofaen foran pejsen.! Torsdag og fredag er det det ultimative in sted og hænge og ligne en engelsk kostskole elev fra 1965. Østerbrogade

#### Barcelona City

Ny filial af succes stedet på Fælledvej. Denne ligger bag Magasin i ...Admiralsgade 25, 33917611

#### Gyldne Fortun.

Spis en fisk i kælderen! Lidt dyr og lidt for "business-klientel" men en af de førende på havsiden. Ved Stranden 18. 33122011. På vejen hjem kan I gå forbi , vinke og checke om de stadig er in business hos naboen McK.

#### Krogs Fiske restaurant.

Endnu et stinkende nordsø orgien af høj standard. Desværre kender de rige turister og salgscheferne også dette. Lige overfor Christiansborg og museet for Danmarks førende Michelangelo - Thorvaldsen. 33158915. Gl.Strand 38.

#### Philip

Nogen mennesker kan kun spise absolut down town. For dem vil Philip være et godt fransk valg til mellempriis. Faktisk møder man ofte ægte franskmænd her..Så kan man jo tage en udendør øl bagefter på Gråbrødre Torv. 33329292 på Gråbrødre Torv.

#### Pascal

Hvis du føler dig utryk hvis for langt væk fra charmør-pladsen Gråbrødre Torv, og alligevel gerne vil spise avanceret fransk, så er Pascal faktisk godt valgt. Meget delikat, ikke landkøkken-portioner og up-market i pris. Klosterstræde 23. 33138414.

#### Bananrepublikken

Rock bottom price, store portioner, unique interiør, larmende "in-bar" i kælderen og helt anderledes - så vælg Bananrepublikken. Man kan spasere over søen (på broen altså). Bagefter kan man gå langs søen imod Østerbro (øst!) og tage kaffen på cafe Frontpage på søbredden. Det er ikke værst på en lun forårs aften. Når kaffen er drukket kan man gå ad Skt.Hans gade og blande sig med ungdom og levende musik på cafe Funke (Skt.Hans Torv). Billigt og spændende! Nørrebrogade 13. 31397921.

#### La Galettes

I middelalderbyen kan man gå på fransk creperie og få alle bretagnesiske variationer af des crepes - også til middag! Billigt hyggeligt og måske det nærmeste man kommer ægte fransk cafe i København. Lars Bjørnsstræde 9. 33323790

#### L'education

Ligeså fransk er denne restaurant, hvor kokken er fra Lyon !! (hils Bocuse siger jeg bare ...) Prøv den . Også der er rimelig i pris. Lars Bjørnsstræde 12. 33915360.

PS: når du skal finde frem til disse exellente steder er der kun et værktøj - Kraks Kort - det må du have!

*Tune Hein-Sørensen.*



# FODBOLD 1

## The European Championship Indoor Football Tournament

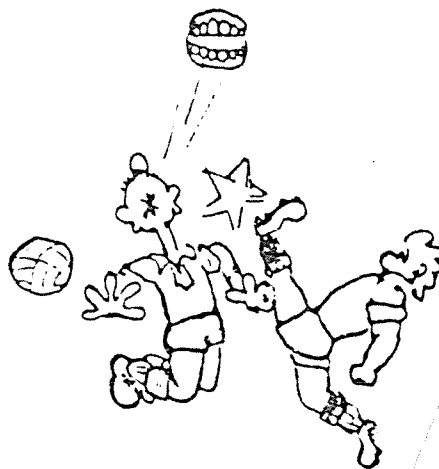
Efter kontorets sejr sidste år i den europæiske indendørsturnering er værtskabet i år placeret her i København. Turneringen vil blive afholdt Lørdag den 20. juni i år og vil foregå i Valbyhallen, hvor der vil være 2 fodboldbaner. Der er sendt en foreløbig invitation ud til kontakt-personer på alle kontorer i Europa og London-kontoret har allerede meddelt, at de forventer at stille med hele 4 hold!

Om aftenen efter turneringen er der arrangeret en slags receptionsbuffet på restaurant Gammel Dok, hvorfra der sikkert vil blive stillet mod Københavns natteliv efterfølgende.

Alle på Københavnskantoret opfordres til allerede nu at samle sig på hold med 5-7 personer (M/K) og samtidig opfordre kollegaer på andre kontorer til at tilmelde sig. Indenfor et månedstid vil der blive udsendt endelige tilmeldinger.

Evt. spørgsmål vedrørende turneringen kan rettes til nedenstående personer.

Jens Erenbjerg  
Henrik Korsgaard  
Jens Hannover  
Frank W. Reves



# FODBOLD 2

Arthur Andersen & Co. i 3. division

Det har tilsyneladende været en meget hård ned at knække for de andre revisionsfirmaer, at AA&Co blev en så suveræn vinder af sidste års turnering, som det var tilfældet, ihvertfald har flere revisionsfirmaer i år ikke ønsket at vove pelsen. Desværre har dette forårsaget, at der ikke kunne etableres en revisionsrække i år.

Træner Jens Morten Erenbakke Olsen lod sig dog ikke slå ud, i stedet satte han alle ressourcer ind på at skaffe holdet i en divisionsrække. "Som du sår - skal du høste" er mottoet for en ledende dansk morgenavis og således bar Erenbjergtops anstrengelser også lidt frugt - AA&Co vil i sæsonen '92 spille i landets 3. bedste division for firmahold.

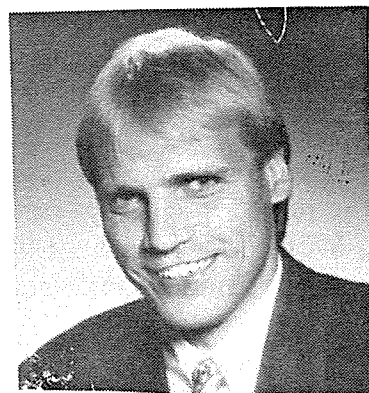
"En kæmpe chance" er den officielle udtalelse fra Hammerensgade og Erenbjerg skal have udtalt "at nu sætter kun de danske grænser, en grænse for hvad holdet kan nå" med en hentydning at de åbne grænser står lige "undenfor dørene". Erenbuk henviser også til holdets resultater i pokalturneringen, hvor flere 1. divisionshold led en trist skæbne. Iøvrigt var C. Jespersen det eneste hold, der også fik lov at spille i 3. division.

Samtidig står det også klart, at netop Egenbjerg står overfor en kæmpe udfordring, idet en del nøglespillere fra specielt Hammerensgade ikke er med i '92-truppen. Dels har sgr. Søren Winther Hansen og Niels Screening Baht fundet andre græsgange og dels påregner Jens Turtle Hannover at tilbringe en del tid i Singapore, så der er med andre ord behov for kraftig styrkelse af truppen. Afprøvninger af nye spillere i løbet af indendørs-sæsonen har dog i følge Erenbæk vist, at der er flere spillere, som kunne komme på tale til nøglepositioner på holdet.

Det er i den forbindelse forventet, at cheftræneren i meget nær fremtid vil distribuere en kampoversigt, hvor alle vil blive opfordret til at tilmelde sig de datoer, hvor de kan spille. For konsulenter, hvor en sådan forudseenhed ville

afkræve evner, der gik langt videre end en simple spåkones, er det vigtigste at de gør opmærksom på at de har lyst til at spille, i så fald lover Erenbrus, at de vil få en "prøvekamp" i løbet af '92-sæsonen.

Frank W. R\*ves



# Badminton - storhed & fald

AF STUD. JOURNALIST SVEN SVED

Knuthenborgvej, Valby, Danmark

“Det er ikke ligefrem svanesøen”, tænker man, da det med fuld fart for 4. gang på 3 minutter lykkes en af de sex deltagere på badmintonholdet at forcere 2 biler parkeret overfor hinanden på den 4,28 meter “brede” parcelhusvej på vej til KFIU-hallen, der er spillested 9 ud af 10 gange (nr. 10 kommer ALTID over- raskende for alle !) når compagniets første, bedste og eneste badmintonhold spiller sine kampe.....

Der var engang..... før Einstein blev født, at en degenereret ingeniør vandt i datidens udgave af lotto og dermed fik mulighed for at realisere “drøm- men”\ - at bygge en badmintonhal med udseende som et hus, camoufleret af træer og mis- visende skiltning midt i en labyrint af parcelhuse, der simpelhen bare må huse landets bedste orienteringsløbere. De kreative parkeringer af vejfarvede ældre udgaver af FORD (klientreklame) bevidner i hvert tilfælde, at Bohrs og Ørsteds afkom ikke bor der.

Vores organisation omfatter d.d. 264 medarbejdere, hvorfor det burde være en smal sag at stille et hold med 4 drengerøve og 2 med fletninger, der har standard til at udspille “Børge Jensens Maskinfabrik 4” i kreds uendeligt minus 2 (efter 2 oprykninger på 3 år).

Compagniets kampe har da også i indeværende sæson været en fornøjelse at over- være\ -\ ud fra devisen “det gælder om at vinde og se døende ud bagefter”. Det samme hold stilles ALDRIG til flere kampe, så der er altid nogle nye, der må igennem labyrinten og derfor ikke kommer til den beskyttede bolig til tiden.

Sæsonen har indtil nu givet vores organisation 3 sejre og 1 nederlag (0-8 uden kamp\ -\ der var tåget).

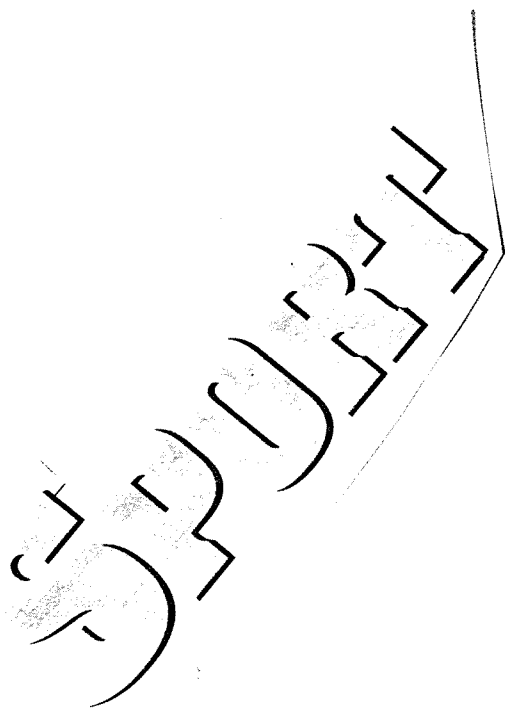
AA/AC står dermed med det ene ben i næste års kreds uendeligt minus 2\ -\, og det må siges at være imponerende.

Næste nummer:

- Opretter AC sit eget badmintonhold?
- Spilles kampen AA vs AC?
- Kommer der ligeså mange tilskuere som til kampene nu?
- Spiller pigerne i nederdel?
- Kan holdets herrespillere Chr. “Kanonform” Kirkman, Martin “Nedtur” Nielsen og Henrik “Gisp” Krüger spille 3 sæt uden 4 skud doping før kampen?

SS

## Mastodont rykker ud af elitedivision



# Det er rygtedes...

...At Man kan få op til 2500 kr. for en bytter i Enterprise Group. Hertil har redaktionen kun 3 spørgsmål:

- 1) Hvem er det der kan bytte ?
- 2) Hvad kan man bytte?
- 3) Hvem får pengene?



**Få op til 2.500,- for en bytter!**

Nu har du chancen for at få klaret virksomhedens regnskaber og bogholderi på en Macintosh - hurtigt og samtidigt spare penge. Yderligere giver Computam dig op til kr. 2.500,- for din gamle computer - uanset mærke (f.eks. Commodore 64) - med følgende tilbud:

**Apple Macintosh IC**  
 med 4 Mb intern hukommelse,  
 40 Mb harddisk, mikrofon,  
 12 tommer grøntone-skærm, System 7 software, indbygget netværk, 1,44 Mb diskettedrev og standard tastatur. 13.925,-  
 + din gamle computer kr. 2.500,-  
**11.425,-**  
 (incl. moms 13.939,-)

**MacFinans**  
 Debitor og kreditor, habdebalance og fakturering. Excl. moms: 2.495,-  
 (incl. moms 3.044,-)

Du kommer længere hos Computam  
 Temporevej 27-29 Frederiks Allé 36  
 2750 Ballerup 8000 Århus C  
 Tlf 44 68 18 33 Tlf 86 19 38 99

Jeanette Rivad, superrevisor i Enterprise Group, her sammen med sin mand; tidligere AA-mand, Peter Christiansen, i en reklame for en grønthandler på Ålekistevej.

...At Tommy Hansen bruger sin fritid i Litauen til at sy træningsdragter med Arthur Andersen logo. Disse kan købes af Arthur-medarbejdere (og ingen andre!) for et beskedent beløb omkring 250-500 kr., afhængig af firmaets bidrag som endnu ikke er fastlagt. Interesserede kan henvende sig til Tommy Hansen, der snarest muligt vil lade prøver ligge til gennemsyn hos Susanne W. Hansen.

...At bogholderiet til tider undrer sig over de regninger, nyansatte assistenter charger som Late Meal. Vedlagte bilag fra en unavngiven assistents time-report viser hvorledes der er bestilt både en "Little Joe" og adskillige kondomer med jordbærsmag direkte leveret til døren fra Pizza-Expres. Det er utroligt hvad en assistent kan klare efter bare 3 timers overarbejde.

8

KUNDENUMMER: 35932011

ANTAL	BESKRIVELSE	PRIS	RABAT	BELØB
1	LITTLE JOE	24,00		24,00
1	CONDOME	100,00		100,00
1	CONDOME	10,00		10,00
1	CONDOME	10,00		10,00
1	CONDOME	54,00		54,00
1	CONDOME	10,00		10,00
1	CONDOME	10,00		10,00

NETTO-BELØB 221,00 HERAF MOMS 44,20 TOTAL-BELØB 221,00

GENESI: 03.01.92

Hvilken ost?  
 OGS. DET LILLE FLASKESTØR FORHØJER OSTEN I AT KLEBE TIL LAGET



...At (B)Arthur holder fødselsdag d. 27. marts, hvor der vil blive budt på "chokolade" og lagkage. Gaver modtages fra kl. 17.00 på adressen: (B)Arthur, Kælderen, Grønningen 17, Østerbro.

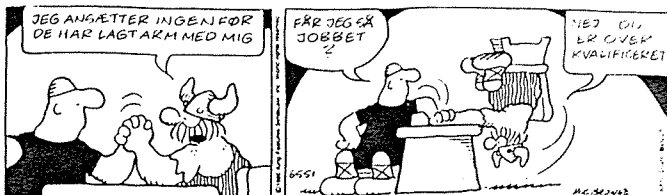


...At barudvalget har fået et nyt medlem. Velkommen til Kristina Undstrup.

VELKOMMEN  
KRISTINA!



...At Johnny -alias kørelærer Svend Jørgensen- og Alfred Olesen netop nu bruger deres kostbare tid på at interviewe -og evt. befamle- forhåbningsfulde unge ansøgere, der ønsker at blive en del af Arthur-truppen. Redaktionen er på mirakuløs vis kommet i besiddelse af vedlagte interne notat, der viser Johnnys utilfredshed med fordelingen af ansøgere. Alle 18-årige HH-studiner kommer til samtale hos Olesen, mens Johnny alene må klare de unge cand.merc.aud-drenge med hård på brystet. Der er endnu ingen forlydender om, hvorvidt Bo -alias rekrutteringshøvdingen- har ændret på interviewfordelingen. Men efter offentliggørelsen af følgende billedserie fra Johnnys kontor, er redaktionen ikke i tvivl om, at dette vil ske snarest muligt.



...At Cand. merc. aud-studerende fra Arthur gjorde sig positivt bemærket på handelshøjskolens årlige Oxford-tur, specielt indenfor de faglige områder, men også til turens toga-party. Jvf. det sidste nummer af Inspi.

## Oxfordturen var en succes

### Fagligt udbytte

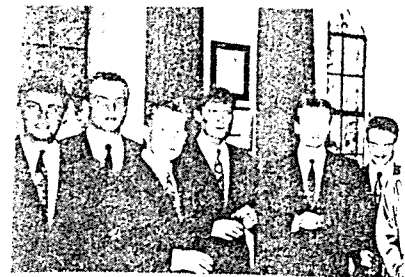
Som »lærer uden sanktionsmuligheder« var det en glædelig oplevelse at opleve, hvorledes de danske og engelske studerende flittigt og interesseret mødte op til de faglige arrangementer. Morgenmaden var på bordet kl. 7.15 og forelæsnings- og engagementerne startede kl. 9.00. Trods puberne's rigelige of udskænkning, ikke blot til studerende! og efterfølgende diskotekbesøg, var der en udbredt selvdisciplin.

De danske og engelske studerende rystedes hurtigt sammen, og der opstod en nærmest hjertelig stemning, jyder, københavnere og englændere imellem. Medvirkende til denne proces var uden tvivl et »toga-party«, med en gruppe danske studerende som initiativtagere. Pludseligt stillede 15 studerende ganske enkelt til aftensmaden i den for-

nemme Bailoil-spisesal kun iført et hvidt lagen. Efter middagen skulle der festes i Lindsay Room, og efter nogle få engelske of folte resten sig naturligvis »pres-set?« til at følge trop med hensyn til toga-paklædningen - uha da da!  
Well - alt i alt en fagligt, kulturelt og socialt oplevelsesrig tur, der varmt kan anbefales!



At Bent Wern og H. Sørensen  
i undervisnings- og  
arbejds- og  
arbejds- og  
arbejds- og



Til Bo  
hvorfor kommer  
"alle de flakke"  
pigen til samtale  
Hø Ancher Det er  
fadd'mu ubegyldigt

# What's Cooking?

Med prægtig anvendelse af sportive metaforer som "Danmark i førerfelt på skattefronten" og "Selskabsskatten i EF's bundliga" gjorde en julekry Jørgen Skou sig den 16. december 1991 i Børsen til talsmand for, at Danmark efter den seneste nedsættelse af selskabsskatten nu er et af de mest attraktive EF-lande som mål for investeringer. Det alvorstunge blik på billedet, der flakerede overskriften, understregede med al ønskelig tydelighed postulaternes lødighed.

Næppe havde begejstringen over denne nyhed og karafelgigten efter nytårsaften lagt sig, før chefbassen i Berlingske Tidende den 7. januar 1992 manede til ro over for det begyndende hysteri over den påståede stigende udbredelse af skattetænkning i landet. "Skattetænkning er primært for de velhavende, der har en formue på adskillige millioner kroner. Og det er en meget lille del af befolkningen", udtalte Jørgen Skou, der efterfølgende benægtede at have haft sig selv i tankerne ved beskrivelsen af denne samfundsgruppe.

Resten af januar gik for Jørgen Skou med at boltre sig på skærmen, hvor repræsentanter for begge danske TV-kanaler var ivrige udspørgere. De bedste replikker måtte dog lade livet på klippebordet, således f.eks. følgende replikskifte: "Glistrup har oplyst, at han har et frikort på 350.000 kr. - overrasker det dig"? (kort pause) "Ja, det overrasker mig - at det ikke er større - men det skulle Glistrup måske tage at tale med os om". Eller: "Drøfter I med klienter, som I rådgiver om skatteprojekter, om de vil føle sig godt tilpas med at unddrage sig at betale skat"? (kortere pause) "Nej, vi er skatterådgivere, ikke psykologer"!

Derefter var turen kommet til de udenlandske kapitallivsforsikringer, hvor Jørgen Skou i erhvervsbladet Direct Office indgående beskrev muligheden for og fremgangsmåden ved at gøre skattefri entre i landet. Udtalelserne referedes den 3. februar i både Berlingske Tidende og Politiken, og skatteminister Anders Fogh Rasmussen, der følte sin popularitet i medierne

truet, svarede den 18. februar igen med et altødelæggende lovindgreb. 1-0 til ministeriet.

I revisionsafdelingen stod Jesper Jarlbæk for den udfarende kraft ved, i ugebladet Mandag Morgen at udsende en bandbulle over danske selskaber og foreningers aflæggelse af årsregnskaber, der langt fra lever op til international standard. Bortset fra en billedserie fra DFDS's 125 års jubilæum, hvor storsmilende eksemplarer af Jesper Jarlbæk og Torgny Pahle villigt stillede sig til rådighed for blitzlyset, var der tavshed fra afdelingens side.

Ej heller konsulenterne vakte stor opmærksomhed udover i Børsens job-sektion nytårsaftensdag, hvor HT's bestræbelser på at effektivisere driften ved afdelingens hjælp blev gennemgået.

Alt i alt en lidt sløj start, men som filosofen Archimedes sagde: "Smil til verden, og verden smiler til dig, skræl løg, og du vil komme til at græde alene".



# HT i business



Statsautoriseret Jørgen Skou - leder af Arthur Andersens skatteafdeling.

## Danmark i førerfelt på skattefronten

Den seneste nedsættelse af selskabsskatten til 34 pct. har bragt Danmark frem i førergruppen af europæiske lande, der kan fremvise den mildeste beskatning af erhvervslivet. Det viser en analyse revisor Jørgen Skou, Arthur Andersen, har lavet for Børsen.

## Millionærer vender hjem

Forsikringsfidus trækker rige hjem

Af Lars Erik Skovgaard

Skatteplagede danskere med store private formuer flygter ikke længere til udlandet. Nu er parcelhusmillionærer med relativ små formuer på under 10 millioner kroner tværtimod begyndt at vende hjem.

Det fremgår af en opgørelse, som erhvervsmagasinet "Direct Office" har lavet med tal fra Danmarks Statistik og vurderinger fra revisor Jørgen Skou, Arthur Andersen & Co.

Det er et hul i den danske skattelov, der har fået strømmen af rige skatteflytninge til at vende.

Hullet består i at oprette en række livsforsikringer i udlandet, inden man rejser hjem og så opsig dem.

Udenlandske forsikrings- og pensionspenge er fritaget for skat. På den måde kan de vende hjem til Danmark uden at betale en krone i

indkomst-, formue eller realrenteskat.

Ordningen med at gøre forsikrings- og pensionspenge skattefrie sigtede oprindeligt på at hjælpe professionelle sportsfolk, hvis karriere lakkede mod enden.

Men mange andre end sportsfolk har fået øje på hullet, der sætter en hjemvendt skatteflytning med en formue på 10 mill. kr. i stand til at lægge 60.000 kr. til side til sig selv i stedet for til skattevesenet.

Flugtbølgen ud af landet toppede i 1988, hvor 22.893 danskere vendte Danmark ryggen, mens kun 16.605 flyttede den anden vej. Nettoudvandringen var altså på 7.288.

I dag er tallet vendt, så der er flere danskere der kommer hjem til Danmark end skatteydere, som rejser ud. Og de, som flytter til udlandet, er ikke vellhavere, der søger mod blidere skatteklima.

## Strategien

Om Busdivisionen når at blive konkurrencedygtig inden årsskiftet er Koop slet ikke i tvivl om. Forretningsstrategien er lagt med hjælp fra Andersen Consulting, og medarbejderne på alle niveauer i virksomheden kender strategien og ved præcis, hvad vogntimeprisen skal ned på, for at målet nåes. Faktisk tales der så meget om vogntimeprisen i virksomheden, at medarbejderne har planer

serne, siger Eigil Koop.

## Helt ind i krogene

Også HTs uniformskontor er en saga blott. Tidligere bestred otte til ni ansatte arbejdet med at administrere uniformerne. Denne opgave er nu overtaget af Magasin. Besparelse: fem millioner kroner.

Det vrimlede også med penge, da Eigil Koop lod et konsulentfirma sætte spot på HTs trafikcentral. En simpel undersøgelse viste,

at der var flest medarbejdere på vagt, når der var færrest busser på gaden. Trafikcentralens opgaver er nu lagt ud til de otte driftsområder og klares nu af en fjerdedel af den oprindelige bemanning.

## Regnskaber for nødhjælp duer ikke

### Humanitære u-landsorganisationer gemmer udgifter til administration.

De humanitære u-landsorganisationer aflægger regnskaber, som er utilgængelige og uforståelige for menigmand. Det siger statsautoriseret revisor Jørgen Skou fra det internationale revisionsfirma, Arthur Andersen. Han har for Børsens Nyhedsmagasin gennemgået 1990-regnskaberne for fem humanitære organisationer: Red Barnet, Dansk Røde Kors, Folkekirken Nødhjælp, Caritas og ASF Dansk Folkehjælp.

"Det er umuligt at se præcist ud af regnskaberne, hvor meget de bruger på at administrere hjælpen til de nødlidende," siger han. "Regnskaberne viser, at de alle tænker på, hvordan de kan skjule administrationsomkostningerne."

Alle organisationer offentliggør deres administrationsprocent for at vise, hvor lidt de bruger på bureaukrati, kampagne- og informationsvirksomhed. De fem undersøgte organisationer opgiver procenter mellem syv og sytten.

Mens danske virksomheder er tvunget til at følge årsregnskabsloven, er der ingen lovgivning for, hvilke regn-

skabsprincipper organisationerne skal følge. Kun Dansk Røde Kors beskriver sine regnskabsprincipper i årsregnskabet.

Danida, som i fjor uddelte mellem 600 og 700 mio. kr. i katastrofe- og nødhjælpsarbejde via de private organisationer, forlanger regnskaber for brugen af disse penge, men stiller ingen krav til organisationernes samlede regnskab.

Jesper Jarlbæk mener, at Danida bør kræve langt større ensartethed af regnskaberne, så man kan sammenligne dem.

Erik Bjerager  
Læs artikel side 2:



# oticon

# Selskabsskatt i EF's bundlige

Af Frank Korsholm

Den seneste nedsættelse af selskabsskatten til 34 pct., har bragt Danmark frem i den absolutte førergruppe, af europæiske lande, der kan fremvise den mildeste beskatning af erhvervslivet.

Det viser en international sammenligning, som statsaut. revisor Jørgen Skou, chef for skatteafdelingen i Arthur Andersen og Co, har foretaget for Børsen.

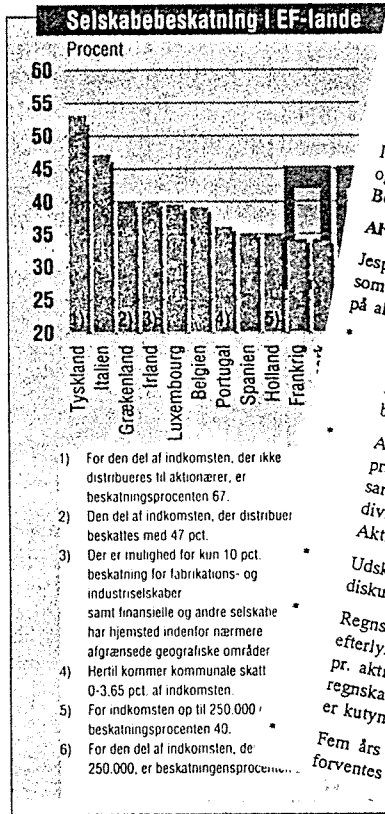
Der er ingen tvivl om, at nedsættelsen af skatteprocenten til 34 pct. har bragt Danmark helt frem i opløbet om den mest attråværdige selskabsbeskatning i EF. Selv om den seneste nedsættelse hænger sammen med en á conto betaling, og dermed ikke rokker væsentlig ved den effektive beskatning, sender nedsættelsen et vigtigt signal. For også i flere af de andre europæiske lande benytter man sig af á contobetaling, siger Jørgen Skou.

Jørgen Skou er enig med Industrirådet i, at nedsættelse til 34 pct. bør få den konsekvens, at Danmark nu ikke længere falder bort i den første grovsortering, som udenlandske multinationale selskaber altid foretager, inden de lægger sig fast på en investering.

## Oplagt land

Den lave selskabsskat, vores meget store overenskomstnet til undgåelse af dobbeltbeskatning, samt de danske regler om grænseoverskridende samskatning betyder, at Danmark er et oplagt land, hvor man kan placere salgs- og produktionsselskaber. Danmark kan desuden agere som hjemsted for holding-selskaber for europæiske datterselskaber, siger Jørgen Skou.

I den forbindelse fremhæver han et nyt fremsat



- 1) For den del af indkomsten, der ikke distribueres til aktionærer, er beskatningsprocenten 67.
- 2) Den del af indkomsten, der distribueres, beskattes med 47 pct.
- 3) Der er mulighed for kun 10 pct. beskatning for fabrikkations- og industriselskaber samt finansielle og andre selskaber har hjemsted indenfor nærmere afgrænsede geografiske områder.
- 4) Hertil kommer kommunale skat 0-3,65 pct. af indkomsten.
- 5) For indkomsten op til 250.000 kr. beskatningsprocenten 40.
- 6) For den del af indkomsten, der overstiger 250.000 kr., er beskatningsprocenten 45.

lovforslag, som vil give udenlandske forskere og forretningsfolk en væsentlig lempeligere beskatning i Danmark. Hvor disse tidligere blev beskattet med 68 pct. lægger lovforslaget nu op til en bruttobeskatning på kun 30 pct., hvis man opfylder en række forudsætninger, som f.eks. at lønnen overstiger 500.000 kr., og at opholder sig i Danmark mellem 6 måneder og 3 år.

Forslaget er en særdeles god tilskyndelse til udenlandske virksomheder. Hvor de i gamle dage skulle op i millionklassen, kan de nu sende topmedarbejdere til Danmark, og samtidig reducere virksomhedernes lønomkostninger til denne type medarbejdere med 50 pct., siger Jørgen Skou.

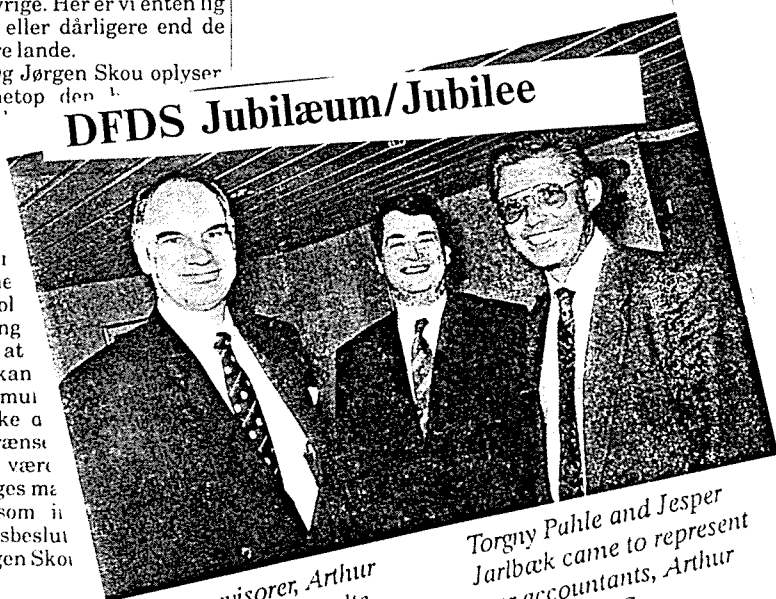
Som det fremgår af tabellen, er den danske selskabsbeskatning sammen med England og Frankrig blandt de mildeste i EF.

Men når det kommer til et enkelt område, nemlig adgangen til at fremføre underskud, adskiller den danske beskatning sig dog fra de øvrige. Her er vi enten lig med eller dårligere end de andre lande.

Og Jørgen Skou oplyser at netop den

udladerne forhold køring der, at når mul række a begrænse det vær lægges m og som i ringsbeslut Jørgen Skou

## DFDS Jubilæum/Jubilee



Fra vore revisorer, Arthur Andersen & Co., mødte Torgny Pahle og Jesper Jarlbæk op for at gratulere. Torgny Pahle and Jesper Jarlbæk came to represent our accountants, Arthur Andersen & Co.

DFDS er her repræsenteret ved bestyrelsesformand Jan Erlund

Syv år gammel regnskabsvejledning kunne have standset Riskær "Mystiske" handler mellem Accumulator og Krepco straks afsløret, hvis fondsbørsen havde krævet revisor-regel overholdt - Danske regnskaber lider under mangelsygdomme

En syv år gammel internationalt anerkendt IAS-vejledning kunne have hindret mindretalsaktionærerne i Accumulator Invest i overraskelsen over omfanget af Klaus Riskær Pedersens utallige interne handler

Det vurderer statsautoriseret revisor Jesper Jarlbæk fra Arthur Andersen i en kommentar til ugebrevet Mandag Morgens analyse af dansk regnskabspraksis i international sammenhæng. Uanset udfaldet af sagen om Accumulator Invest står det fast, at mindretalsaktionærerne er blevet chokerede og overraskede over de økonomiske konsekvenser af Klaus Riskær Pedersens mange personlige ejendomsbil-, fly- og selskabs-handler mellem sig selv og det børsnoterede selskab.

"Hvis IAS/24 var blevet efterlevet i højere grad, havde investorerne haft en bedre chance for at opdage, og desuden støttes økonomisk af 45 af de børsnoterede selskaber - siger sekretariatschef, Asger Bøjesen, at netop oplysning om forskelle i interessefællesskaber er blandt foreningens hedeste ønsker.

**Alvorlige mangelsygdomme**  
Jesper Jarlbæk peger desuden på en række andre alvorlige mangelsygdomme i dansk regnskabspraksis, som han mener i det mindste Københavns Fondsbørs burde kræve overholdt af hensyn til investorerne på aktiemarkedet:

Alle regnskaber burde indeholde pengestrømsanalyse. Først fra i år er Københavns Fondsbørs begyndt at henstille til de noterede selskaber, at en sådan analyse medtages i regnskabet. Jesper Jarlbæk frygter derfor, at det kan vare ganske længe, inden alle noterede selskaber i praksis begynder at efterleve henstillingen.

Alle regnskaber burde indeholde detaljerede segmentinformationer, hvilket også er international praksis. "Dansk praksis er under al kritik. Traditionen er at redegøre meget for den juridiske sammensætning af selskabet, mens læseren har mere brug for information om hver enkelt divisions faktiske lønsomhed og driftsforhold," mener Jesper Jarlbæk. Dette ønske deles af Dansk Aktionærforening.

Udskudt skat burde altid afsættes i regnskabet efter gældsmetoden. Det har i revisorkredse været diskuteret i årtier, men endnu har FSR ikke lavet regnskabsvejledning på området.

Regnskaberne fokuserer på selskabet, fremfor på aktionærerne. Som praksis er i udlandet efterlyser Jesper Jarlbæk aktierelaterede nøgletal i danske regnskaber - resultat pr. aktie, udbytte pr. aktie, etc. "En indlysende service overfor investorerne, som mangler i næsten alle danske regnskaber." Dansk Aktionærforening foreslår en fast aktionær-side i årsregnskaberne som det er kutyne i svensk praksis.

Fem års hovedtal. Først fra i år henstilles også dette fra Københavns Fondsbørs, så i praksis forventes denne simple service ikke foreløbig at være fast indslag i alle noterede regnskaber.

# Sådan går det:

Christian Brix rejste i 1988 til AA i New York og som det kan ses af nedenstående kan det godt lykkes udenfor AA's trygge mure.

Christian Brix-Hansen  
130 East 29th Street, apt. 9  
New York, NY 10016

Torgny Pahlé  
Arthur Andersen & Co.  
Groenningen 17, Postboks 2033  
1012 København K

Kære Torgny,

Det er med stor glæde, jeg kan underrette dig om, at mine anstrengelser omsider har båret frugt. Jeg er blevet optaget paa Harvard Business School's MBA studie og begynder at læse der per 1. september i aar. I den anledning vil jeg gerne udtrykke min taknemmelighed over din hjælp mht. anbefaling. Jeg er overbevist om, at netop anbefalingen fra dig har haft stor betydning for det endelige resultat.

Jeg kan allerede nu sige, at det bliver med en del vemod, jeg stopper i firmaet. Det har været spændende at arbejde i København saavel som i New York, og jeg har lært utrolig meget paa de tre aar hvert sted. Det var helt sikkert i København, at grunden blev lagt til at kunne moede de udfordringer jeg har været udsat for. Jeg vil dog sige, at specielt de sidste to aar som Bankruptcy & Turnaround Consultant her i New York har været udbytterige. Som du maaske ved, har jeg været involveret i nogle af de mest omtalte "business failures" herovre. Foerst var jeg med til at lave Business Planer m.v. for ledelsen i REVCO, som var den foerste af firsernes LBO'er der endte med betalingsstandsning. Dernaest har jeg i over et aar været involveret i en af de stoerste betalingsstandsninger gennem tiderne: Federated og Allied Department Stores, som omfatter bl.a. Bloomingdale's. Dette job har medfoert, at jeg har haft et naert samarbejde med en række af de bedste advokater og investment bankere herovre.

I de tre aar jeg har tilbragt herovre, har jeg virkelig gjort mig umage med mit arbejde. Jeg lovede i sin tid Jesper Corneliussen, at de ikke ville blive skuffede over mig her paa kontoret, og jeg tror, jeg har holdt mit ord. I hvert fald tilboed de mig fast ansættelse efter knap et aar, ligesom jeg nu blevet udnævnt til manager.

Som sagt bliver det et vemodigt farvel med AA&Co., men hvem ved, det kan jo være, der bliver tale om et eller flere gensyn med tiden. Endnu engang tak for hjælpen!

Med venlig hilsen

  
Christian

MODTAGET

30 MAJ 1991

A. A. & Co.  
København

Den 21. maj, 1991

Boston, Dec. 91

Kære Torgny,

Du ønskes en rigtig  
glædelig jul og et  
godt Nytår.

Foreløbig går alt som  
det skal her på Harvard.  
Arbejdspresset er stort,  
men ikke så galt  
endda, når man  
er vant til AA i NY.

Både AA og AC er  
iøvrigt specielt godt  
repræsenteret herovre  
i år. Kun IBM  
har sendt flere

alumni til skolen.  
Det synes jeg er forment.

Du må endelig sige til,  
hvis du kommer på  
disse kanter. Hvis  
du måtte være  
interessent, kan du jo  
overvære en af vores timer.  
Det kan faktisk være ret  
underholdende. Næste  
semester skal min  
sektion (30 studerende)  
have Michael Porter i  
konkurrence og strategi.

med venlig hilsen

Christian

# Feriehilsner

Hej Allesammen!

En lille hilsen fra Norge, hvor alt gør fint. Her er sne, men der er meget iset, så vi løber en del slalom. Her er rigtig koldt, da det blæser en del. Vi ses til marts.

Kærlig hilsen Vicki



Hej allesammen

Vi synes lige i skulle have en lille hilsen fra Hard Code Café, hvor vi udfører et "good jaabh". Vi håber, I havde en god tur til Norge med masser af sne. her er vejret perfect til codning, halvkoldt og gråt.

Mange kærlige hilsner

Malene Allan og Olav



Hej Allesammen

En hilsen fra sneen & solen her i Val d'Isère. Pisterne er perfekte, Tærrenet er suverænt og passer godt i mit kram. Håber i alle hygger jer. Mange hilsner Karin

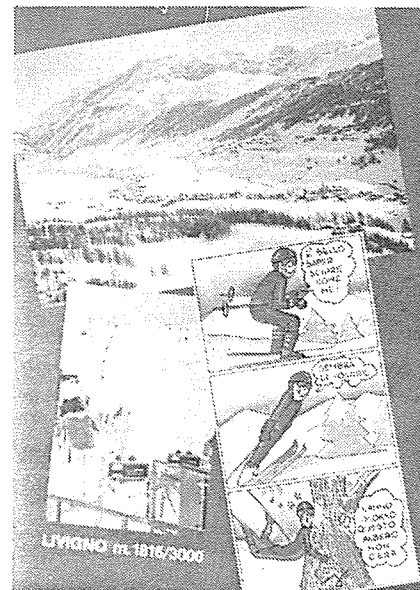


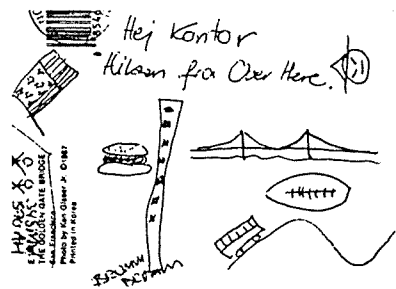
Hej allesammen

På trods af at Lisa "sendte os afsted", har vi alle tre haft en fin tur ned, og 5 dage med høj sol og dejligt skiføre. Mads Monoski styrer bare Discoteque Black Out's bar med sikker hånd (og store armbevægelser), mens vi andre mest "gør os" på bakkerne.

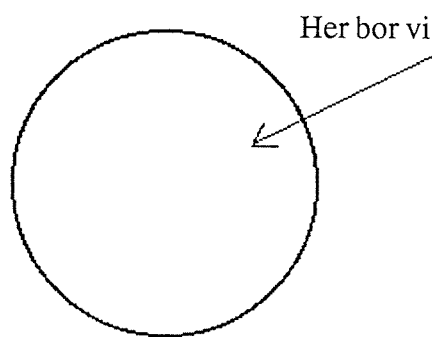
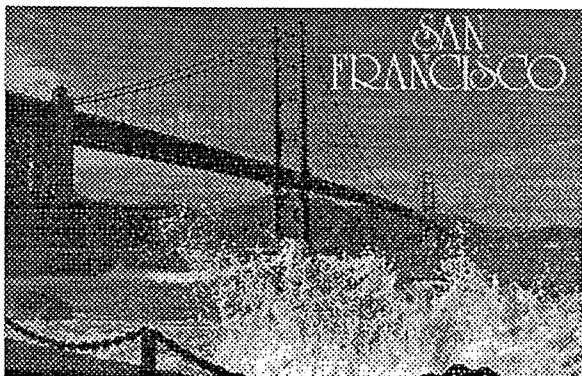
Med kærlig hilsen

Sten, Helle & Mads





Hilsener fra Flatus, hvor vi er på nuværende tidspunkt, med en kølig martini på stranden. Her er ikke noget hav, men masser af sand. Synd at vi ikke kan tage et foto herfra. Det er ikke muligt på grund af planetens magnetisme, men ROBO har lavet en tegning, s  i kan få et indtryk af omgivelserne. Underlig lugt der er her.  
TORBO



Da jeg desværre ikke havde mulighed for at deltage i den arrangerede "komsammen" for tidligere ansatte, sender jeg istedet ønsket om en glædelig jul til dig og andre tidligere kollegaer.  
Med venlig hilsen  
Peter Rovsing



# Vi siger til lykke med

Sussie Kølby er nedkommet med en lille datter, som har sendt denne hilsen til Indenfor Dørene. Vi takker og sender samtidig de hjerteligste lykønskninger retur.

*Hej, jeg er Louise  
men kald mig bare englebarn!*

*Det bedste her på denne jord,  
er når jeg spiser hos min mor.  
Bagefter hænger jeg på far,  
og han er også vældig rar.*



*Og når jeg så er dejlig mæt,  
så blir jeg altid frygtelig træt.  
Jeg lukker mine øjne to,  
og lader mor og far få ro.  
....men ikke særlig længe!*

*Tak for opmærksomheden ved min fødsel!  
Englebarnet*

Redaktionen har skammet sig meget i den for-gangne tid, eftersom vi i sidste nummer af Indenfor dørene havde overset Henrik Langebæks bryllup. Men denne gang bringer vi et kæmpe TILLYKKE med Henriks "JA" til sin Anne-Grethe. Vi har til gengæld fået byens bedste tegner til at udarbejde dette vellignende portræt, der skal opfattes som redaktionens personlige gave til Henrik og hans brud. Endnu engang tillykke Henrik, vi ønsker Jer alt godt i fremtiden.



.....Og gid de mange børn må få, børn må få,  
børn må få.....



Steffen Löchte blev fader d. 11. februar til Magnus, der vejede 3,6 kg og var 512 mm lang.

Philip Wiig udvidede endnu engang klanen, da han d. 29 januar 1992 fik sønnen Sebastian på 49 cm og en masse på 3000 gram.

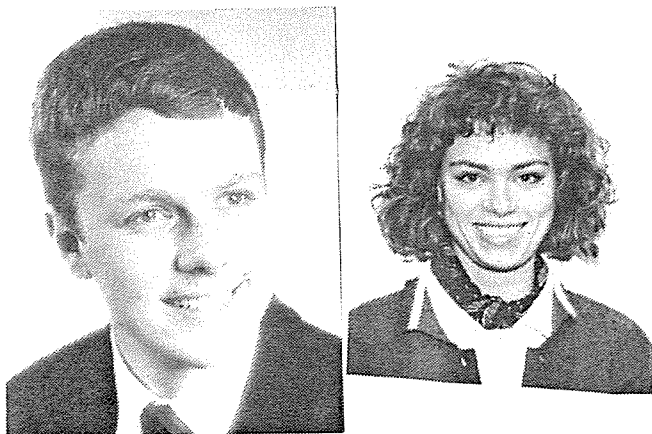
Billeder i næste nr.

EKSAMEN.

Dem er vi stolte af.....

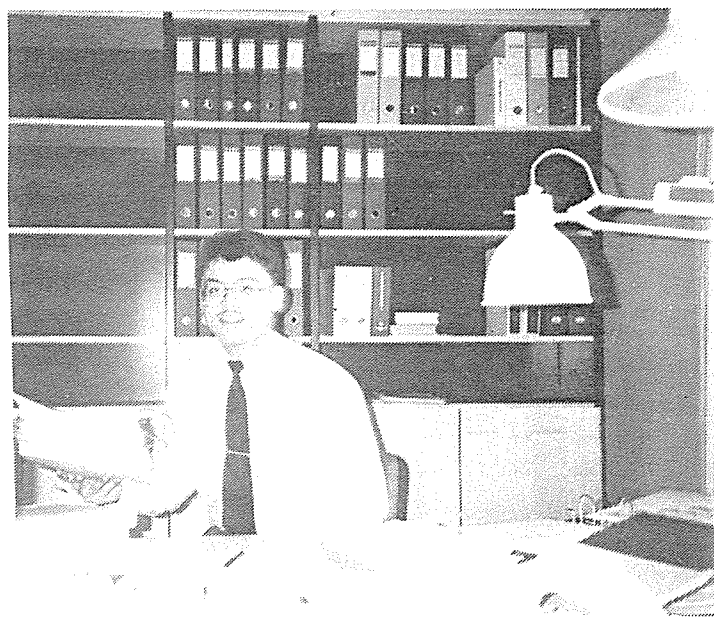
Det er rygtedes, at Jeanette Rivad og Henrik Bjørn Hansen efter en hård kamp - det stod 7-7 i halvlegen - er blevet færdige som HD'ere, hvilket fører dem ind under betegnelsen civiløkonomer (hvad de så end vil bruge den titel til...) Redaktionen bringer hermed et stort TILLYKKE, og glæder os samtidig til at følge disse to fremadstræbende unge mennesker i fremtiden.

Fra Århus har vi hørt ,at Ivan fremover kan kalde sig Statsautoriseret Revisor, ligesom Anders har bestået sin Cand.Merc.Aud-eksamen. Også tillykke til dem.



Endelig et lidt forsinket tillykke til Mia Falkebo og Per Møller, som afsluttede deres Cand.Merc.Aud med Bravour. Censor måtte overgive sig og tildele dem 11 i hovedopgaven, der repræsenterer det største samlede danske værk om regnskabsmæssig behandling af olie-gas udvinding (Gud ved om han - censor-nogensinde fik det læst?).

Kim Mücke benyttede torsdag eftermiddag til at forsvare sin afløsningsopgave om I.Krüger. "Det bedste forsvar er angreb", tænkte Kim da han gik fra kontoret, og efter at have kørt censorerne rundt i ringen en times tid var kampen afgjort til Kims fordel. Masser af skulderklap fra redaktionen, som synes at Kim gjorde en glimrende indsats. Vi blev især imponerede af Kims afsluttende bemærkning til revisorkommisionen: "Rigtige revisorer gider ikke høre mere vrøvl!".



ET TRØSTENDE ORD.

To personer har i den forgangne tid udmærket sig ved at være yderst uheldige. Derfor sender vi trøstende ord i stedet for lykønskninger. Den første er Jens Darket, der på konsulenternes skitur i Norge foretog et såkaldt "Herrestyrt" og derfor har fået armen i gips. Et andet "Herrestyrt" blev udført i den mest elegante stil foran Cafe Kristensen en sen fredag nat. Det var Jesper Jørgensen, der efter 2 måneders tvungen ædruelighed, skulle fejre at han var sluppet af med sin "kønssygdom". Jesper Jørgense kan i de næste 6 uger opleves på kontoret iført gipsben og krykker.

# KirkmannsKontaktKlub

I lighed med CNN's "Special Assignment" (dybtgravende reportere med aktuelle historier, red.) har IFD sendt et stk. muldvarp på opdagelse. Nyheder på verdensplan sker nemlig ikke kun i Bagdad, Bruxelles og Brønderslev men tit så lokalt som i den Østerbrogiske underverden. Muldvarpen, Muld mellem venner, havde fået et tip fra en bekendt hos kriminalpolitiets sædelighedsafdeling vedrørende en mandsperson der efter sigende "solgte" kvinder fra fjerne verdensdele til kærlighedshungrende københavnske drenge. Muld skabte sin første kontakt via det 'skat'tetekniske fagblad, Ekstra Bladets kontaktsider hvor en annonce med overskriften "Polka-Quinder" straks fangede hans opmærksomhed. Et opkald til nummerkontoret afslørede at adressen bag kontaktmanden, "Krik", var Holstebrogade 4, 4. th.

Som en ægte superreporter matchede Muld informationerne fra annoncen med hans info-register, oplysninger fået fra hacking hos PET, FET, CIA, KGB, DSB, P&T, AC og AA og minsandten om der ikke var bid. Det viste sig at Krik var ingen ringere end TS Krystian Møller alias Krikmann-Müller lokal-# 4010. Mulds overraskelse var stor - dette var et klart brud på Ethical Standards par. 545 sec. 19A om bijobs uden godkendelse. Endnu større var hans overraskelse da han fandt ud af at jobbet rent faktisk var godkendt af afdelingschef og tidligere kunde Jorgen Skou, og under parolen "if you can't beat them - eat them" bringes KKK's første reklameindslag uden dæknavn etc.:



Ostrówiec, 30.01.92\*

Szanowny Panie!

Chcę wiedzieć czy to prawda, że Pan bezinteresownie pomaga ludziom, którym tej pomocy się potrzebują. Jeśli tak to zamacam kartkę z prośbą, gdyż znajduję się w tym czasie w trudnej sytuacji. Mam 37 lat i samotnie wychowuję dwóch synów w wieku 14 i 9 lat. Jestem w stanie zapewnić dzieciom podstawowego wyżywienia i ubrać. Jeśli Pan byłby skłonny mi pomóc to bardzo proszę.

Józefa - 175 cm, 65 kg. odzież nr. 42  
 Tomasz - 170 cm. odzież nr. 40  
 m... odzież nr. 42

2500zł  
 POLSKA  
 OSTRÓWIEC  
 1572-127  
 Ostrówiec Sławieński  
 000194

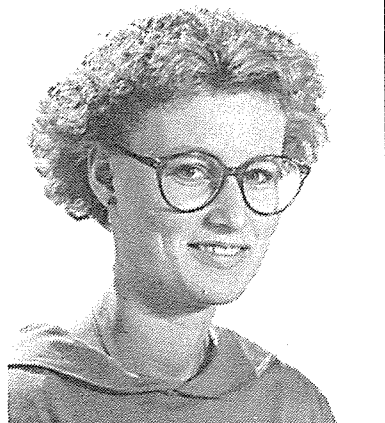
Krystian Møller  
 Grommingen 17  
 København K  
 - Dania -

# Ind & Ud af dørene /AA

## Ind:

### Vicki Danakil

Vi siger hjerteligt velkommen til Vicki som stammer fra Manpower, tidligere ansat hos Maersk Olie & Gas. Ansat i Administrationsafdelingen, bogholderiet. Vicki er en haj. Vicki er en haj til skiløb, Bl. a. i Skåne. -Hendes far er instruktør og hendes moder tager imod bestillinger.



## Ud:

### Ruthless Reception

Ruth (Døren ER åben) har forladt os alle på Grønningen 17 til fordel for den danske afdeling af Norsk M/K Rehabilitering, med andre ord hos Andersen Consulting. Vi ønsker Ruth held og lykke (og pas nu på de lange konsulent-hænder).

### Ivan Keldsen

Ivan har efter godt 5 år i Arthur regi besluttet at forlade den lille flok i Århus. Han skal fremover lede PW's skatteafdeling i Århus (dvs. indtil videre kun ham selv).

I sidste nummer manglede billeder af følgende personer; Her er de:

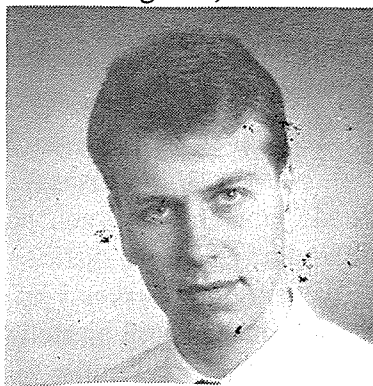
### Nelli Andersen, Århus



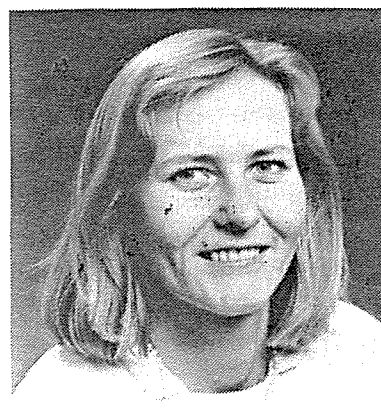
### Bøje Henriksen, Århus



### Sten Skorstensgaard, Århus

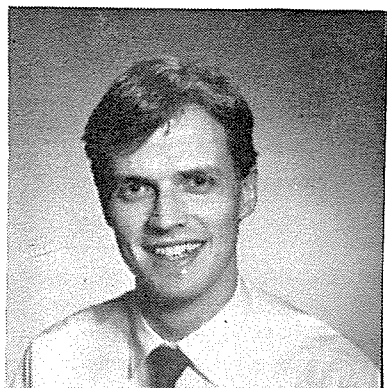


### Lisbeth Rasmussen, Århus

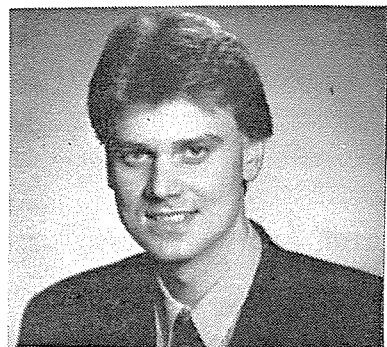


# Ind & ud af dørene /AC

Nyansatte:

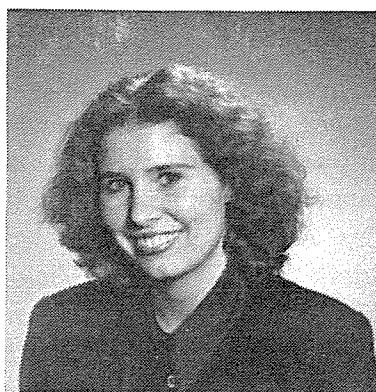


Den 3. februar 1992 startede Lars Bo Jørgensen. Lars Bo er 26 år, og dimetterede i de samme dage fra DTH som civiling.(K). Lars Bo har interesse i volleyball samt ikke at hænge for lang tid hjemme i weekenderne. Vi ønsker Lars Bo hjertelig VELKOMMEN i familien.

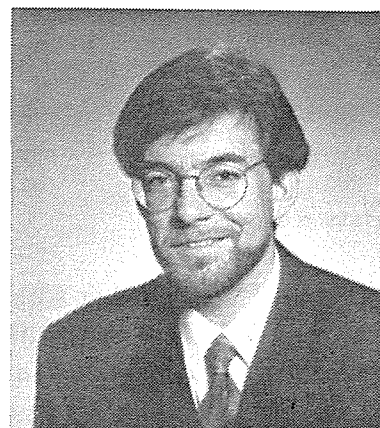


Ligeledes d. 3. februar startede Jørgen Leisner (nej - ikke i familie med DEN Leisner) i jobbet som ung lovende konsulent. Jørgen på 24 er ligeledes dimittend fra DTH, fra sidste sommer. Hjemme på Frederiksberg dyrkes i ny og næ badminton. Jørgen ønskes også hjertelig VELKOMMEN i vores voksende familie.

Morten Marquard startede d. 20. januar. Morten er snart færdiguddannet som cand.scient (datalogi). Desværre med hensyn til et billede, men ellers heldigvis, var Morten allerede fra d. 20 januar så efterspurgt på et projekthold, at vi ikke har set Morten siden. Derfor må vi alle vente til næste nummer af IFD, hvor vi vil afsløre hans sande udseende. Hjertelig VELKOMMEN til Morten.



Malene Mogensen startede i kompagniet d. 6. januar. Malene opnåede titlen af civilingeniør fra Sletten i august 1991, og hun er stadig kun 24 år ung (ak). Malene har overfor IFD givet udtryk for, at det IKKE var ferie at være på CAPS med de to øvrige, der startede samme dag, Allan og Olav. Et stort VELKOMMEN til Malene.



Olav Underdal startede også d. 6. januar. Allan er også civilingeniør fra marken opppe ved Lyngby, han slap væk i efteråret 1991. Forinden havde han gjort sig fortjent til civiling. titlen i England, så nu skulle Olavs titel være rimelig sikker. Olav er 26 år, og er mest til skiferier (alpint). Derfor må det have været særligt ærgeligt for Olav ikke at kunne komme med til Kongsberg. Når Olav ikke tænker på skiferier, kan han bedst lide at sidde foran fjernsynet og spise chips. Så også et stort VELKOMMEN til Olav.

Allan Kofoed Larsen var den tredje, der startede 6. januar. Allan er cand.merc.dat (dat står som bekendt for datalogi) fra HHK, fra maj 1991. Allan, 25, fordriver ind i mellem tiden med tennis. Derudover har Allan valgt ikke at afsløre

for mange personlige detaljer endnu (IFD spør Allan en god fremtid), ikke desto mindre også et stort VELKOMMEN til Allan.



Ruth Page-Johansson startede d. 20. januar hos konsulenterne i Hammerensgade. Ruth der ikke ønsker, og i øvrigt heller ikke ser et behov for, nærmere præsentation (IFD er tilbøjelig til at give hende ret), havde ellers tjent kollegaerne på Grønningen trofast. Men Ruth er fremsynet, og hun kan lide at være dér, hvor tingene går stærkt, så skiftet er vel egentligt ikke så overraskende. VELKOMMEN RUTH!



Charlotte Madsen startede samme dag som Ruth, d. 20. januar. Charlotte læser til korrespondent i fransk og engelsk, hvor hun har ca. 1½ år igen. Charlottes opgave er at afløse i receptionen, så også et hjertigt VELKOMMEN til Charlotte.

Rejste:

Søren Ask Nielsen rejste d. 10. februar. Søren forlod os for en anden, en vi alle kender sikkert kender næsten alt for godt, nemlig Carlsberg A/S. Faktisk sidder han på Tuborg, hvor han arbejder med kontrol og udvikling af et bryggeri i Portugal.

Søren Winther Hansen, midtbanegeneral hos de regerende europamestre i AC København, rejste d. 12. februar. Generalen arbejder nu i Colgate-Palmolive A/S.

Lars Munch Johannsen stoppede d. 1. februar, til fordel for Gutenberghus A/S, hvor han bliver leder af EDB afdelingen.

Vi ønsker alle tre held og lykke fremover!!

Børn:

Sussi Kølbye blev den 4. januar den stolte moder til datteren Louise, der vejede ca. 4 kg og var 52 cm lang.

Steffen Löchte blev fader d. 11. februar til Magnus, der vejede 3,6 kg og var 512 mm lang.

Philip Wiig udvidede endnu engang klanen, da han d. 29 januar 1992 fik sønnen Sebastian på 49 cm og en masse på 3000 gram.





Redaktionen er afsluttet  
d. 20. Februar 1992  
Klokken 0.01

med et stort tillykke med  
fødselsdagen til  
HENRIK (Freddy) Krüger

Input til næste nummer af  
Indenfor Dørene:  
1. Maj 1992