

Cibelle

REDAKTIONEN



*Lars Gudberg
Jesper Jørgensen*



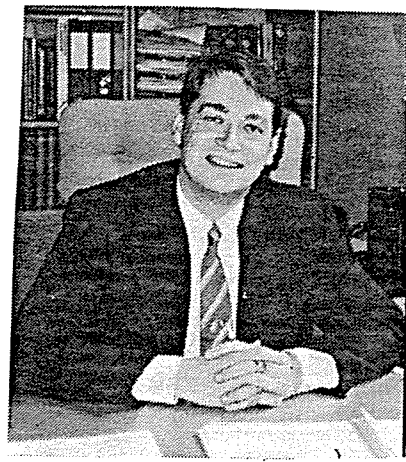
Inge Malykke



Tune Hein-Sørensen

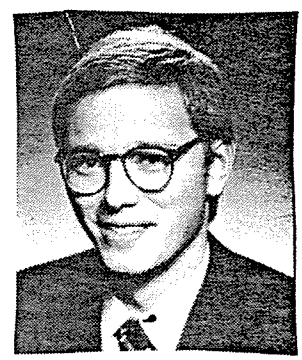


Claus Spangenberg



Jesper Jarlbæk

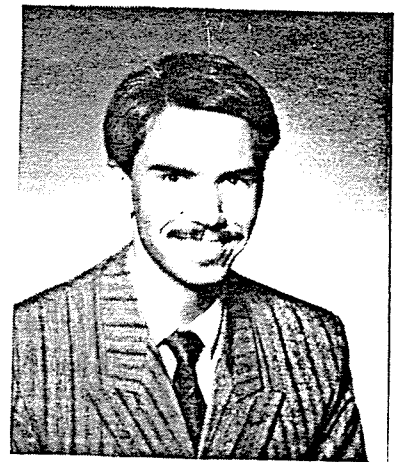
**7
Å
R
G
A
N
G
NR. 3**



Morten Steiner



Sussie Kølby



Tom Storm

1. DECEMBER 1989

INDHOLDSFORTEGNELSE

Redaktionens pennestrøg	3
-------------------------------	---

Nyhedsredaktionen

Torgny's tips	4
Intlativet	6
Nyt fra Enterprise	8
Nyt fra skattebasserne	9
Nyt fra MICD	10
Nyt fra Administrationsafdelingen	13
Århus redaktionen	15
Annual partners meeting	16
Pedersens Påhit	19
Wang	20

Trivia & andet tidsfordriv

Rejsebrev 1: "St. Charles - gode råd til kursister"	21
Rejsebrev 2: Fra en tidligere and	23
Kontrast på konsulenter	24
Eliten møder Anders And	26
Rocky 5 - Tilfældet Segovia	27
Elsker elsker ikke?	29
Rodekassen	30
Arthurs medieblitz f.d. What's cooking	32
Snapshot	37
Snapshot	38
(B)Arthur	39
Bowlingaften	40
Sejlsport	41
Tynstrops sportsnyt	43
Squash	44
Ny konkurrencer	45
Konkurrence løsning	46
Feriehilsener	47
Staffens mareridt	48
Vi siger tillykke med	50
Ind og ud af dørene	52

REDAKTIONENS PENNESTRØG



I har sikkert alle sammen i forvejen haft på fornemmelsen at redaktionen er begavet. Senest er redaktionen blevet begavet med eksemplarer af husorganerne fra Norge, Sverige og England. Vi har således kunnet foretage en absolut subjektiv sammenligning af produkterne. Til vor store forbløffelse opdagede vi allerførst at de øvrige redaktioner er væsentlig mere beskedne end os. Ingen andre har således fundet ud af at placere store billeder og navne på redaktionens medlemmer på dens naturlige placering, side 3. Vores svenske kollegaer er endog så beskedne at de er anonyme. Nåh..ja, vores undskyldning er at der er noget med at man skal have ansvarshavende redaktører.

Iøvrigt viste sammenligningen at bladenes indhold og udformning er vidt forskellige. Billigste format, mest udflippede, mindst faktuel og mest indforstået er nok vores svenske broderfolks vægavis. Og så kan de åbenbart ikke kende forskel på norsk og dansk. Mest faktuel, stivest i format (og var der nogen der sagde kedelig) dækker over Norges "In Shorts". Gudskelov har de dog nogle udstationerede danskere der gennem flittig læsning af danske aviser og brug af saks krydrer de norske krigsberetninger med løsreven dansk humor. Hurra, Lars!! Og England tager prisen for højeste grafiske kvalitet, mest professionelle lay-out og mest klassedelte. Så vidt det kan læses ud af kolofonen bringes artikler kun efter censur af fem SC-partnere! Det kan være denne udmærkede idé vil blive taget i anvendelse vedrørende Indenfor Dørene efter visse af omstående indlæg er blevet dyrket nærmere af vore interesserede læsere.

IFDs senile redaktion, der efterhånden ikke kan huske hvem der opfandt alle de "sjove"

overskrifter som nu bliver fyret af for femte gang, sov derfor videre og valgte at fastholde den utrolig succesrige blanding af fakta og fup.

Hermed er bladets indhold stort set afsløret allerede nu. For dog at holde læserne vågne skulle vi måske udskrive en konkurrence om hvem der korrekt kan gætte hvor mange steder indlæggene lægger op til et response fra læserne. (Svaret er ikke nul!).

Og dog er der en epokegørende nyhed. Fjeldfilialen i Hammerensgade har været på skrivekursus, (eller var det Time Manager kursus). Så for første gang i et år er det lykkedes at få en situationsmelding fra konsulentfronten. Hurra! Vi glæder os allerede til næste beretning.

Endelig er vi i Redaktionen af festudvalget blevet bedt om at minde alle vores nyansatte siden december 1988 og indtil dato om deres hellige pligt til at underholde hele den oplagte forsamling til julefrokosten. Nu er I advaret! Og husk gruppevis optræden vil kun undtagelsesvis blive godkendt af festkomiteen. ... nådesansøgninger om tilladelse til fællessang modtages (mod passende smøring af festkomiteen).

NYHEDSREDAKTIONEN

TORGNY'S TIPS



Endnu et regnskabsår er gået, og på verdensplan er der mange rekordtal. Omsætningen er steget med 20% til 3,4 milliarder US\$ og vi er blevet 51.400 mennesker pr. 1. september 1989, en vækst på 12%. Vi har udvidet vores geografiske placering fra 49 til 54 lande og antallet af kontorer fra 231 til 243. Væksten i konsulentafdelingen har været formidabel - 30% til 1,4 milliarder US\$, medens revision er steget med 12%, heraf kommer en væsentlig del fra speciel finansiell rådgivning. Skat er steget med 17%. Alt i alt nogle imponerende tal.

Det danske resultat er også væsentligt bedre end sidste år, og som tidligere sagt og skrevet tror jeg vi får et fremragende resultat i det år vi er i gang med, p.g.a. jer.

I oktober var næsten 2000 partnere til det årlige partnernøde i Dallas, hvor vi mærkede den mest positive stemning i mange år, også mellem vores to SBU'er.

Det gennemgående tema var fremtiden, som alle ser lyst på - Arthur Andersen & Co. har "The Win-Win Philosophy" og det gælder fra yngste nye assistent til ældste partner. Vi har også lagt nogle strategier og vi har en vision. Denne vision har udmøntet sig i følgende Vision Statement:

"We seek to achieve and sustain a leadership position in each country in which we practice. We are committed to the vitality and profitable growth of each practice segment, consistent with retaining our image as professionals and respected business advisors. That image will be built on personal integrity and objectivity in all business relationships to position our worldwide organization as the preferred quality provider of "information services".

Dette statement skal og kan vi alle leve op til.

I sidste nummer af Indenfor Dørene gav jeg udtryk for at det blev spændende at se hvad vi hed i næste nummer. Vi kender alle nu resultatet af vores fusionsforhandlinger, så der blev ingen navneændring af den grund. Men alligevel har vi skiftet navn.

Vores to SBU'er har nu officielt hvert sit navn. Revision og skat hedder Arthur Andersen (uden & Co.) og konsulenterne hedder Andersen Consulting. Begge SBU'er er medlem af Arthur Andersen & Co. Societe Cooperative.

De danske partnere i revision og skat har besluttet, at vi forsætter med at bruge navnet Arthur Andersen & Co., selvom alt udenlandsk materiale fremover kun vil vise navnet Arthur Andersen. Konsulentafdelingen overvejer på nordisk basis om de skal skifte navn, evt. til et helt tredje, hvis det markedsføringsmæssigt ville være en god ide.

Når vi snakker om markedsføring så er vores nye brochure klar til at blive anvendt, så brug den flittigt, når der viser sig en lejlighed.

Vor nye klient, Hempel, har givet os en masse ekstraarbejde over hele kloden og specielt har vi vist hvordan vi samarbejder afdelingerne imellem, idet både konsulentafdelingen, skat og revision er involveret i store projekter.

Det mest anstrengende er dog at deltage i Hempels mange møder og herunder frokoster, hvor det ikke alene er maden, men også en formidabel vinkælder, der tærer på kræfterne, menukort fra sidste bestyrelsesmøde er gengivet her - som I kan se, er der meget hårdt arbejde.

Når dette nummer af Indenfor Dørene udkommer er det snart jul, så I ønskes alle en glædelig jul og et godt nytår. For øvrigt skal vi jo have en hyggelig julefrokost den 22. december og da der er et par fridage efter dette, kan denne lille historie måske være på sin plads.



Det var en af partnerne der spurgte en af vores unge søde piger om hun ville have en lille forsigtig whisky? - Nej tak, jeg skal hjem med taxa, så jeg vil hellere have en stor og letsindig.

Det er godt vi lever op til vores motto:

Think straight - talk straight.

Torgny Pahle



F R O K O S T

31. oktober 1989 kl. 12.15

i Amaliegade 8

LEGATFONDET

M E N U

Søtungefilét Hotel de Ville
m/asparges og champignonpuré

Dyreryg m/æble & gelé, Waldorff-
salat, ristede markchampignons,
vildtsauce

Osteanretning

Chablis 1987

Ch. Batailley '79



INITIATIVET

Her gik man og havde en varm og optimistisk indstilling efter et veloverskåret regnskab og en i øvrigt dejlig sommer og så pludselig bliver man konfronteret med en sort krystalkugle. Det er nok godt man ikke er overtroisk! Denne sorte krystalkugle var der også 2.300 andre individer der blev begavet med i det forløbne kvartal. Det var partnernes gave til sig selv i anledning af 75 års jubilæet som var kommet i glemmebogen i det seneste års turbulens med Dallas møde og PW forhandlinger, men som blev hentet frem fra lageret og sendt ud i november 1989, (efter sigende fordi leverandøren nægtede at tage partiet retur).

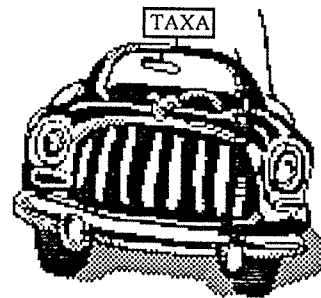
Heldigvis ser det ikke sort ud og jeg har sat kuglen bag mig!

“Initiativerne” har fået en virkelig god start på FY-90. Vi har således oplevet en tilgang af nye klienter, og især specialopgaver som fremkalder gode minder fra de hektiske år da det gik ufattelig godt i Danmark og på Grønningen.

Vores aktiviteter indenfor den finansielle sektor viser fremgang efter snart to års besværligheder. Vi har således netop afsluttet en børsintroduktion af et investeringsselskab hvor AA traditionen tro var banebrydende på flere punkter. Vi har derudover været travlt beskæftiget med en purchase investigation på en københavnsk bank, som forhåbentlig vil resultere i at vi bliver valgt som revisorer til næste år.

Af andre specialopgaver skal nævnes to til tre større købsrevisioner hvor det på basis af vor fremragende evne til at finde skjulte fælder og andet lykkedes os at skille de interesserede parter fra hinanden. Den gode rådgiver er ofte sin egen værste fjende!

Derudover har kvartalet været præget af diverse specialopgaver på FDB (hvor overvejelser af køb og salg af virksomheder har været flittigt omtalt



i dagspressen) samt mange spændende specialopgaver på Vølund koncernens enheder, inklusiv et Impact job veludført af John Tyrrestrup.

Og det er også glædeligt at kunne konstatere at der i øjeblikket ligger flere investeringsprojekter/nyetablerede aktiviteter på samlebandet. Det er snart to år siden at vi har oplevet en sådan investeringslyst og gå-på-mod i erhvervslivet.

Det har været sagt før, men er nok værd at gentage at vi her i huset er utrolig følsomme overfor erhvervslivets investeringslyst. Og helt i tråd med den stigning i henvendelser og projekter som vi mærker kan man endelig konstatere at Danmarks økonomi igen er i fremgang efter snart tre års recession. Det tyder godt for 1990 og 1991.

På DFDS er alt FTT arbejde færdigt og det preliminare arbejde vil også være udført inden IFD udkommer. Samarbejdet med DFDS bliver stadig bedre og bedre. Det virker fantastisk motiverende at samarbejde med en klient der i den grad er på bølgelængde med os både med hensyn til det konkrete samarbejde omkring revisionen samt positive overfor de afledede produkter/serviceydelser. F.eks. kan jeg ikke mindes en så positiv modtagelse af et blueback memo som den DFDS's direktion gav vores første blueback på selskabet. Så nu får de selvfølgelig en til inden 31. december! I øvrigt skal Ole Andersen have et stort tak for at han i den grad satte en ære i at denne revision med nemhed kunne omdøbes “Eckto Industries II”....fordi den kører i et og alt ‘by the book’.

Den sidste glædelige begivenhed jeg vil nævne er vort valg til revisorer for ISS's engelske datterselskaber. Som nogle af jer måske allerede ved har AA & Co i en årrække været revisorer for ISS's store amerikanske aktiviteter. AA & Co London lagde sig virkelig i selen og producerede et fantastisk flot proposal. Og at vi slog PW på målstregen gjorde selvfølgelig ikke glæden mindre!

I det forløbne kvartal har vi sagt goddag til Mia, Gitte og Christian. Vi er glade for at de er kommet og håber de falder godt til.

Desværre har vi også måttet sige farvel til Marianne Christoffersen og John Tyrrestrup. Som I ved har vi dog ikke helt sluppet John idet vi regner med et fortsat godt samarbejde med ham i hans nye stilling som koncern divisions direktør for FDB.

Til slut vil jeg ønske Cuno og Tage held og lykke til den endelige revisoreksamen og jeg håber at alle får en god (og ikke for fedende) jul: husk nu at få hvilet ud inden det går løs i januar!



Jesper Jarlbæk



NYT FRA ENTERPRISE

Så kom vi ud af 1988/89 - et år, som har været præget af utroligt store omvæltninger i Enterprise Group, primært som følge af at vi tidligt på året mistede afdelingens største klient i form af Erik Møllers Efterfølgere. At vi mistede dem lige på det tidspunkt, hvor vi selv følte, at vi kunne gå på vandet, var ikke særligt spændende, men som det tidligere har været beskrevet i IFD, har alle medarbejderne ydet en stor indsats for at genvinde det tabte terræn. Vi kan derfor glæde os over, at vi er kommet ud af 1988/89 med en stigning på ca. 3.000 chargeable hours i forhold til 1987/88, således at vi i alt nåede knap 30.000 chargeable hours.

Slutresultatet på bundlinien har også været tilfredsstillende, og der er således al mulig grund til at tro, at vi har genvundet det tabte og er godt rustede til at imødekomme de udfordringer, som 1989/90 vil byde os.

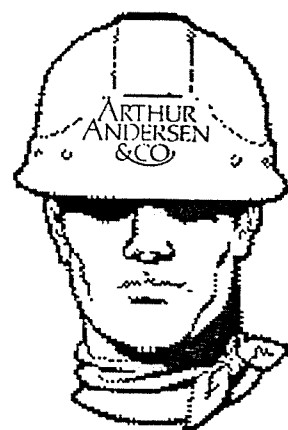
Året har også været præget af stor aktivitet inden for foredragsvirksomhed, idet vi blandt andet i stor udstrækning har præsenteret det foredrag, som blev lavet i forbindelse med udarbejdelsen af brochuren "Virksomheder i Vækst".

Denne brochure har været en utrolig stor succes, og vi kan glæde os over, at vi har solgt et stort antal Financial Consulting Services. Vi kan endda prale af, at vi på verdensplan er det kontor, der har solgt næstflest job, idet vi i 1988/89 i alt afsluttede 46 special jobs med et samlet honorar tæt på ca. \$ 565.000.

Disse job er naturligvis opnået med en rimelig høj risikoprofil, idet vi ikke altid ved, i hvilket omfang vi vil blive fuldt honoreret for vort arbejde. Der er enkelte smuttere, men vi må sige, at slutresultatet på totalbasis har været yderst tilfredsstillende.

Vi forventer også i det nye år at skulle udføre en lang række special jobs, men håber, at dette er en aktivitet, som også kan overføres til de to andre

revisionsafdelinger og Århus, således at Danmark næste år kan komme ind som nummer 1 på verdenskortet.



Vi har netop sagt goddag til vore to nye medarbejdere, Thomas og Pernille, og medarbejderstaben i Enterprise Group må siges at være godt trimmet til 1989/90. Dette på trods af at vi midt i det hele måtte sige farvel til Mads, som følte, at han måtte ud og forbedre sine engelskkundskaber, således at han fra 1. september 1989 blev overført til vort kontor i Cambridge i forhåbentlig et år. Når jeg skriver forhåbentlig, er det fordi, at jeg ikke vil blive overrasket, hvis Mads får så meget succes, at de vil gøre, hvad de kan, for at beholde ham i en lidt længere periode. Vi har fundet en god løsning for Mads, og han har lovet at komme til København i 14 dage i februar/marts, således at nogle af de specielle klienter, som han har haft ansvaret for, også vil kunne få glæde af hans arbejdsindsats i år.

Med hensyn til træning i udlandet har Enterprise Group været aktiv i det forgangne år, idet både Mogens, Sten, Marianne, Anders, Jesper m.fl. har været på uddannelsesophold i udlandet, hvor flere af kurserne har været pilot-projekter. Det er glædeligt at konstatere, at Chicago i forbindelse med pilot-projekter specielt gerne vil have danske elever med, for at vi kan bidrage med vor erfaring i, hvorledes kurserne kan planlægges bedst muligt. Dette har i øvrigt medført, at Kim Schlichter i efteråret 1989 blev assignet til at være leder af en arbejdsgruppe under WHQ's supervision. Der skal udvikles en ny Manager Business Advisory School (MBA), hvor man ligeledes ønsker at få erfaringer fra Europa - herunder specielt København. Det er meget glædeligt, at Kim har haft mulighed for at tage sig af dette, idet det er vigtigt, at vi får påvirket så meget som muligt med europæiske standarder i

den fremtidige udvikling af medarbejdere inden for AA&Co.

Det nye år er startet med hektisk aktivitet, idet vi bl.a. kom ud for en del problemer af regnskabsmæssig og finansiel art hos en af vore større klienter i afdelingen. Vi havde således i 14 dage, i perioden startende 15. august til 1. september, så meget overarbejde, at denne periode blev kalenderåret 1989's tredje mest chargeable periode. En stor tak til de medarbejdere, som netop var kommet hjem fra ferie, og som ydede den nødvendige indsats, der gjorde, at vor klient kom igennem den rekonstruktion, der skulle til for at sikre virksomhedens fortsatte beståen. Efteråret er startet hektisk, og der er al mulig grund til at tro, at også 1989/90 vil blive et spændende år.

Endelig har vi brugt mange kræfter her på det sidste på at sikre en bedre styring af vore debitorer og igangværende arbejde, og jeg tør godt love, at Enterprise Group i løbet af 1989/90 vil findes højt oppe på Top 10 listen for gode regningsudskrivere og gode debitorrykkere. Vor ambition er naturligvis at blive nummer 1.

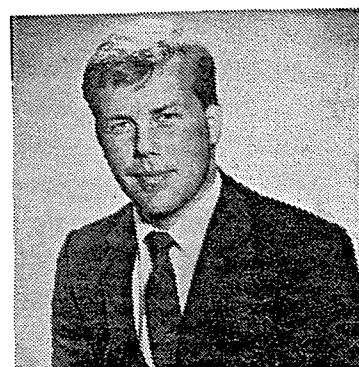
Dette kan kun gøres, hvis alle i afdelingen hjælper til og sørger for at rykke den ansvarlige for, at fakturaer skrives så tidligt som muligt. Vi ved, at jo hurtigere vi får skrevet en regning, jo hurtigere får vi accept af vor leverance, og jo hurtigere betaler vore klienter.

Jeg håber, at alle har fået fornemmelse af, at fanen vajer højt, selvtilliden er i orden - så derfor med Enterprise Group's motto:

**THERE IS NO SUBSTITUTE FOR
ACTION**

- ser vi frem til de næste måneders udfordringer.

David Holm



NYT FRA SKATTEBASSERNE

ØKONOMISK UDBYTTE AF PR-AKTIVITETER

Skatteafdelingen har gennem de sidste mange år været meget engageret i PR-aktivitet for afdelingen selv og firmaet som helhed. Vi har holdt i hundredevis af seminarer, kurser og lign. Fælles for disse aktiviteter er, at man ganske kort tid efter foredraget bliver kontaktet af interesserede personer og som oftest har denne kontakt senere hen resulteret i debiterbart klientarbejde.

Spørgsmålet er altid, hvorvidt indsatsen står mål med udbyttet. Nogle af vore kurser og noget af vort materiale har været utroligt tidskrævende og kostbart at udarbejde. Eksempelvis har vores undervisningsmateriale til brug for et kursus i virksomhedsskatteordningen næppe bidraget væsentligt på indtægtssiden.

Er der et andet forhold, der imidlertid har vist sig at være særdeles lukrativt, er det omtale i aviser, interviews i radio og fjernsyn.

Hvis vi ser på den sidste 6 måneders periode, har netop interviews med journalister været særdeles lukrative. Dette skal i øvrigt ses i lyset af, at forberedelsen forud for et interview er meget begrænset. Specielt har uventede opkald ved ellevetiden om aftenen vist sig at kræve meget lidt forberedelse.

De fleste er vist vidende om, at en enkel bemærkning i fjernsynsudsendelsen "Den gyldne rute" resulterede i, at vi fik en klient, som formentlig bliver blandt kontorets 5 største.

Men interview'ene i aviserne har også været særdeles lukrative. Vi har fået klienter i en størrelsesorden af kr. 250.000 pr. klient næsten hver eneste gang, en af afdelingens medarbejdere har været i aviserne.

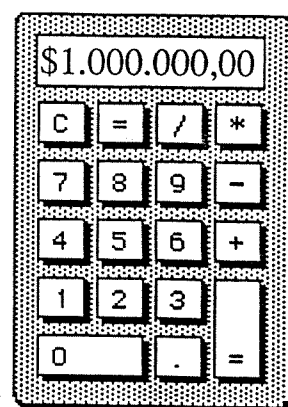
En anden ting, vi har erfaring for, er at såfremt man fra starten af spørger journalisten, hvortil informationerne skal bruges, er de som regel særdeles villige til at give oplysninger herom.

Endvidere er det vores erfaring, at journalisterne meget gerne ringer tilbage og læser

artiklen op i dens helhed, før den bliver offentliggjort. Naturligvis er journalisterne meget interesserede i, at det tekniske indhold af artiklen er korrekt, således at de ikke kan blive angrebet for unøjagtigheder i de regelsæt, de kommenterer.

I øvrigt har vi konstateret en særdeles udbredt "jalousi" blandt journalisterne. De er meget ivrige efter, at de får eneret på historien og er i øvrigt særdeles interesserede i at høre, hvad andre journalister spørger efter. Dette har naturligvis betydet, at vi er omhyggelige med at "kridte banen op", således at vi ikke på noget tidspunkt kommer i miskredit af disse årsager hos nogen af bladene eller de to TV-stationer.

Sammenfattende kan man sige, at vi med en yderst beskedne tidsindsats får en kolossal økonomisk gevinst fra disse aktiviteter, hvortil i øvrigt kommer, at det oftest er fagligt interessant, at se hvad journalister og dermed lægmand synes er opsigtsvækkende/sensationelt.



JØRGEN SKOU



NYT FRA MIC

Jan-Åge's hjertesuk!!

Kære danske venner. Godt Nytår. Hvad mener denne nordmand egentlig Nytår '89? Nytår '90? Begge dele.

Mit første indlæg i 7. årgang (1989) og mit første indlæg i det nye finansår (1990). Det er simpelthen denne mulighed jeg har ventet på: At kunne rationalisere, slå begivenhederne sammen, effektivisere de travle læsers meget be-grænsede tid (sidste nævnte har været det vigtigste), og til sidst måske koncentrere mig om de begivenheder som er knyttet til pludselig at være en del af den danske heksegryde. En ting vil jeg understrege. Da jeg sagde ja til jobbet som Consulting Managing Partner i København var det slet ikke aftalen at jeg skulle lave indlæg til Indenfor dørene. Skriftlige aftaler eller ej - Sussie har nu "forfulgt" mig i snart mange måneder, så jeg er stresset og vred, og mit indlæg vil præges heraf.

Hvad gør jeg så i Danmark? Tidligere har Konsulentafdelingen haft en engelsk leder derefter en amerikansk leder og nu har man nedværdiget sig til at hente en leder fra Norge. Og så kun på 60% af hans tid. Hvordan kan dette firma (Arthur Andersen & Co.) tage en så tosset beslutning? Vi har jo en dansker i Norge på fuld tid. Alligevel sender man altså en nordmand til Danmark på 60%. Hvad kan dette skyldes?

Ja, ja, alle beslutninger fremstår ikke umiddelbart som logiske, men lad os da prøve at få det bedste ud af det ved fælles indsats. Efterlader jeg med denne kommentar en smule tvivl?

Mon ikke.... det er også meningen.

Imidlertid fik den danske konsulentvirksomhed valget mellem en engelsk partner fuld tid eller en norsk partner på 60% tid. Og man valgte "den norske løsning" fordi sprogbarriererne overfor markedet blev vurderet som mindre hvis der kom en nordmand (? ...)



Hvad er der så sket i løbet af min svangerskabsperiode i København? Ja, jeg ankom i begyndelsen af februar. I skrivende stund er det begyndelsen af november så der er gået 9 måneder, svangerskabet er forbi, barnet er født, og jeg er i færd med at træde mine barnesko i Danmark.

Indledningsvis vil jeg også præcisere at dette indlæg blir langt. Væsentligt længere end de indlæg som jeg har læst fra min kollega Torgny i den herværende boulevard presse (Indenfor dørene). Iøvrigt skal jeg holde lav profil overfor Torgny, han er jo også ægtefødt nordmand. Lad mig indledningsvis også præcisere at det har været en meget interessant tid. En smule intenst, måske, når man tilbringer lige så meget tid udenfor Danmark, som i Danmark.

I vor fælles analyse i februar '89 blev vi enige om at de overordnede og kortsigtede mål for konsulentafdelingen var at konsolidere og fokusere. Mere specifikt betød dette:

- * Få flere medarbejdere på chargeable jobs d.v.s. sikre lønsomheden og motivationen.
- * Balancere antallet af medarbejdere på chargeable jobs i Danmark. I finansåret '89 var 2/3 af vore fakturerbare timer optjent i udlandet.
- * Skaffe længerevarende projekter/opgaver i udlandet for medarbejdere som vi ikke kan give den nødvendige erfaring i Danmark.

- * Bryde installationsmuren ned.
D.v.s. at vi gerne skulle blive hos klienterne efter at kravspecifikationerne er færdige, og være med til at programmere, teste, lave brugeruddannelse etc.
- * I Danmark er konsulentafd. meget anerkendt for studier, udredninger og konceptuelle udformninger.
Vi har desværre i for lav grad deltaget i installationsarbejdet, idet edb-afdelingerne selv har overtaget dette arbejde, men denne type opgaver er netop meget væsentlige for at sikre en sammenhæng mellem vort rekrutteringsmønster, vor videreuddannelse og vor kompetanceopbygning på jobbene.
- * Sikre kvaliteten på alle jobbene.
På enhver job vurderer vi erfaringsbehovet for at sikre kvaliteten og for at øge sandsynligheden for at vi kan deltage aktivt i alle faser frem til et system er vellykket implementeret. Dette har medført at vi på en del jobs har trukket på kompetence fra andre kontorer, specielt Oslo.
- * Udnytte installationsopgaverne til at opbygge kompetence, (teknisk og funktionelt), opbygge selvillid og etablere referencer/track-record.
- * Vurdere muligheder for FIBOS.
FIBOS er vor leasingpakke som i løbet af det sidste år er blevet udviklet på Stockholmskontoret. Den håndterer en komplet forretningscyklus indenfor leasingsselskaber. Efter hvad vi kan se findes der på nuværende tidspunkt ingen konkurrenter med et produkt af samme standard på IBM's AS/400.
- * Knytte kontakter med hardwareleverandører og etablere synlighed i markedet.
Konsulentafdelingen skal blive kendt som "The IT-Strategists and Systems Implementors".

Dette var de tiltag vi iværksatte gradvis fra februar.

I budgettet for næste år (FY '90) har vi lagt op til at bemanningen i afdelingen skal være næsten konstant, men at vi skal have en 100% vækst i antal timer i Danmark. Vor udenlandsandel med hensyn til antal fakturerbare timer vil gå ned fra 70% til 40%.

Vore tre hovedmål i indeværende finansår vil således være at:

- Øge andelen af personer i Danmark.
- Optjene en højere andel af timerne indenfor edb-teknisk installationsarbejde.
- En væsentlig bedring i lønsomhed.

Er vi lykkedes med vore kortsigtede mål, og hvordan ser det ud til at gå i fremtiden? Jeg er faktisk mere optimistisk nu end jeg var da jeg påtog mig dette job. Det ser faktisk rimelig lovende ud for det næste halve år. Belastningsgraden (d.v.s. antallet af fakturerbare timer) blev væsentlig bedre i løbet af foråret og sommeren. Vi har haft en nedgang i timer i begyndelsen af dette finansår, men er nu hurtigt på vej op igen til et niveau som sandsynligvis er mindst ligeså højt som budgetteret.

Vi er igang med et vigtigt installationsprojekt på Irma for at få bedre styring af deres indkøb- og logistikfunktion. Vi er også ved at afslutte en kravspecifikation for FDB på samme område og forventer at arbejdet går videre over i installationsfasen. Desuden har vi fået et relativt omfattende projekt for DSB. Det er en fastpris kontrakt og projektet går ud på at udvikle et system til vedligeholdelse af deres stamkartoteker.

Vi har været igennem en hektisk periode og der har været en række lovende klienter som f.eks. valg af økonomistyringssystem til Alcatel Kirk, vurdering af Trade Finance System for Privatbanken, vurdering af internationale distributionsløsninger for Danfoss og projekt- og omkostningsstyringssystem for Monberg Thorsen Group's tunnelprojekt i.f.m. Storebæltsforbindelsen.

Lige nu arbejder vi (internt) med oversættelse af leasingpakken FIBOS fra svensk til dansk. Markedet i Danmark er blevet vurderet af Philip Wiig og Jens Darket og de mener der er et brugbart potentiale. Vi har desuden engageret os stærkt indenfor software med vores produkt FOUNDATION som har til hensigt at forenkle udvikling og indføring af edb-systemer væsentligt. Dette er et produkt som Arthur Andersen & Co. investerer ca 300-400 mill.kr. i pr. år. Det henvender sig til større firmaer som har IBM mainframes, Digital og Bull, det vil primært sige større selskaber indenfor finanssektoren og den offentlige sektor i Danmark.

For at øge vort fokus har vi P/M-marketingmøde hver torsdag morgen fra 7.30-8.30 for at opsummere ugens status og lægge fælles planer for næste uge. På denne måde sikrer vi en god kommunikation indenfor P/M-gruppen, og at vi fokuserer på de rigtige områder, og ikke mindst at vi benytter de rette ressourcer i disse aktiviteter.

I har måske også hørt rygter om at motivationen i afdelingen er blevet bedre og at der er mange nordmænd hos AA&Co, MIC i Danmark? Jeg tror der er grundlag for begge rygter. Stemningen er god, desuden er Jørgen Madsen og Anita Pontoppidan vendt tilbage fra et liv i kulden hos henholdsvis Enator & P.J. Aarup. I øjeblikket er her 6 nordmænd. Imidlertid var billedet midt i sommerferien ganske anderledes. Man skulle jo forvente at sommerferie medfører ferie, men ikke denne gang. Scandinavian Banking Partners som er et samarbejde mellem de nordiske banker: Union Bank of Finland, Bergen Bank, SE Banken og Privatbanken, ønskede en omfattende analyse midt i selve sommerferien. Dette medførte en usædvanlig høj belastning på personalet i Danmark og medførte også at i en periode var der 15 nordmænd på job i København. (På Scandinavian Banking Partners, Danfoss, Alcatel Kirk, FDB og Irma) så hvordan skal dette ende?

Indledningsvis rejste jeg spørgsmålet om, at man eksporterede Lars Henriksen til Norge for så at importere mig til Danmark. Bliver det nu sådan at alle danskere eksporteres til Norge, for at alle nordmænd skal importeres til Danmark?

Følg med! Følg med!

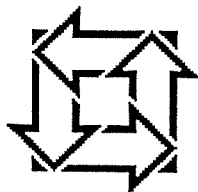
Jan-Åge Rønnestad



Sussie: Med de sidste ord i Jan-Åges indlæg "Følg med! Følg med!" vil jeg mene, aftaler eller ej, at han nu har lovet at fortsætte med indlæg til Indenfor Dørene.

NYT FRA ADMINISTRATIONSAFDELINGEN

Siden sidst har vi haft en enkelt udskiftning i administrationsafdelingen, idet Gyda har forladt os for at prøve lykken som sekretær. Som erstatning for Gyda startede Berit den 30. oktober 1989 som piccoline. Berit vil dog i sommerens løb starte som kontorelev. Vi forventer i løbet af sommeren at ansætte en eller to kontorelever mere. Vi føler at de administrative funktioner i firmaet efterhånden er så udbyggede, at vi kan tilbyde en rimelig kontoruddannelse, og samtidig har vi i afdelingen brug for lidt ekstra kapacitet at trække på, særlig i de travle perioder. Kontoreleverne skal i læretiden cirkulere



mellem de forskellige administrative funktioner. Vi håber på den måde at kunne give kontoreleverne en god uddannelse og samtidig få den smule overkapacitet, der er nødvendig for at tackle alle spidsbelastninger.

På regnskabsfronten ligger vi i øjeblikket i en meget ufrivillig venteposition.



De fleste har sikkert opdaget, at det er meget småt med rapporter. Der er nu begyndt at komme gang i rapportudskrivningen igen, men vi forventer desværre ikke at være helt a'jour før i januar måned. Forsinkelserne skyldes primært at der har været programmeringsproblemer i Chicago, særligt i forbindelse med den store omlægning af konsulentafdelingerne, der som nævnt i sidste nummer i år skal køre på selvstændige kontornumre. Dette har betydet, at der skulle oprettes 61 nye kontorer i ICS systemet, og at et meget stort antal personer og jobs skulle flyttes fra gammelt til nyt kontor. Dette har tilsyne-

ladende skabt større problemer end man umiddelbart havde forventet. Vi har fra Chicago fået oplyst, at man forventer at være a'jour i begyndelsen af januar måned, og vi håber meget, at dette holder stik.

De meget forsinkede rapporter har bevirket, at vi har måttet iværksætte forskellige projekter med henblik på at få udskrevet interimistiske job summaries på grundlag af de time report data, der ligger i vores eget DEFR system. Indenfor de sidste dage synes det at være lykkedes ACAT-holdet at etablere et system der kan give disse informationer, og vi forventer i løbet af kort tid også at kunne udskrive job summaries direkte på Wang-anlægget. Der bliver ikke tale om løbende udskrivninger som fra DEFR systemet, men det vil blive muligt efter anmodning at få udskrevet summaries på særlige jobs.

På den tekniske front sker der til stadighed noget, og vi kan her på kontoret med glæde konstatere, at brugen af E-mail er stadigt stigende. E-mail er en langt billigere kommunikationsform end telex og telefax. Som et kuriosum kan jeg nævne, at jeg netop har fået orientering om, at en lang række kontorer i USA overvejer at nedlægge telex-faciliteterne, idet anvendelsen af disse er uforholdsmæssig dyr og efterhånden helt udkonkurreret af telefax og elektronisk post. Her på kontoret har vi også over de senere år kunnet konstatere en ganske betydelig nedgang i antallet af indgående telex, og det er mit indtryk at telex af sekretærerne kun benyttes som den allersidste udvej. Vi kan derfor se i øjnene, at dagene nok også er ved at være talte for vores telexsystem.



Jeg kan også nævne, at vi i øjeblikket er i færd med at installere Desk Top Publishing programmet Page Maker på en af de stationære computere i lokale 335.

Dette system vil især kunne bruges til udarbejdelse af plancher og proposals, og det er tanken at et mindre antal sekretærer i starten skal uddannes i brug af systemet. Brugen af dette system vil i høj grad kunne forbedre kvaliteten af vores præsentationsmaterialer. Mange af jer kender sikkert de ting, der produceres af bl.a. Sussie på Macintosh i konsulentafdelingen. Vi forventer med installationen af Page Maker at blive i stand til at lave tilsvarende ting her i bygningen. Programmet vil blive installeret således at der kan printes på de laserprintere, der er tilknyttet Wang-systemet, så vi får den optimale printkvalitet. Det er især Entreprise Group og skatteafdelingen, der har givet udtryk for stort behov for at kunne udarbejde professionelt udseende præsentationsmateriale her i huset og derved undgå de til tider meget store omkostninger, der er forbundet med at få sådant materiale fremstillet hos f.eks. reklamebureauer.

Det nye lønsystem, som jeg tidligere har omtalt, er så småt ved at være på plads. Det er et godt system, der indebærer en lang række arbejdsbesparelser for Bente Møller, men som det desværre ofte er tilfældet har tilretningen af systemet til vores brug været uforholdsmæssig tidkrævende. Vi håber dog at have systemet i gang pr. 1. januar 1990. Det vil give en hårdt tiltrængt lettelse, når dette system kører. Som I alle har set af memoerne omkring konvertering af løn til rejsediæter, synes skattepolitikkerne åbenbart at arbejdet omkring skattelettelser skal ligge hos de enkelte medarbejdere og i særdeleshed i lønningsbogholderiet. Konverteringerne af løn til rejsegodtgørelse er en betydelig administrativ belastning, som vi gerne havde skånet både medarbejdere og administrationspersonale for, men når skattemyndighederne nu synes vi selv skal arbejde for skattelettelserne, er der desværre ingen vej udenom.

Kirsten Borup Andersen



FRA ÅRHUSREDAKTIONEN

Her går det (vist nok) godt:

Her i Århus *tror* vi, det går godt. Der er aldrig et øje på kontoret, ud over sekretærene Anne-Mette, Helle og Tina. Alle holder ferie - eller måske arbejder de? Hvem ved? Nå, det får vi nok afklaret til januar, når vi får job summaries, personalestatistikker, regnskabsrapporter m.v. Indtil da lever vi i håbet - om at det går godt.

Jo, kontoret er præget af megen travlhed. Vi er godt i gang med sommerrevisionerne og har påbegyndt den løbende revision på vores 31.12.-klienter. I året der gik har 8 ansatte forladt Århus-Kontoret, to af disse til fordel for København (ja, ja, den kærlighed) og andre til jobs udenfor branchen. Disse personer er nu erstattet af 4 nye, unge, energiske kolleger, som netop er hjemkommet fra FASTS, Velkommen!

I september fik vi at vide, at fusionen med Price Waterhouse ikke blev til noget. Dette kom noget bag på Mini(B)Arthur, som netop havde fået lavet nye fælles navneskilte med navnet "Mini WaterBar" - dog med uændret sortiment.

Apropos Mini(B)Arthur så har filialen fordoblet sin aktivitet fra ét til to køleskabe. Vi ønsker til lykke med udvidelsen.

Endnu engang har vi haft indbrud, og for at undgå at vore døre ødelægges, har vi udstyret tyvene med en nøgle (smart Århus-træk, ik'). Og det lykkedes! Nu kan tyvene blot komme og gå, som det passer dem. Nå, vi fik da nye låse - til stor skræk for dem, der havde holdt efterårsferie og pludselig ikke kunne komme ind. Det er en klam fidus.

På den udadvendte side er Ole Peter blevet revisor for Robin Hood Golf Center. Vi glæder os til at se, om vi tager fra de rige og giver til de fattige, eller omvendt.

Julen nærmer sig. På sædvanlig demokratisk vis har vi holdt afstemning, om hvorvidt julefrokosten skulle foregå i Århus eller København. Konklusionen blev, at århusianerne den 22. december drager mod storstaden til en forhåbentlig god og "one firm" julefrokost. Vi er spændte på, om årets julefrokost medfører flere personaleoverførsler til København. Det kunne nu være rart at få en enkelt "transfer" den anden vej. Who's next??

Vi ses den 22. december

Hans-Henrik



ANNUAL PARTNERS MEETING

Årets partnernøde udmærkede sig bl.a. ved at det for vist nok første gang i verdenshistorien var anden gang man holdt partnernøde i Dallas inden for ét kalenderår, idet "sidste års" partnernøde jo blev afholdt den 3-6 januar 1989 i Dallas.

Men hvor januar-partnernødet fokuserede på vore interne omstruktureringer var oktober-partnernødet præget af en stærk optimisme og en fokus på vore muligheder eksternt.

Som altid strækker partnernødet sig over to en halv dag (onsdag morgen til fredag frokost) med mange muligheder for yderligere klientrelaterede møder mandag og tirsdag inden mødet. De tre dage var klart opdelt med fællesmøder onsdag, separate møder for de to business units om torsdagen og afslutning med fællesmøder om fredagen.

Larry Weinbach startede onsdagen med en tale med overskriften "Inventing The Future: One World - One Organization" og han beskrev vor nye organisation som 2 cirkler, hvor klienten var i midten af den inderste, og den yderste indeholdt vore revision-, skat- og konsulentafdelingens ydelser til klienten. Larry betegnede denne opbygning som "natural synergy" som han satte i modsætning til en "created synergy".

Larry Weinbach fokuserede på at Arthur Andersen & Co. skal være "the premier (udtales primær) professional services organization in the world" og understregede at i ordet primær ligger at vi ikke nødvendigvis skal være den største, men den bedste.

Og i fokuseringen på vort worldwide one-firm concept blev der også af andre talere slået på at vi skulle "think globally, act locally".

Også lederen af Andersen Consulting, George Shaheen, understregede nødvendigheden af at handle multinationalt, dvs. globalt og at dette måske var endnu vigtigere og også lettere for konsulenterne, idet informationsteknologien typisk arbejder på tværs af landegrænserne snarere end nationalt.

Lederen af Arthur Andersen, Dick Measelle, nævnte bl.a. som en af sine visioner at vi som afløser for regnskaber opgjort baseret på historiske kostpriser, ville få en ny og mere relevant informationsmodel, som bl.a. kunne bygge på en kommunikationskæde, hvor oplysninger blev transformeret fra "data to information to knowledge to wisdom".

Onsdag eftermiddag blev PW problematikken gennemgået, og også under spørgetiden fredag morgen var der flere kommentarer til hele denne problematik, som Larry summerede op under følgende overskrifter:

1. Why did we start?
2. Why did we terminate the discussions?
3. What did we learn from the merger discussions?
4. Where do we go from here?

Uden at gå i detaljer med svarene på disse spørgsmål, som blev grundigt drøftet på partnernødet, vil jeg dog citere Larry Weinbach's svar om fredagen på, hvorledes vi fremover skal opføre os overfor PW:

1. Beat them in every proposal
2. Beat them to get the best students to join us

Aside from that, be friends

og dette gælder vel også i Danmark (og for øvrigt vort forhold til alle kolleger i andre firmaer).

Om torsdagen var alle revisions- og skattepartnere samlet i et teaterlignende rum (godt fyldt), hvor vor spanske partner, Checho Vázquez, på bedste entertainermanér ledede hele dagens program iført flot smoking (når han da ikke for ind og ud som gorilla eller Batman). Jeg gengiver dagens program, mest for at I kan se antallet af optrædende, som vitterligt nåede at komme på scenen allesammen - og for herrernes vedkommende alle iført smoking - og alle med et utroligt opbud af film, lysbilleshow eller heavy rock på scenen.

2:00 pm

AFTERNOON AGENDA

2:00 Arthur Andersen — The Most Powerful Name In The

Information Services Industry

Peter G. Osgood
Vice Chairman
Hill and Knowlton, Inc.
New York, New York

Growing The Vision

The Difference The Buyer Sees

2:15

Industry

Thomas B. Kelly
Larry J. Gorrell
Jean Autissier
Mitchell R. Fulscher
Ivan Faggen
Albert W. Herman
Leonard J. Kujawa
Steven M. Hronec

3:00

Enterprise Group

James P. O'Halloran
Adrian Burke
Marvin A. Friedman

3:15 pm

BREAK

3:45 Consulting Services —

The Difference The Buyer Needs

José Luis Vázquez
Robert J. Berling, Jr.
Joseph A. Blanco
Peter B. Allen
Gary E. Holdren
H. Ronald Weissman
P. Michael Baldasaro
Todd M. Ryan
William T. Keevan
Wallace L. Head
Robert L. Elmore

4:45 Sharing A Vision

Thomas B. Kelly
Nancy C. Pechloff
Larry R. Katzen
Rizalino S. Navarro
John Ormerod
Georgia G. Changaris
James M. Barrington
Lawrence A. Rieger
José Manuel Canal
Angel Durández Adeva
Steve M. Samek

5:15 Closing Remarks

Richard L. Measelle

At der i forbindelse med vort "vision project" har været udfoldet stor fantasi og kreativitet blev bl.a. bevist af amerikanerne, der for at understrege vor jagt efter nye klienter havde brugt temaet "The Eyes of the Tiger" i alle deres beskrivelser af de tiltag, de planlagde - og for at understrege effekten sluttede de naturligvis med på scenen at fremvise en levende ung tiger (i snor) med løftet om, om et par år at medbringe den samme tiger (uden snor?).

Og som det fremgår af programmet kom vi hele verden rundt og også hele vejen rundt om alle de mange nye og spændende idéer som vi fremover vil kunne tilbyde vore nuværende og fremtidige klienter.

Det skal måske nævnes, at vi ved afslutningen af dagen fik oplyst at instruktøren og idémanden for hele dagens utroligt flotte program var Steve Appel, som i mange år var leder af Small Business/General Practice/Enterprise Group.

Torsdagen sluttede for øvrigt med en middag for alle partnere til ære for Duane Kullberg, som blev hyldet for sin fremragende indsats som leder af firmaet i de forløbne 9 år.

Fredag morgen startede med spørgsmål til panelet, fremragende ledet af Don Hanson, der som firmaets nye kommunikationsminister var i stand til effektivt at sørge for at panelet kunne give svar på de mange spørgsmål, som skriftligt var indsamlet de foregående dage.

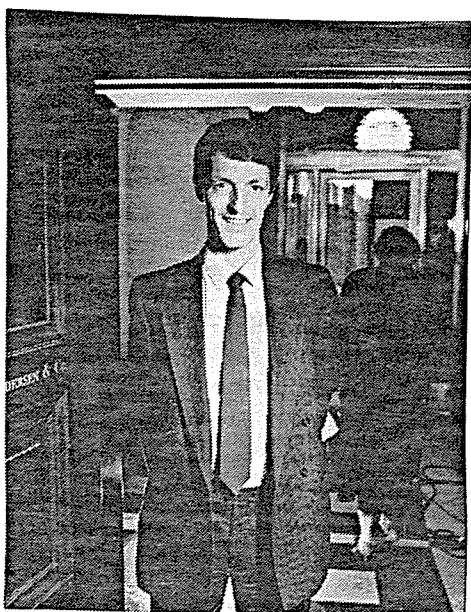
Fredagen blev afsluttet af den 82-årige Leonard Spacek, der fortalte om nogle af de begivenheder fra firmaets tidlige år, som vi også alle har haft mulighed for at læse om i bogen fra 75-års jubilæet. Af speciel interesse for Indenfor Dørene var måske Spacek's omtale af, hvorfor dørene blev af træ og lukkede. Spacek fortalte nemlig at andre revisionsfirmaer dengang ville være meget moderne ved at bruge glasdøre, så alle kunne se ind til dem, og Spacek nævnte at dette var begrundelse nok for ham til at vælge den modsatte vej, eller som han udtrykte det: "If everyone is going to open up so they can see in, we will close the door."

Men Spacek har også fulgt de seneste udviklinger og hans kommentarer til tankerne om en fusion med PW var især baseret på hans situation dengang hvor PW var det kæmpestore prestigefirma, som alle så op til og hvor han jo

kæmpede for at Arthur Andersen blot kunne medregnes som en af de store. Så hans kommentarer til de første rygter om en fusion havde været: "Gosh, can we be that good".

Og at vi er så gode blev kraftigt understreget også af Larry Weinbach, der som afslutning på sit første partnernøde som leder af AA&Co. summerede partnernødet ved at bede os om at "put words into action".

Og at Arthur Andersen delen af Arthur Andersen & Co. S.C. var parat til action blev måske understreget af, at vi hele fredagen gik rundt med nedestående badges, som vi fik udleveret ved slutningen af torsdagens program.



John Andersen

PEDERSENS PÅHIT

I sidste nr. af IFD fandt jeg det passende at gøre status over 1988/89, der netop var afsluttet. Bedømt ud fra regnskabsrapporter, time-statistikker m.v., som vi (ikke) har modtaget efterfølgende, er der noget der tyder på, at statustiden i år har udstrakt sig i usædvanlig lang tid.

Ved bogholderiets og andres hjælp er det dog lykkedes at generere diverse informationer til belysning af hvorledes det er gået os i det forløbne efterår. Det er derfor en stor tilfredsstillelse at kunne meddele, at vi i både audit og tax pr. 15. november 1989 er foran de budgetterede chargeable timer. Det samme er tilfældet for afd. 03, hvor vi har produceret 8.946 chargeable timer mod et budget på 8.622 timer.

På klientsiden har vi i afd. 03 fået adskillige nye klienter, bl.a. Ilford, MDI (et datterselskab af Motorola), Nycomed Danmark (et datterselskab af Pharmamedica), 4 nye reklamebureauer, Getinge Växjö (en gruppe selskaber Malmø har fået via deres tilknytning til Trelleborg-gruppen), Serlandan og Johnson Wax A/S. Vi har desuden haft en del special opgaver på Vølund koncernen, hvor vi bl.a. har lavet et par Impact studies. Endelig kan nævnes, at skatteafdelingen har udført meget arbejde på Vølund og Hempel som illustration af betydningen af cross-divisional samarbejde.

Det er nu en kendsgerning, at fusionen mellem PW og AA&Co. ikke blev til noget. Jeg antydede i sidste nr. af IFD, at skulle dette blive tilfældet, skulle vi ikke komme i panikstemning af den grund. Vi er både indstillet på og i stand til at stå alene, og hvis vi bruger aktiviteterne i Danmark i det forløbne efterår som målestok, har vi tydeligt bevis herpå.

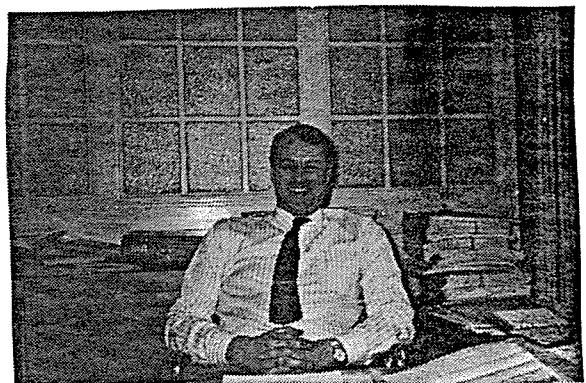
Efteråret er også kendetegnet ved, at der dukker nye medarbejdere op på arenaen. Jeg vil gerne benytte lejligheden til at byde disse hjertelig velkommen og opfordre alle til at tage godt imod dem.

For de noget ældre medarbejdere er der nogle der enten har været eller skal op til eksamen. I afd. 03 har Allan Fornæs bestået den skriftlige del til eksamen for statsautoriserede revisorer. Allan ønskes hjertelig tillykke og han og alle øvrige, der skal til eksamen i den kommende tid, ønskes held og lykke med et godt resultat.

Alt i alt har vi været igennem et efterår, der lover godt for året som helhed, og selvom det er tidligt på julesæsonen, vil jeg gerne ønske alle en glædelig jul og et godt nytår.



TORBEN PEDERSEN



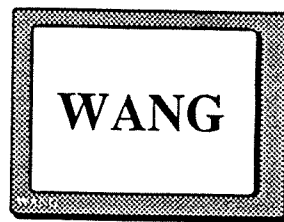
WANG

Arthur Andersen etablerer eget netværk til telekommunikation - AANet.

I takt med den stigende udveksling af data mellem AA & Co.s kontorer er omkostningerne til telekommunikation vokset betragteligt og med en fremtidig udveksling af billeder (images) forstærkes denne tendens. I 1987 var omkostningerne til telekommunikation alene på \$50 mio. For at mindske dette beløb og være rustet til den fremtidige udvikling er etableringen af et internt kommunikationsnet sat igang i sommer.

Nettet opbygges med lejede telekommunikationslinier med stor kapacitet, og to centre, et i Chicago og et i Europa, til styring af netværket. Kontorer bliver tilsluttet netværket direkte eller via de offentlige telenet.

AANet giver bedre kommunikationsmuligheder til en lavere pris, og er med til at demonstrere, at AA&Co er i front når det drejer sig om udnyttelse af ny teknologi til informationsudveksling.



Wang-anlægget får forsøgsvis udbygget det indre lager (memory).

Nye opgaver, og den ny version af Wang Office, har medført at svartiderne på Wang anlægget i perioder er lange. En af årsagerne til dette er for lidt kapacitet i maskinens indre lager, og derfor udvides det forsøgsvis. Udvidelsen betyder en fordobling af det indre lager, fra 4 til 8 Mb, og dette svarer godt til det der er passende med maskinens nuværende brug.

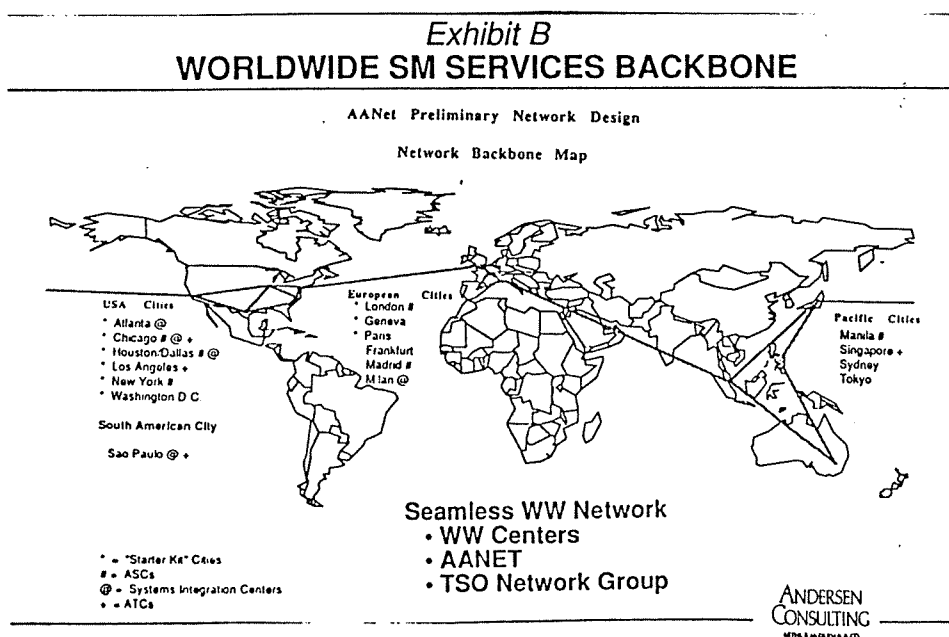
Udvidelsen udføres sidst i november og medfører et kortvarigt varslet stop af anlægget (ca 20 minutter).

ETB kursus.

Midt i december afholdes orientering i Wang tekstbehandling - se venligst mappen i receptionen for tilmelding til orienteringen.

Så vidt det er muligt opstilles skærme, således at det er muligt at afprøve tekstbehandlingen.

Ole J. Nielsen



TRIVIA & ANDET TIDSFORDRIV

REJSEBREV 1:

St. Charles - Gode råd til kursister.

“Fem par sko, hårtørrer, aerobicstøj, kontortøj, joggingtøj, fritidstøj, tennisketcher.... Skal jeg lade den neglelakfjerner blive hjemme? Nej, den tror jeg ikke jeg kan undvære... CFS test resultater, case resultater, fotokamera. Har jeg glemmt noget?....Solbriller!”

.....

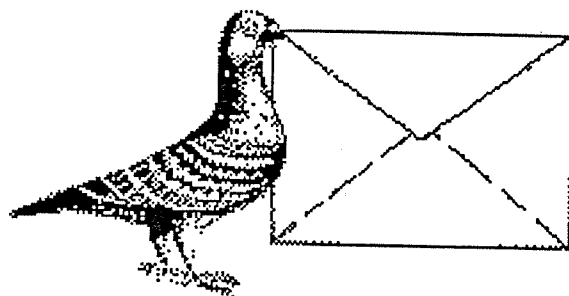
Det er nu over 6 uger siden jeg landede i byen ved Lake Michigan. Spændingen voksede mere og mere da jeg blev mødt af venlige og altid smilende paskontrol funktionærer i Chicago O'Hare. Dette var begyndelsen på mit tre ugers eventyr i Den Nye Verden.

Mit hoved har længe været fyldt med billeder af modige pionerer kæmpende for at åbne det rige og uberørte kontinent for alle. Jeg tænkte på Lincoln ved Gettysburg og Washington der slår lejr i Valley Forge. Men hvem er de moderne fakkelbærere af denne hårdt erhvervede frihed, og hvem er det, der nu forsvarer den demokratiske tro?

Hvad er det, som driver republikkens børn? - spurgte jeg mig selv.

På tre uger med 11 timers arbejde om dagen er det svært at kunne tage alle mere eller mindre ubetydelige detaljer i betragtning. Derfor forsøgte jeg at ignorere bekymringerne omkring betalingsbalancen og Øst-Vest forholdet og koncentrerede mig om nogle af de mest vigtige spørgsmål:

- BigMac kontra Whopper;
- Kan Chicago Bears spille fodbold (amerikansk selvfølgelig)?
- Hvad smager Caffeine-free Diet Coke af? (Koffeinfri Cola Light på dansk)
- Hvad er bedst: Budweiser eller Heineken? (Dette emne blev specielt diskuteret i Social Center mellem kl. 22:00 og 24:00.)



Her er nogle få iagttagelser jeg har gjort i Center for Professional Education, St. Charles, Illinois, USA:

Det virker som om unge amerikanere 'a la mode' skal kunne tale flydende "hip" amerikansk. Ord som "just", "like" og "totally" brugt i en sætning som f. eks. "Isn't he like totally gross?" er simpelthen uundværlige. Her er et andet eksempel: "This is just absolutely awesome!"

Læsere er velkommen til at forsøge sig frem med deres egne eksempler.

"The Surgeon General has determined that too much silence can seriously damage your enjoyment of life" blev der skrevet på tavlen i A-31, hvor jeg bravt kæmpede mod Custom Case. Ergo, når du arbejder, vær sikker på at lette den kliniske stilhed ved grådigt og højlydt at tygge tyggegummi samtidig med du lytter til musikken i din walkman. Sørg endelig for, at der er skruet helt op for volumen, så alle andre også kan nyde den fede rytme.

Forstå, at det er, om ikke en grundlovssikret, så en grundlæggende menneskeret, at kunne gå rundt i en forvasket t-shirt og Hawaii-shorts efter kl. 18:00 uanset om vejret udenfor nærmer sig subarktiske forhold.

Når du nyder sodavand og andre ikke-alkoholholdige drikke vær sikker på, at isterningerne mindst udgør 50% af glassets indhold. Dette er for at undgå overophedning i fald at Centerets luftkonditioneringsanlæg ikke er nok. Prøv også vin med isterninger i. En rigtig delikatesse!

At se fjernsyn på amerikansk er et kapitel for sig. Her er det vigtigt at indse, at TV-reklamer

kombineret med opfindelsen af fjernbetjeningsenheden giver dig mulighed for at se tre TV-serier simultant. Husk og vær taknemmelig for teknologiens progressive march - for nogle år siden kunne vi kun se én film ad gangen, fra start til slut.

Pas på! Lad vær med at drikke sodavand med mindre mindst én af de "onde" ingredienser er fjernet. Forsøg at støtte filosofiens spir: Caffeine-free Diet Coke. Hvis du virkelig føler trang til noget, som er fundamentalt anderledes, prøv et nyt produkt "Vand" (faktisk ikke andet end Coke-free Caffeine-free Diet Coke).

.....

Efter at være blevet disse erfaringer rigere sidder jeg nu på Frederiksberg med en masse ubesvarede spørgsmål.

Næste gang jeg lander på de kanter håber jeg at få mere tid til min forskning. Næste gang vil jeg ikke nøjes med at være passiv tilskuer. Jeg vil fortære Domino's pizza, se David Letterman og hylde Chicago Bears.

Det melder jeg mig frivilligt til.

Marina Lubinsky



REJSEBREV FRA EN TIDLIGERE AND

Gensyn i perspektiv

Efter 40 måneders orlov - vel anvendt i skatteafdelingen på Grønningen - vendte jeg den 1. august 1989 tilbage til Statsskatteadministrationen, lige i rette tid til at få forberedelserne til de største omkalfatringer i denne administrations historie på nærmeste hold.

Som det står at læse på og mellem linierne i McKinsey's rapport om den afdeling, hvor jeg nu gør tjeneste, må al offentlig administration tåle den vanskæbne, ikke at kunne betakke sig for de opgaver, der bliver stillet den. Og den politiske udfoldelsestrang lader sig sjældent hæmme af smålige hensyn til administrations-apparatets kapacitet, selvom ethvert lovforslag med respekt for sig selv indeholder et afsnit under Almindelige bemærkninger om dets administrative konsekvenser.

Jeg har aldrig selv tidligere beskæftiget mig med de systemmæssige konsekvenser af skattelovgivningen. Det er nu gået op for mig, at de må tages i betragtning ved hver eneste ændring, der gennemføres. Det bliver de i reglen også, men jeg kan ikke desto mindre nævne et frisk eksempel på en omstridt lovgivning, som blev gennemført uden at man havde nået at spørge os om de systemmæssige konsekvenser, nemlig loven om registreret partnerskab, der også sidestiller parrene med ægtefæller i skattemæssig henseende.

Det er i reglen personaleforbruget, der er i fokus, når der drøftes besparelser i den offentlige sektor. Blikket er i særlig grad blevet rettet mod administrationen. Det er bestemt ikke uden grund, for forbruget har op gennem 80'erne været voldsomt stigende. Men det er langsomt ved at gå op for mange politikere, at de har med en selvskabt plage at gøre. I hvert tilfælde har Centraladministrationen belært af en menneskealders erfaringer forstået at gardere sig med et betydeligt beredskab, hvis kapacitet spændes til til det yderste, når kure, reformer og pakker skal forberedes og gennemføres, men som til gengæld

holdes i en mindre motiverende venteposition i perioder med større ro.

Så kan opgaverne f.eks. komme til at bestå i at reparere

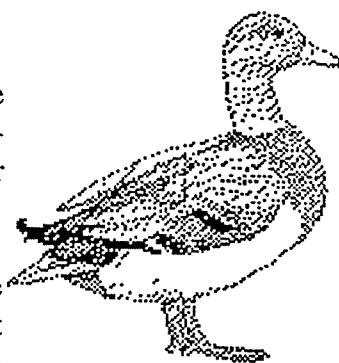
tømmermændene efter en og anden kur; jeg afstod gerne fra at nævne renteaftgiften i den forbindelse.

Statsskattedirektoratets planlægningsafdeling har altid haft ry for et godt arbejdsklima, og jeg er i så henseende ikke blevet skuffet. Afdelingen har i øvrigt en hel flad struktur uden den traditionelle hierarkiske opbygning, og på det punkt adskiller afdelingen sig både fra Arthur Andersen og fra det store flertal af arbejdspladser i Centraladministrationen. Nogle af driftsfunktionerne blev sidste år installeret i Schultz bogtykkeri's nye bygning på Ottiliavej i Valby, en usædvanlig smuk og velfungerende kontorbygning.

For mig er der ingen tvivl om, at afdelingschef M.R. Somani ville have nøjagtig ligeså gode forudsætninger for at drive en privat virksomhed, og at det skyldes tilfældigheder, at det blev skatteadministrationen, der vakte hans interesse. Han er en meget serviceorienteret leder, som sikkert gerne gjorde det bon mot til sit, som administrerende direktør for Texaco i Danmark Svend Gullev for nogle måneder siden lancerede som sit personales i udsendelsen en arbejdsplads i Danmark: Din kollega er din kunde!

Mange forudsætninger skulle derfor være til stede for, at min nye arbejdsplads kan komme til at indtage en fremskudt position i den Told- og skattestyrelse, der bliver resultatet af fusionen mellem Statsskattedirektoratet, Direktoratet for toldvæsenet og Skatte- og afgiftsstyrelsen.

Jeg håber naturligvis, at den får chancen.



KONTRAST på KONSULENTER

Har du hørt at KTAS overvejer at sænke taksterne på udlandssamtaler ?

Man forventer nemlig betydelige ekstraordinære indtægter grundet Peter Tele-Kroghs udstationering i England (med kæreste i København).

Hertil udtaler manden, hvis telefonregning optræder på finansloven : *"Det er dejligt at tale i telefon!"*



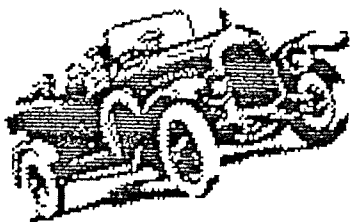
Har du hørt at THE BOSS IS BACK.

Anita vil snart igen praktisere den telepatiske fælles konsulent afreagering ved kraftfulde temperamentsudladninger i receptionen. En befriende ting vi alle har savnet.

Wellcome Back - you'll always be the boss!

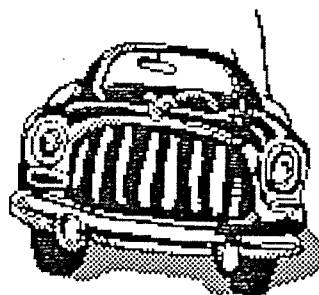
Rugbrød er åbenbart modebilen i konsulentafdelingen. Rygter vil vide at "Tyrkisen" vil få følgeskab af endnu en macho-vogn med Henrik Trepka bag rattet. Muligvis vil han sætte sine initialer på siden af "folkebussen"

Og så til VETERANKLUBBEN :



Der har i efteråret udspillet sig et drama i konsulentafdelingens ellers så anonyme veteranklub, der får det Østtyske politibureau til at ligne en søndagsskole.

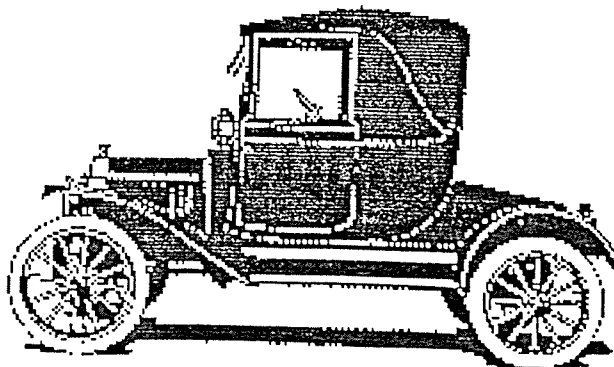
Den behårde kamp om de umådeligt prestigefyldte poster som formand og næstformand i den diskrete, uofficielle forening har drænet kassekreditter, belastet betalingsbalancen og bragt nogle i nærhed af "sand lykke", mens andre er sendt ud i fortabelsens mørke.



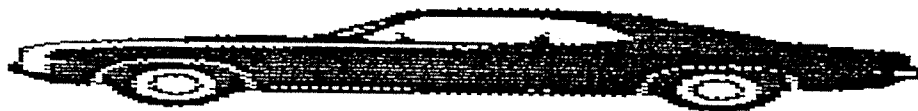
Ved en lynhurtig taktisk genistreg har Jens Parket bragt sig helt til tops i veteran-hierakiet. Han har købt en Porsche af en alder der får den hidtige formandsbil til at ligne et futuristisk design-projekt.

Der har været kritiske ryster blandt medlemmerne omkring dette uventede træk. Det bryder nemlig med det hidtige foreningsprincip - at medlemmerne selv skal køre bilerne til den glorificerende alder.

Dette tilbagevises dog af foreningens juridiske konsulent. Han anfører at dette slet ikke var muligt i dette tilfælde - idet Jens ikke var gammel nok til at have kørekort på bilens fabrikations-tidspunkt.

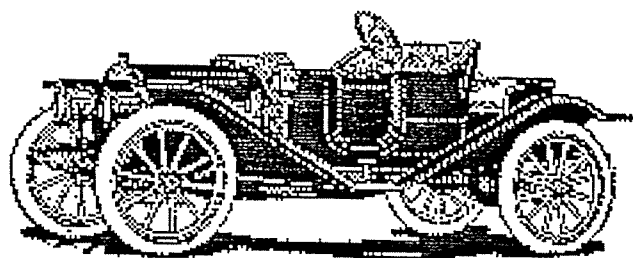


I desperation over at være presset ned fra 3. til 4. pladsen i det ærværdige hieraki, har Peter Allan opgivet Volvoen, der ellers var klar næstformandskandidat i midten af 90-erne. Han har købt en "Såb" der definitivt placerer ham udenfor veteran-ranglisten i resten af årtusindet. Hertil siger Peter Allan *"Jeg tænker langsigtet."*

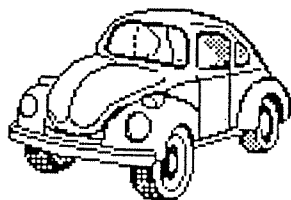


Den faldne formand, Tom Storm reagerer ikke så overilet. Ubekræftede forlydender vil vide, at han overvejer et indædt modtræk. Han vil muligvis sætte lejligheden til salg, for at financiere købet af en Volvo P1800 - et køb der atter vil bringe ham i spidsen af Vetaran klubben.

"Det er en dejlig bil" udtaler Tom Storm.



Imens denne kamp om formandsposten raser, står der en ikke mindre drabelig dyst om næstformandsposten.



En kamp imod tiden, imellem Morten Steiners efterkrigs Golf GIS (Gider Ikke Starte) og Tune Heins mintgrønne Simca.

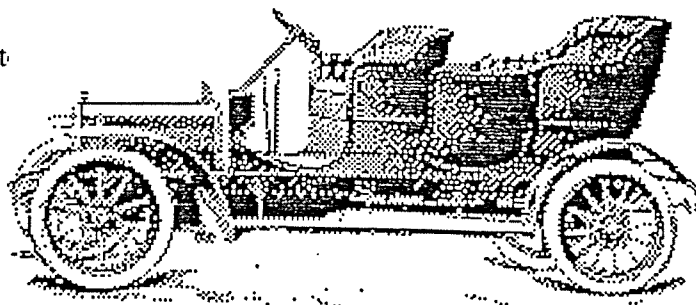
Tune Hein udtaler :*"Jeg tror på De Gaulles produkter!"*

Det er en nådesløs dyst på kilometer der får Paris - Dakkar til at ligne en søndagsudflugt.

Den seneste udvikling favoriserer tilsyneladende Simcaen (i byen kaldt "Magneten") idet 8 måneder i Finsk vinterkulde og saltning truer Golfen voldsomt.

Hertil siger Steiner *"Panser ruster ikke !"*.

Nu venter alle i åndeløs spænding på næst i "Skrot-krigen i Hammerensgade".



ELITEN MØDER ANDERS AND

Til stor glæde og tilfredsstillelse har vi (eliten) konstateret, at Anders And endelig i år er begyndt at ansætte folk efter et kvalitetsprincip i modsætning til tidligere års kvantitative principper.

Dernæst glædede det os, at vi allerede den første dag kom helt til tops. I den forbindelse tænker vi specielt på den utroligt overdådige velkomstmiddag, som vi blev budt på i den mindst lige så luksuriøse panoramarestaurant på 5. sal.

At der ventede os noget helt specielt blev vi klar over allerede under turen med elevatoren, som efter alt at dømmes må være af polsk fabrikat og lige så gammel som selve onkel Arthurs logo.

En anden ting vi har været meget tilfredse med, er vores EDB-kursus, hvilket har gjort det EASY at løse de forskellige EDB-opgaver, som vi bliver sat til.

At udfylde en time report går jo også som en leg. Dette skyldes i høj grad det kursus vi engang skal på, samt den time manager vi måske får.

I vor desperation over Arthurs håbløse infrastruktur, har vi fået KRAK til i deres vejviser mod et passende vederlag, at indsætte et kort til løsning af vores problem.

Afslutningsvis skal vi nævne det vi ser frem til:

- at vor PC-udlånsordning bliver udvidet til også at omfatte udlån af partnernes biler til os fattige assistenter (ikke mindst weekend udlån).
- at baren er åben fra 8.30-10.30 og igen fra halv elleve til halv fem. Pausen skal bruges til udfyldelse af time reports.
- en aften uden Jørgen Skou fra Arthur

Jensen på TV ville heller ikke være at foragte.

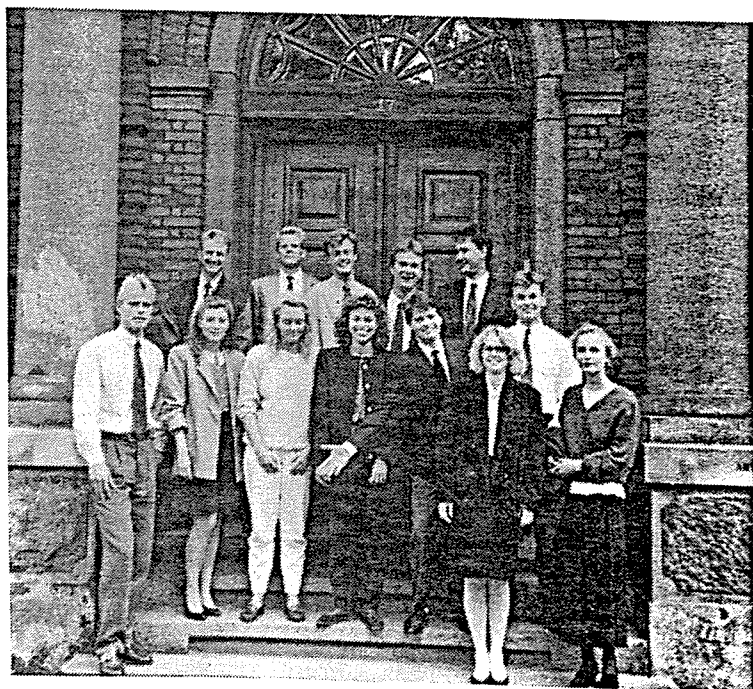
- at Small Business også snart tager sig sammen og kommer i medierne, om ikke andet i "basserne" eller på smal(l) film.
- flere kvindelige partnere, så partnerbytte bliver en sand fornøjelse.
- at vi i senere numre af IFD tør kritisere seniorerne.

Det var bare lige det vi ville sige.

Hilsen ELITEN

ARTHURS SIDSTE HÅB FOR FREMTIDEN

De nye



ROCKY 5 (tilfældet Segovia)

Segovia er en by fra romertiden, som idyllisk ligger i bjergene nord for Madrid. Det skete i de dage, at en flok ynglinge kom fra det høje nord ... og kedede sig bravt i 14 dage!



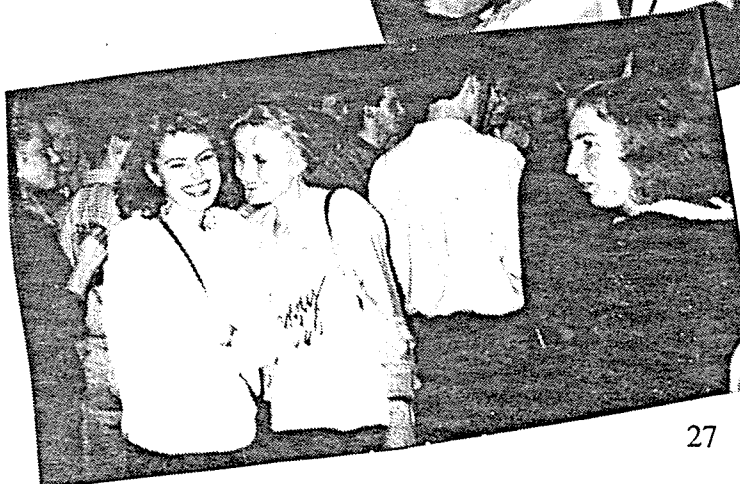
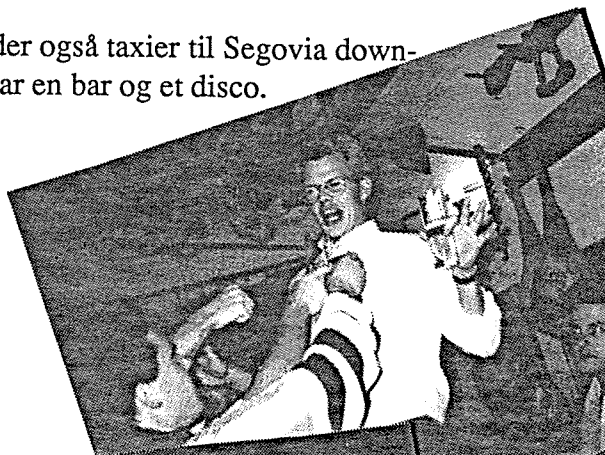
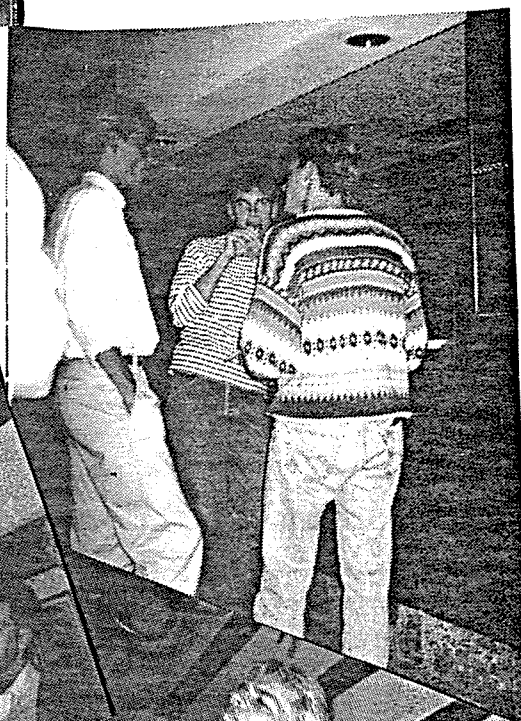
Forresten overbooker IBERIA flinkt. Pernille og Rasmus var de heldige vindere af lykkhjulets Europatur til Madrid over München. De ankom ca. 6 timer efter den øvrige flok, friske og veludviklede efter 3 gange aftensmad på 1. klasse.

Forresten var der en bar på hotellet - der kunne man købe San Miguel (spansk svar på Tuborg).

Der blev leveret levende musik af irederne med deres guitar, og vi andre blev optrænet til et fremragende backing band.

Det var også der, Thomas opdagede at Malibu gi'r halsbrand - og det slukkes bedst med endnu en M.....

Forresten kørte der også taxier til Segovia downtown, hvor der var en bar og et disco.



Baren på hotellet lukkede nemlig allerede kl. 24, der var man jo først lige begyndt at have det sjovt, og glemme at man skulle møde kl. 8.00 næste morgen. På baren i Segovia var det ret sjovt at synge på bordene, men det syntes indehaveren bare ikke - og han var ret bekymret for sine udtørrede skinker!



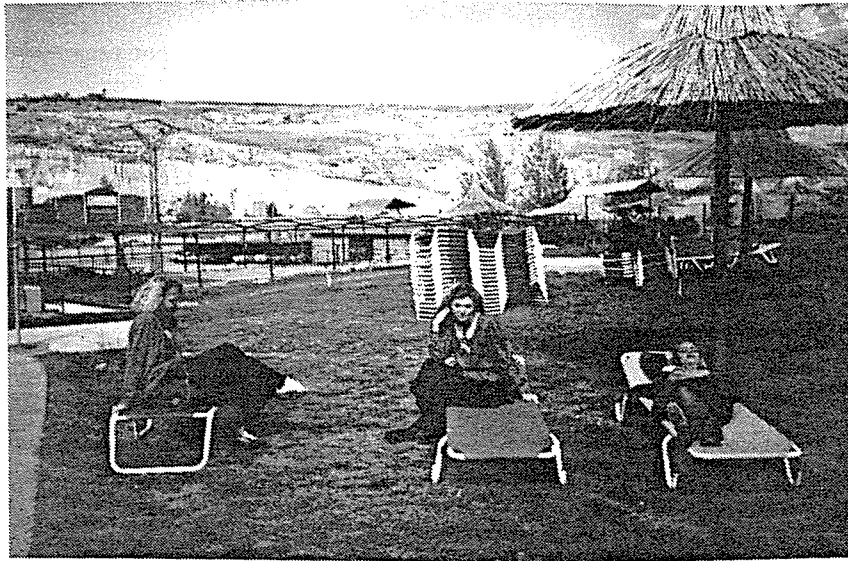
Forresten var der også et disco, der hed OKY. Der lærte vi at danse til House sammen med en broget blanding af englændere, hollændere og irere - en enkelt tysker sneg sig vist også ind. Til sidste elskede vi næsten den monotone dunken i ørene (som ekkoet fra undervisningen!).

Forresten var der også andet end fest og ballade: en sammenblanding af tickmarks, GRA, ARA, compliance test og ...

At skulle op til kl. 8.00 hver morgen er ikke særlig sjovt: Jakkesæt, slips og nylonstrømper kan være en barriere, når man efter et par timers søvn skal nå morgenmad og ha' det rette professionelle ARTHUR LOOK!

Samtidig var nattesøvnen aldrig sikker. Eks.: telefonen ringer RIIING. Hej Mia og Pernille, det er Jimmy, jeg ved godt at klokken er 4, men kan jeg låne vækkeuret - (og vi har aldrig fået det igen!).

Men vi havde også nogle stille stunder ...



og nogle hyggelige stunder ...



Efter denne afslappede ferie trængte vi virkelig til at komme på arbejde om mandagen og rigtig bestille noget!

DE NYE

PS: Folk har udvist en sund form for Arthur Scepticism og spurgt adskillige gange om alle skandalerne ...

Skandalerne offentliggøres, hvis I kan løse følgende gåde:

Hun har blå sokker på og han har en rød hue - hvad hedder deres fælles tvillingebror?

ELSKER, ELSKER IKKE?

Fredag den 15. september 1989

Jeg logger mig på Grønningen for at læse E-mail og den kære maskine ber mig om at skrive et nyt password. Jeg skriver et nyt, mens jeg husker på alle reglerne; ikke to ens bogstaver lige efter hinanden, mindst 4 bogstaver, ikke et ord jeg har brugt fornyligt, og så surprise vi kører.

Mandag den 18. september 1989

Jeg logger mig på Grønningen i god tro efter min herlige oplevelse i fredags, men lykken varer kun kort. Den knap så kære maskine siger at mit password er ukorrekt.

Da min tid ikke er til at lege med Wang i dag, går jeg helt upåvirket ud. Se, der snød jeg dig nok, hva?

Tirsdag den 19. september 1989

Jeg forsøger igen at logge mig på Grønningen, men jeg snød dig nok alligevel ikke igår for mit password er stadig ukorrekt. Så ringer jeg til Mr. Wang Ekspert og klager i min nød. Han konstaterer straks at mit gamle password stadig virker, og jeg tænker (siger ikke noget), at dette nok er noget, jeg har drømt.

Nå, så starter vi forfra igen. Jeg logger mig på med mit gamle password, og efter 4-5 minutter (som ventetiden jo er) konstateres det at jeg skal oprette nyt password.

Nu tror I nok, at jeg undres, men nej, jeg er jo en gammel garvet (tålmodig) Wang bruger og ved at den slags ting sker, så jeg indtaster frisk og frejdigt et nyt password. Efter endnu en rum ventetid, siger min ikke mere kære maskine, at processen er aflyst, og at jeg skal logge af.

Jeg fortvivler ikke, men vi er nu nået der til hvor mine kollegaer kan høre mig. Stædigt logger jeg mig på igen, venter og venter, og skal gud hjælpe mig igen indtaste nyt password. Mon dette her er en joke eller har jeg personligt fået en virus som driver gæk med mig.

Nå, hvad enten dette er for sjov eller ramme alvor kaster jeg mig endnu engang ud i det med hovedet fyldt med så mange forskellige passwords, at det næste password bygger på sentimentalitet, længsel og håb, "MACEN", skriver jeg og håber og venter og venter og venter.

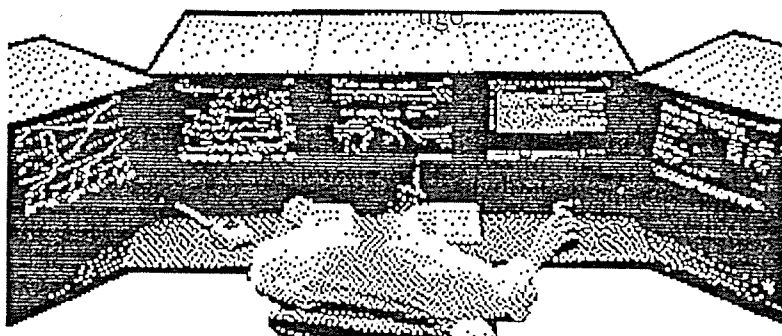
Så sker det, som var det et budskab sendt fra oven accepterer den mit password. Jubiiii, jeg er inde, men, åh, hvad er nu det den siger

**"REMOTE SYSTEM HAS
JUST BEEN RESTARTED"**

Nu tror I nok, at jeg fortvivler for dette er jo mere end hvad et menneske kan klare, og I har ret. Jeg fortvivler først, blir så gal eller nærmere rasende, hvad kan jeg vente mig, hvis jeg endnu engang forsøger at logge mig på??

Jeg slår koldt vand i blodet og tænder min Macintosh. Den starter som altid, smiler og byder mig velkommen. Jeg går ind og opretter et dokument uden password og ventetid. Tænk at edb kan være så dejligt og ukompliceret.

Jeg har nu skrevet dette indlæg og er helt i balance igen, så mon jeg skulle prøve "lykken" endnu engang. Nej, jeg tør ikke udsætte mit sjæleliv og gode nattesøvn på endnu et forsøg i dag, måske imorgen eller endnu bedre i næste

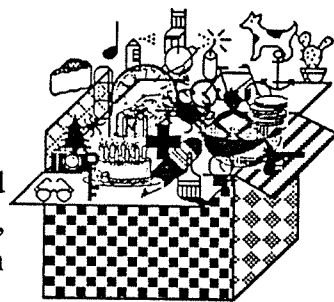


En bruger

RODEKASSEN

OH ARTHUR!

Indenfor Dørene har jo en fast rodekasse, hvor kvartalets vildskud præsenteres på samme måde som Søndags Politiken har en "Oh Danmark", der præsenterer ugens fejltagelser og fejlskrivninger - gerne med en fortekst, der understreger de mulige misfortolkninger.



Lad mig bringe et par eksempler:

**SÅ ER VI STRAKS
MERE ROLIGE**
Ud over at vi i SF opstiller på partiliste, opererer vi nemlig også med kønskvotering. Det betyder, at hver anden kandidat altid er en kvinde eller en mand.
(Referat i Aarhus Stiftstidende af vælgermøde)

**ØSTIFTERNES
SLAVEMARKED**
Kreditforeningen vil gerne udleje huse til flygtninge, som foreningen har overtaget på tvangsauktion.
(Radioavisen)

Den med kønskvoteringen minder mig om den tidligere leder af AA&Co. i England, Ian Hay Davison, der senere blev leder af Lloyds i London, som jævnligt havde brug for konsulent-assistance.

For ikke at blive beskyldt for at favorisere noget bestemt konsulentfirma indførte han også en kvoteordning for de forskellige konsulent-opgaver:

Den første opgave fik Arthur Andersen, den næste fik et af de andre Big Eight, den næste fik Arthur Andersen, og den næste fik et af de andre Big Eight o.s.v.

En helt igennem rimelig og retfærdig ordning. Kun var der nogle Arthur Andersen partnere der syntes at det var lidt uretfærdigt at de ikke deltog i lodtrækningen mellem the Big Eight, så vi havde en mulighed for også at få nogle af de opgaver, der blev tilbudt dem!

Og stavefejl og meningsforstyrrende fejl trives også ganske udemærket. For de af jer, der var så heldige at se TV2's indslag om Jørgen Skou fra

det verdenskendte firma Arthur Jensen & Co. må det have været en fornøjelse at se, at han dels fik undertitel af minister og dels efterfølgende blev præsenteret som bankdirektør, så man kan måske en gang imellem spørge hvorfor vi behøver at gøre så meget ud af læsning af regnskaber, budgetter og prospekter, når andre erhverv så åbenlyst tager let på meningsforstyrrende fejl.

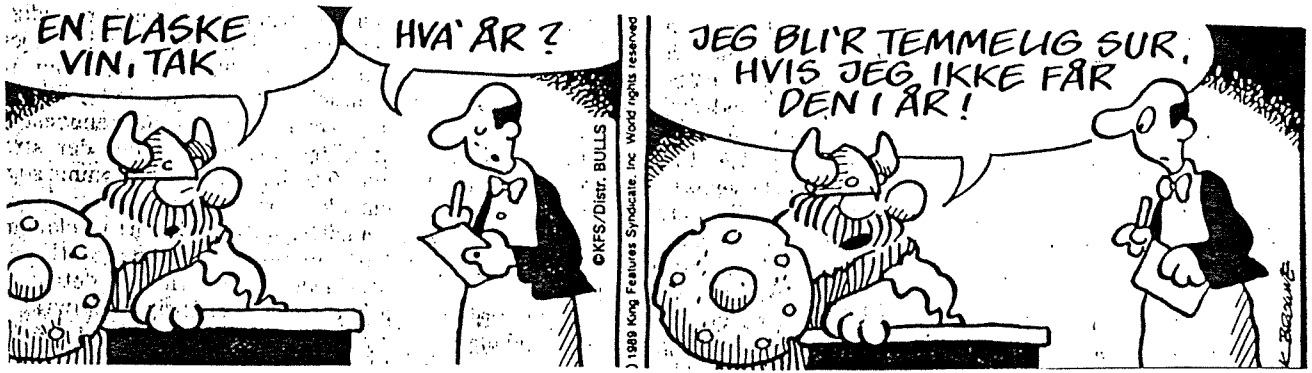
Det er imidlertid utroligt vigtigt at vi fortsat holder fanen (Arthur Jensen & Co.'s) højt med hensyn til en klar og tydelig udtryksform, der naturligvis også skal være korrekt.

At der er mange smuttere også i revisorverdenen får jeg tit eksempler på, ikke blot igennem vore egne udkast, men også fordi jeg bliver tilsendt eksempler på mærkelige regnskaber, regnskabsprincipper og revisionspåtegninger som tydeligt påpeger hvordan tingene ihvertfald ikke skal siges.

Og jeg tror at den træning alle revisorer har fået ved at reference regnskaber er den bedste baggrund for at sikre at vi også er i stand til at kende et retvisende billede fra alle de mange andre, som vi støder på under vor revision eller ved læsning af større selskabers årsregnskaber.

Og hvis vi kan blive ved med at fastholde vor mening om hvornår noget er retvisende, så tror jeg vi er sikre på at ingen behøver at sige

"ÅH ARTHUR!"



copy plus **TELEX** db boeder **T**

copy plus **TELEX**

* 89-10-11 09:08#
* 16372 artha dk

i hav* been trying to fax to you on:
and have had no luck in getting it though through to you.
there anybody there please//????????!!!!!!!

010 451 33112337

Mr. Joseph Jarlbæk
H.C. Steen/Arthur Andersen & C
Gnøningen 17
Postboks 2033
1012 Copenhagen, Denmark

"Den nye EFG er allerede blevet velmodtaget hos erhvervslivet"

LEDENDE REVISOR

Vort revisionsfirma er inde i en spændende og kraftig udvikling. Derfor ønsker vi at styrke firmaet med en cand.merc.aud.,, eller en HK'er. Du er mellem 28 og 35 år og har arbejdet med revision i en år-række. Du er i besiddelse af gode faglige kvalifikationer og har prøvet at arbejde med EDB.

To: Arnkjaer, Bo
From: Rowe, Sheila A.
Subject: BMC SOFTWARE
Reply by: . .

Date: 01.09.89

This memo is sent on behalf of Terry E. Hatchett - Houston.

Yes, BMC Software is a client of the Houston office. Bill Swanson is the engagement partner. He has been out-of-pocket but I have forwarded your correspondence to him.



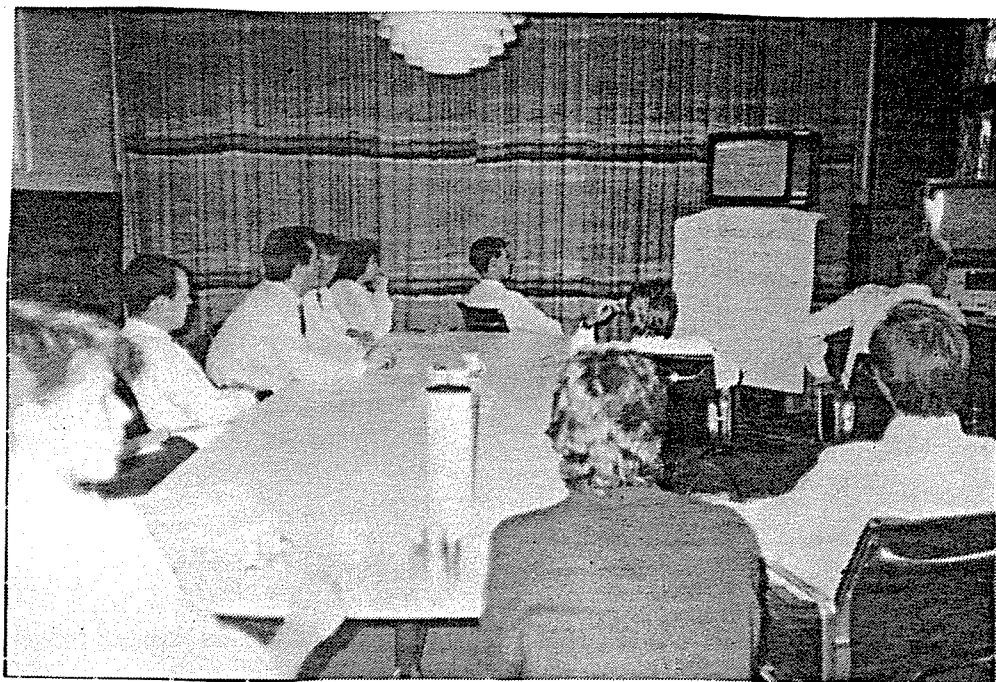
0031 || 5895885 || 00

POSTARBEJDER
FLEMMING CHRISTENSEN
FUGLEGÅRDSVÆNGET 90 ST TH
2820 GENTOFTE

Otto Andersen & Co.
Revisionsfirma
Grønningen 17
1279 København K.
att. hr. Ole Andersen

ROLIGANS ELLER HVAD?

Fodboldlandskampen den 15. november 1989



Hørt sidst på kampen:
Hvor er de dog dårlige!
Og en af dem er skatteklent hos os!
Hvad ká vi gøre for at knække hans økonomi?
Vi ká bare charge ham 1 time!

ARTHUR'S MEDIEBLITZ!

f.d. What's Cooking

Ændernes hang til medieflip har nu snart nået de olympiske højder i den lille hjemlige andedam. Dækningen af ændernes færden er nu så intensiv, at IFD's redaktion har fundet det påkrævet at ændre vor faste artikeloverskrift og foretage en nøje, aldeles ikke uvildig journalistisk vurdering af det seneste kvartals udgydelser.



SKATTEBASSER MED KONTAKTBEHOV

Naturligvis må vi begynde med Tax div., der igen har vist sig som Grønningens ukronede mediemestre....eller var det masochister?

Nu har skat jo aldrig været et specielt populært emne, så det er klart at skattebasserne ind imellem føler lidt kontaktbehov. Og vi kender nok alle sammen den med at "den man elsker, tugter man". Ja, ja...de går vist virkelig ind for den frie kærlighed i Tax division!

Spørgsmålet er blot hvem de elsker mest?
Er det....

- Udenlandsdanskerne? Ja, ja de bliver skræmt fra vid og sans af skærm-skattebassen Jørgen der toner frem på flimmeren med malende beskrivelser om hvordan den indvendige side af spanske fængsler ser ud...(hvor ved han det fra?)
- Industrirådet? Uh ha da da da! De e l s k e r det når vi bliver citeret for vor beskrivelser af det danske selskabsskatteparadis.....
- Regeringen? Deres weekend er bare reddet når de kan engagere sig i et vakst lille slagsmål på avisforsiderne om "Århundredets plan" version 3.1's utrolige regel-forenkling.
- Rige kapitalister? De skratgriner og får årgangschampagnen galt i (øh, undskyld: svin) halsen, når vi på TV-Avisen Søndag indvier det halve land i deres aller frækkeste fiduser.
- Uffe? Joh, han sender os kærlige tanker fra sin dollargrins limousine når vi underholder de udenlandske investorer med de danske personskatte marginaler.

Alt i alt må skatte-basserne virkelig siges at have været på frierfødder i rekordtempo i det seneste kvartal. Der er nok nogen som har brugt Simon Spies' erindringer som nattelæsning. Det var den tese der hed

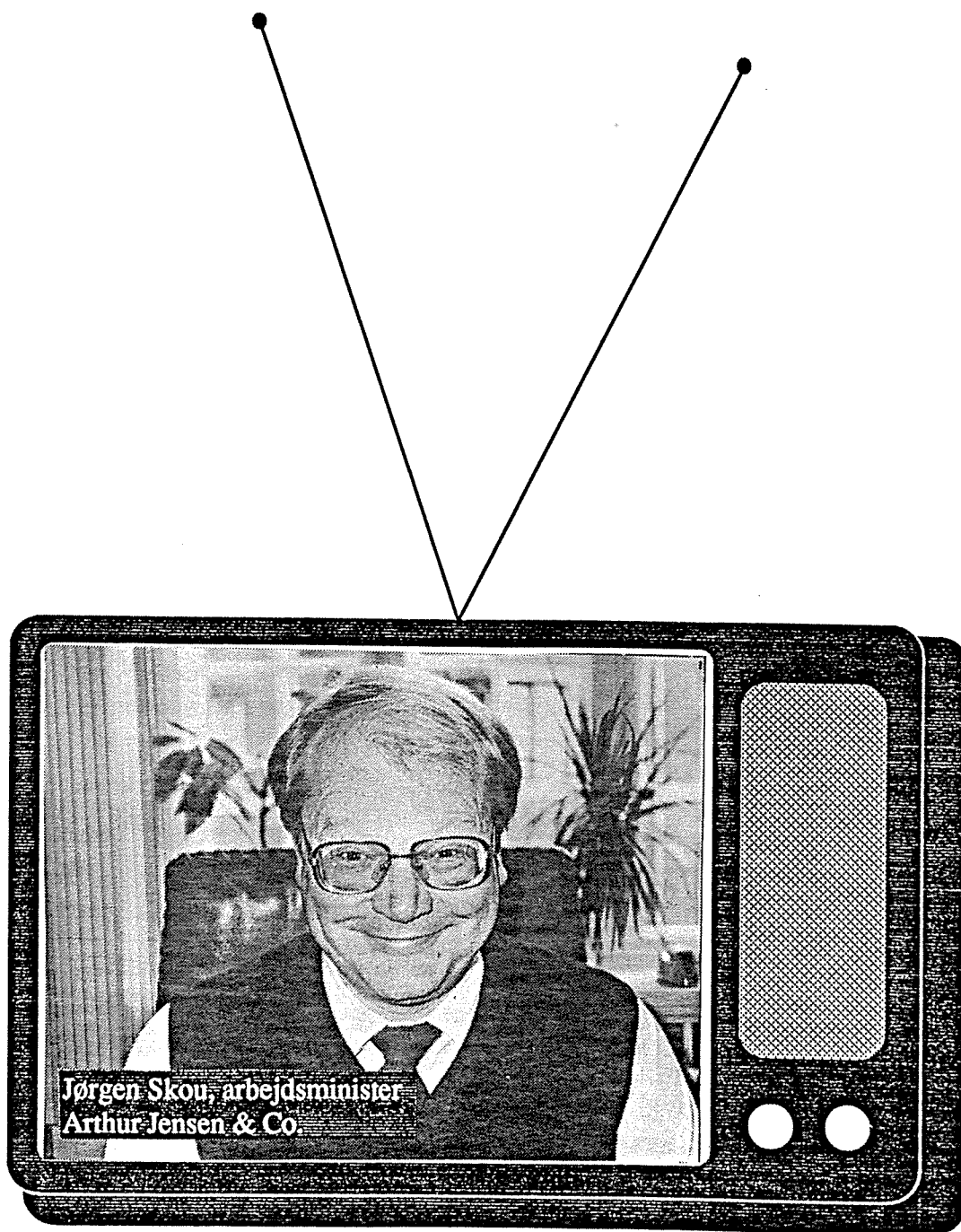
"All publicity is good publicity"

nu må vi så håbe at tesen holder. Måske skulle skattebasserne hive læbestiften op af dametasken, og kradse følgende graffiti ind på barberspejlet..

“Be good....
and if you can't be good, be careful!”

Kloge ord til kærlighedslystne skattebasser i en AIDS-tid.

På nuværende tidspunkt ligger hele redaktionen på gulvet, arme og ben i vejret, flade af grin..ja, ja, ironi er sgu sjovt, når bare det gælder andre, ikke osse? Og redaktionens enlige skattebasse der blev nedstemt i censurafstemningen af den øvrige Audit+MIC-rekrutterede redaktion, ved jo også godt at rønnebærene er sure, når Tax sådan går hen og bliver medie-helte. Og til de undrende læsere, der ikke har fattet en dyt af ovenstående, bringes hermed en stærkt forkortet udgave af skattebassernes TV-tækkelige trylleri og spaltepads rekorder:



Jørgen Skous udskejelser.

	<u>Dato</u>	<u>Medie Program</u>	<u>vedrørende</u>
<i>TV:</i>	15/10-89	TV 1 (TV-avisen)	Beskatning af danskere i Spanien
	3/11-89	TV 2 (TV-avisen)	US investeringer i Danmark
	5/11-89	TV 1 (TV-avisen)	Kapitalpension på Guernsey
<i>Artikler:</i>			
<i>Interviews</i>	oktober	Revisorposten	Passiv investering efter anpartsindgrebet
	20/10-89	Erhvervsbladet	Gibraltar-selskaber
	1/11-89	Jyllandsposten	Skat og udenlandsk investeringsinteresse
	7/11-89	Berlingske Tidende	Pensionsbeskatning ved emigration til Frankrig
	8/11-89	Berlingske Tidende	- " - - " -
<i>Foredrag</i>	9/11-89	Den amerikanske Ambassade	Investering i USA.

Bent Larsens Guerilla-angreb

Interviews: Berlingske Tidende
Forside + artikel
Analyse af skattereform II oplæg nr.x.

Ib Kristensens udgydelser

Artikler: Behind the Doors Artikel om the Danish desk.
(AA London IFD)
Berlingske Tidende Interview om renteafgift
Erhvervsbladet Artikel om de danske skatters højde.

Og til de få læsere der stadig er med, en lille quiz:

Q: Hvem er den kendte danske revisor, der er ansat hos AA?..
Synes I det er for nemt! Så dyrk lige svaret.
A: Ibbermand!

Jamen tror I det er løgn? Så se lige hvad tante Berlinger skrev den 5/11-89.

Udlændinge skal betale renteafgift i Danmark

Udenrigsministeren har besluttet, at udlændinge, der opholder sig i Danmark, skal betale renteafgift af prioritetsgælden i deres huse i hjemlandet.

af Lis Tjøh

En ny amerikansk kulegravning af investeringsmulighederne i Danmark kookkederer, at skattetrykket er for højt. Udenrigsministeren får de samme meldinger under sin ruodrejse i USA for at skaffe højteknologiske investeringer til Danmark. Samtidig kommer en dansk revisor med nye, skræmmende eksempler på, hvordan det danske skatte- og afgiftstryk er den alvorligste hæmsko for de udenlandske investeringer, Danmark ligger efter.

Udenlandske virksomheder og deres udstationerede medarbejdere rammes ikke alene af den høje selskabs- og indkomstskat, det høje moms- og afgiftsniveau, men også af renteafgiften.

Det lyder som en dårlig vittighed, men en amerikaner, som lejer sit hus ud, mens han arbejder i Danmark, skal betale dansk indkomstskat af lejemålet plus renteafgift af prioritetsgælden i sit hus hjemme i USA. Det er nemlig kun dansk prioritetsgæld, der er undtaget reglerne om betaling af renteafgift.

Det fortæller statsautoriseret revisor Ib Kristensen, der i internationale revisionsfirma Arthur Andersen. Han har i nogen tid arbejdet på selskabets kontor i London, hvor han har beskæftiget sig med bl.a. investeringsrådgivning.

»Det er svært at overbevise nogen om det fornuftige i at dirigere deres investeringer

til Danmark, så længe de skal betale så høje skatter. Den psykologiske virkning ved selve procenttæsen er stor. Også selv om man skyldes sig sig forklarer om fordelene ved de danske afskrivningsordninger,» siger Ib Kristensen.

»Kun virksomheder, der ligger på Skandinavien som et hele, vælger Danmark som et nødvendigt oode, fordi det trods alt er et velfungerende - om end dyrt - samfund,» siger Ib Kristensen.

Og hvad har danskerne så ud af de høje skatter, spørger Ib Kristensen. »Jeg kender ingen glade danskere. Det er nedslående at tale med folk, som har mistet ånden og initiativet - i modsætning til Storbritannien, hvor din nabo er glad, hvis det går dig godt,» siger Ib Kristensen.

Han mener, at den danske udenrigsminister på det nærmeste spilder sit krudt i USA i øjeblikket i forseglet på at trække amerikanske investeringer til Danmark - medmindre der for alvor tages fat på skattetrykket - og det gælder ikke alene selskabskatten.

Han nævner som eksempel, at en amerikaner, der stationeres i Danmark og stadig ønsker at have de sædvanlige 100.000 dollar tilbage efter skat, skal have en løn i nærheden af 300.000 dollar for at få det samme i hånden. Han skal nemlig ikke alene betale den høje, danske indkomstskat, men 180 procent i afgift på bilen plus ekstra og gifter til barnenes udservning. Hustruen har måske oven i købet opgivet et godt job for at følge manden.

»Hvordan skal man kunne kompensere for at rive en hel familie op med roddet,» spørger Ib Kristensen, som mener, at det danske skattetryk simpelt hen spænder ben for ethvert nyt initiativ udefra.

Nyrup Rasmussens tær i sådan et kvarters tid....men, den slags preller jo fuldstændig af på en top politiker eller også havde skatteministeren in-spe glemte at tage sovebrillerne af. Han kunne nok ikke rigtig høre David; i hvert fald kom der ikke ét ord i replik til David.

Natteløsning?

Og bortset fra ovennævnte, glimrede revisorænderne John A. og Jesper J. og Per-Erik med deres sædvanlige sindsoprivende beretninger i revisorernes formiddagsblade (til de uindviede Rev & Regn, Inspi og sågar...FSR Nyt). ja, ja, de kan virkelig det der! Dagbladsdækning i større stil blev det kun til da Jesper J og Carsten M forsøgte at vinde popularitetskonkurrencen for den mest elskede revisor på Gammel Kongevej...eller var det i håbet om at få sig en billig DTS container? I hvert fald nåede nyheden ikke bare til "Pol." og "Berl.", næh, den kom helt til Gundsø redaktionen af Roskilde Tidende...Yeah, yeah, another first!

Konsulenternes småfimseri?

For stærkt et udtryk? Censur nu? Tjah, snarere hårdt, men retfærdigt. "Those footdragging Danes". Konsulenterne skal vist til at snige sig noget tidligere ind på Hammerensgade om morgenen hvis de skal gøre sig værdige til omtale i de samme spalter som Rev. & Tax fremover. Går der mon nogen flyver så tidligt fra Oslo?

Det eneste bogførte (øh, undskyld) registrerede tilfælde af konsulent PR, var chefkonsul-and Peter Allan And's interview i Computerworld 6/9-89. Og da alle jo ved at ingenører og den slags ikke er i stand til at læse klar tekst indenad, sørgede chef-anden igen for et mammut portrætikke af en mammut, men sgu af ham selv! If smiles could kill.....

Intet er så skidt at det ikke er godt for noget. Konsulænderne's ynkelige mediefærd, gjorde at det da lykkedes for IFD's redaktion at give en 100% dækning af i hvert fald én af divisionernes mediefremstød i det forløbne kvartal. Beskedenhed gør at promilledækningen for Rev. & Tax ikke skrives her.

Hvis dette også kan læses på norsk så håber vi at der nu på lys-tavlen står "MIC ta'r revancheskattebasserne af banen!"

Revisorernes Tørvetrylleri

Ja, nu når skattebasserne i den grad har fået hang til rampelys, kunne vi jo næsten ligeså godt springe revisorernes meritter over. Men redaktionen er vist nok også underlagt noget der ligner statsradiofoniens afsindighedsprincip.

Skærmtrøle?

Her kunne revisorænderne kun mønstre med én (staves 1) ...once again, jay-jay! Han er gik hen og blev "månedens profil" i TV 2's Erhvervs-magasin i september (og "profilen" havde til redaktionens milde forbløffelse intet med Jespers kamp for at nå skattebassernes vægtklasse at gøre!").

Stage shows?

Kvartalets eneste store scene optræden var Dj, der med vanlig blid stemmeføring var ved at vælte Ørkenfortet under præsentationen af Denmark 100. Og da skattebasserne nu havde været så godt i gang med Regeringen, synes David kun at det var fair at trampe på Poul

Danskere, der ejer fast ejendom i Spanien gennem et Gibraltar-selskab må sørge for at overholde alle formaliteter for ikke at blive angrebet af de spanske skattemyndigheder, tilråder Jørgen Skou, chef for skatteafdelingen i revisionsfirmaet Arthur Andersen & Co.



Kapitalpensionen kan blive skattefri

Skattefri pensionsopsparing

Onsdag 13. september 1989

Danskere med hus i Spanien risikerer øget skatte-kontrol

Brugen af Gibraltar-selskaber til at erhverve ejendomme i Spanien kræver omtanke - og alle formaliteter skal være orden, råder skattechef Jørgen Skou fra revisionsfirmaet Arthur Andersen & Co.

Skatteekspert: Ingen fordele på Gibraltar

Statsaut. revisor Jørgen Skou fra Arthur Andersen & Co. kan ikke se specielle fordele ved at etablere sig på Gibraltar.

en sådan transaktion, efter hvad vi har fået oplyst af vores afdeling i Spanien. Der er jo en risiko for, at der på et tidspunkt kommer en ganske alvorlig efterregning.

Jørgen Skou kan heller ikke se, at der er fordele for virksomheder ved at etablere et moderselskab på Gibraltar.

Gibraltar har ingen dobbeltbeskatningsaftale med noget andet land, heller ikke Spanien. Det betyder, at et spanskbeliggende selskab med hovedkontor i Gibraltar først skal betale selskabsskat i Spanien på 35 procent. Og dernæst kommer der kupauskat på 20 procent, hvis

Vrede investorer i frihedsaktion

Et par tusinde danskere prøver desperat at komme ud af leasing-projekt

Af Karen Margrethe Schelin. Et par tusinde danskere, der til sammen har 20-40 mill. kr. til gode i leasingprojekter, prøver nu desperat at komme ud af projekterne. De har allerede forsøgt at sælge deres aktier på den britiske børs, men uden succes.

Logistik er på vej ind i standard-softwaren



Situationen i de fleste virksomheder er i dag, at man nok har megen edb og megen administrativ software, men kun meget lidt af det er rettet mod analytisk anvendelse af de data, der ligger i systemerne, fastslår Peter Allan Andersen.



Det nye europæiske kapitalmarked

af statsautoriseret revisor Jesper Jarlbæk

Under overskriften 'Det nye europæiske kapitalmarked' afholdt DMC i begyndelsen af maj et to-dages symposium. Symposiet blev gennemført i samarbejde med Arthur Andersen & Co. Det var det andet symposium i en serie af holdt i løbet af 1989. Formålet med symposierne er at beskrive de udfordringer, som direktionsledere i de største danske virksomheder står over for i forbindelse med de kommende år; herunder hvilke krav til ledelsesbeslutninger, som internationalisering stiller.

Symposiet indeholdt en række indlæg fra kapitalmarkeds eksperter fra Arthur Andersen & Co. i Danmark og i udlandet, fra

Kun skatte-skræmmer

At skatteforholdene i Danmark har et stort indflydelse på virksomhedernes valg af investeringer, fastslår en undersøgelse af DMC. De fleste virksomheder vælger Danmark som investeringsland, men kun fordi de er bange for skatte.



London office's international tax specialist now include Copenhagen's Ib Kristensen, who was welcomed to Surrey St. on 1 March. It is manning the Danish desk, a new service aimed at serving the growing Danish business community in the UK.

Danish expatriates in the UK are now said to number 70,000, many of them choosing to live here rather than bear the brunt of Denmark's high personal taxes. But new Danish business activity in the UK will be the focus of Ib's work. Danish financial services companies and building contractors have already established themselves in the UK, and in the run up to 1992 the trend for the Danes to look to the UK is set to accelerate.

The service is aimed at Danes who are already established in business in Denmark, and who are looking to become established in the UK, says Ib. He currently spends half of his time in London and the other half back home in Copenhagen. In Copenhagen his clients include the Great Belt Link - Denmark's biggest ever construction project, aimed at linking Zealand and Funen through a series of bridges and tunnels.

In London Ib is concentrating on building bridges between Danish and UK companies. He also advises the Danish community in its other favourite tax haven, Spain's Costa del Sol, and his linking of Denmark, Spain and the UK has already helped one Spanish-based client to solve a complex planning problem.

revisor posten

SNAP SHOT

Steffen K. Löchte

Den 25. september blev konsulentafdelingen udsat for sit/sin seneste stjernefrø - Steffen K. Löchte, med K som i Keld.

Steffen hævder selv at være 29, men havde trods dette alligevel ID-problemer på diskotek i Chicago med et lånt kørekort fra en 22-årig.

Steffen's kommentar: "Gu' havde jeg så!"

Som nyudnævnt kaptajn er Steffen hurtigt blevet slyngveninde med sin lidelsesfælle Morten (Steiner), og i deres nærvær høres FUT og R/R oftere end EDB.

Steffen er immer-wider født og opvokset ved Svendborg, bosat i Århus hvor han opnåede papir på en Cand. Merc. titel samt bofællesskab med Susanne (har dog endnu ikke papir på dette), og nu også bosat i København. Symptomerne på de tidlige stadier af personlighedsspaltning udebliver da heller ikke. Således er Steffen nu også gået på jagt på sydfyn.

Steffen's kommentar: "Gu'er jeg så!"

Steffen har efter kort tid forstået at udnytte personalegoderne i "The Firm" - bl.a. udnyttes badeanstalten på Grønningen 17 flittigt i morgentimerne - ofte med alarmerende virkning. Det forlyder fra receptionspersonalet at Steffen gerne ses tidligt om morgenen i receptionen kun iført håndklæde og spørgsmålet, "Er alarmeren gået?", hver gang telefonen ringer.

Steffen's kommentar: "Det var godt nok ikke så godt!"



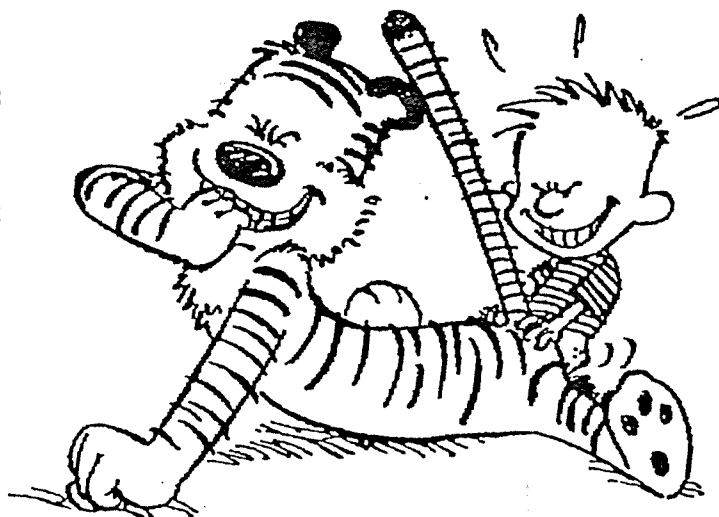
En af Steffens største fritidsinteresser er tilsyneladende husdyr. Dette gives der flere eksempler på;

- Således udnytter Steffen de mørke hverdagsaftener på Frederiksberg i flittigt selskab med Steen og Stoffer - jvf. nedenfor.

- I weekenden går det over stok og sten "hjem til Århus" hvor Susanne venter - så vidt vides er Susanne Steffen's kat - i hvert fald siger han stadig oftere,

"Hun må sgu' godt kradse i mit kradsebræt!!"

God fornøjelse!



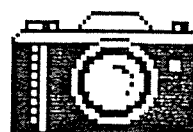
SNAP SHOT

Da vi efterhånden i tide og utide læser om Jørgen Skou fra Arthur Andersen & co, blev det fra allerhøjeste instans pålagt de to hurtigste og kvikkeste journalistaspiranter fra redaktionen af IFD, at finde ud af hvem der gemte sig bag dette pseudonym. En hurtig undersøgelse viste, at kunsternavnet faktisk svarede til det ham ved dåben givne. Med eneret for IFD er det således en glæde at kunne bringe:



SNAP SHOT af Jørgen Skou.

<i>Navn:</i>	Jørgen Skou.
<i>Født:</i>	5/3-1947 i Kgs. Lyngby
<i>Favoritforfatter:</i>	Jørgen Skou.
<i>Yndlingsret:</i>	Mad.
<i>Livsmål:</i>	Pension.
<i>Hvilken sang synger du i badet:</i>	"Jeg synger ikke/falsk".
<i>Mest spillede bil cd'er:</i>	Mozarts violinkoncert nr.3.
<i>Favoritdrink:</i>	Chambertin, clos de beze.
<i>På hvilket område er du mest håbløs:</i>	"Skattemæssige spørgsmål (jeg lærer f.eks aldrig at udfylde min egen selvangivelse)".
<i>Største talent:</i>	"Sandheden om mig selv lyder som pral".
<i>Hvor trives du bedst:</i>	"I min olivenlund i Provence".
<i>Hemmelige drøm:</i>	"Pension, hurtigere end hurtigst muligt".
<i>Det største øjeblik i mit liv:</i>	"Jeg venter stadig (jeg startede på bunden og arbejdede mig nedaf)".
<i>Hvem/hvad har påvirket dig mest:</i>	"Penge, det er stadig min mening at den eneste ægte kærlighed der findes er den til penge".
<i>Hvad forventer du af IFD:</i>	"Intet, men bliver formodentlig skuffet".
<i>Hvilket godt råd vil du give en ny AA&co. ansat:</i>	"Arbejd hårdt og længe, og forvent ingen ros, kun ris".



(B) ARTHUR

Efter et ubehageligt indslag en eftermiddag fra Jesper Brandgaards side vandt jeg i overværelse af højstedommer og vitterlighedsvidne, Martin Nielsen, den tvivlsomme ære at komme med et indlæg om alle (B)Arthurs udlæg (nej, nu har jeg vist været for længe i revisionsbranchen) - vi prøver igen udskejelser (men de to har vel egentlig også noget med hinanden at gøre) i (B)Arthur siden sidst.

Vi har som bekendt holdt lav cigarføring i sommerperioden, når undtages eftermiddagsseancerne på terrassen for at fejre nye klienter og begræde afgående AA'ere. Men nu er vi vendt stærkt tilbage med nye regler og regnskaber i henhold til (B)Arthurlovens § 1, stk. 2, sektion 4, undersektion o.s.v.

Selv om turen til (B)Arthur går ned - ligesom så meget andet - er det glædeligt at kunne konstatere, at der er noget, der går op - nemlig priserne i (B)Arthur. Af samme årsag har vi set os nødsaget til at lave nye barkuponer (bemærk den røde, iltre farve), men de gamle kuponer kan indløses til nye. Se herom i det fortræffelige memo, forfattet af Jesper Brandgaard (blandt venner kaldet J & B) i receptionsmappen.

Vi har også efter lange og dybe overvejelser udfærdiget en ny barvagtsliste, bestående af helt fantastiske folk, som med deres fantasi og ufattelige gå-på-mod kan få vendt en dødsyg fredag, hvor man trist vender snuden hjemad, til et pragtfuldt værk af nye indslag og optimisme. Denne liste er rundsendt til de udvalgte og forefindes ligeledes i receptionsmappen.



Der lægges op til den enkelte barvagt at hverve så mange folk som muligt til sin barvagt ved f.eks. at lave en speciel emneaften. Hvem kan forestille sig et bedre forum end (B)Arthurgenserne at fremvise sine lysbilleder fra Japan for ledsaget af varm saké? Eller hvad med et Segovia Revisited med Sangrilla, for slet ikke at tale om sportsaftner: En Squash aften - ikke med Tuborg "skvash", men Margerita, en badminton aften med "En Yndig Lille Fjer.." på båndoptageren eller en sejleraften med "Pick me up on the dock", og man kunne blive ved.

Vi tillægger disse barvagter denne fantasievne, og det er netop en af grundene til, at barudvalget ønsker at trække sig tilbage med virkning fra den 1. januar. Dels for at kunne blive barvagter igen, men også for at overlade pladsen til nye kræfter.

Vi har været der længe (Helle og Lisa i 3 år) og Jesper, Anders og Niels (som for det meste er at finde i FDB's fødevareafdeling) godt nok kun i lidt over et år, men det føles sikkert som mange for dem, eftersom de har udført 3 års arbejde og fået balance i regnskabet (I kender den med, hvad man sætter til på gyngerne, tjener man ind på karrusellen).

Vi har haft det sjovt, men vil lade nye mennesker få lov til at råbe og skrike bag baren, gå til vinsmagning, være kartoffelchipskompagniets bedste kunde, etc.

Nye håbefulde (B)Arthurfolk kan henvende sig til en af undertegnede:

**Tak for denne gang
Helle, Jesper, Anders, Niels & Lisa**

BOWLINGAFTEN

Den 14. september 1989 var 02-afdelingen (det er jysk, det er farligt) indbudt til "surprise" party/arrangement. Arrangementet var flot tilrettelagt af Charlotte & Anders, selv om man må erkende, at "surprisen" langsomt var forsvundet.

Et af arrangementets spændingsmomenter var at byde velkommen til de nyansatte: Anette, Jette, Jan og Jimmy. Efter en kort tids samråd, spadserede vi alle (ca. 20 stk.) til den nærliggende bowlingbane, hvor vi beslaglagde 5 baner. De næste 1-1/2-2 timer blev der vist artisteri i verdensklasse, til trods for, at scoren var ligeså dårlige som vores ratings. Der blev vist mange variationer af overhånds- og underhåndskast, alle lige ineffektive. Nogle få af os undersøgte banernes belægning nærmere. Den var *glat*, faktisk så glat, at vi fik lyst til at sætte os (hurtigt)!

Efter hårdt slid på banerne var tiden kommet, hvor en mester kunne kåres. Det blev Mr. Ivan Kjeldsen, der med en flot score (nok til at fast plads på et serie-6 hold) trak det længste strå (se billede). Der blev overrakt champagne og pokal i bedste formel 1 stil.

Nu have vi alle oparbejdet en sund appetit og turen gik mod "Oxen". Her havde de tilsyneladende hørt nogle uberettigede rygter om os. Lokalet, som vi havde bestilt, var udbrændt et par dage i forvejen. De havde næsten fået al røgen ud, så vi besluttede at blive. En herlig middag blev konsumeret (jeg kan ikke huske, hvad det var). Hvad der skete efter middagen erindrer jeg heller intet om (af grunde, som skal være usagte).

Men selvfølgelig sluttede festen ikke her, de nyansatte skulle jo introduceres ordentligt til Århus By Night. Først var det Café Carlton på Pustervig og dernæst Hos ANders, der efterhånden er blevet et AA&Co. stamværtshus. - Men det var torsdag og en ny arbejdsdag truede, så derved blev det.

Tom Myrdal



SEJLSPORT



3 MAND I EN BÅD
+
1 PARTNER

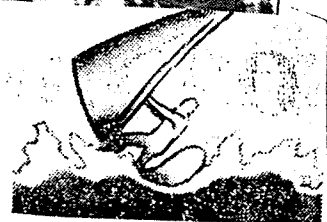


ARTHUR GUTTERNE PÅ SEJLTUR

ON LOCATION BERETNING FRA DETTE

ÅRS BUSINESS-CUP I JUGOSLAVIEN

DEN 15. - 22. OKTOBER 1989



HALLO OVITZ

Så skulle E/G endelig ned og forsvare fanen i Adriaterhavet efter at have vundet udtagelsessejladserne i Skovshoved, først internt i AA&CO. senere mod andre firmaer.

Som det eneste hold ud af 8 uden "påhæng", præsterede vi med sikker præcision, at hele flokken kendte i hvert fald ét revisionsfirma, inden første aften var omme.

Mandag startede som alle de følgende med en "Wunderberg" og var trimmedag af de tildelte Bianca 107'ere. Vi fik nu ikke trimmet særlig meget, da dagen gik med at vaske et algegræstæppe af bådens skrog. (Hvis nogle skulle være interesserede i sådanne tjenesteydelser kan vi udføre dem til 3.600 kr./t + omkostninger og rejse).

Tirsdag og onsdag var sejldage, mens resten af ugen var til fri disposition. Som nogle måske har læst i Børsen vandt APV Rosista efter en spændende finalesejls.

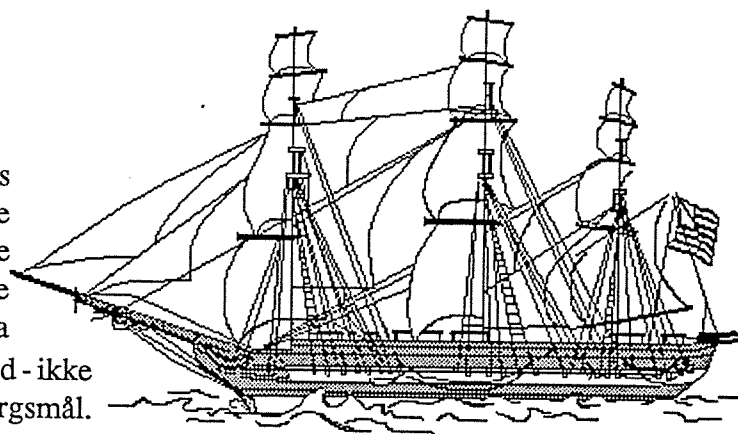
AA&Co. kom på 6. pladsen, men var tæt på en 5!! (Vi sku' jo nødtig træde for mange kommende klienter over tærne).

Det skal i øvrigt nævnes, at APV snød, eftersom de havde trænet hele ugen i Horsens Fjord, mens vi f.eks. havde en førstegangssejler om bord, som intetanende lagde noget tovværk den forkerte vej omkring et spil - hvilket afstedkom, at Styrmand Holm nær havde fået blodstyrting og kølhalet vedkommende.

Yderligere gjorde vi os bemærkede ved, at en anden af gæsterne lige efter første bomning i sin kamp med stagen samt "sent-i-seng og brugt-en-million-syndromet" ofrede sig til havguderne i en "lig' et øjeblik" replik, hvorefter vi fortsatte ud over bakkerne. Det skal hertil bemærkes, at dinar-millionen var kr. 225 værd, da vi kom og kr. 175 værd, da vi rejste.

Som trumf på togtet brugte vi torsdag/fredag i Venedig, hvortil der gik en flyvebåd fra Rovinj i Jugo-land.

Torsdag eftermiddag spædede vi vores medbragte Jugo-dollars op ved at udleje David som gondoliere til uvidende danske turister. En amerikaner spurgte i denne forbindelse i øvrigt David: "Are you a student"? Amerikaneren var - så vidt vi ved - ikke blevet betalt af David for at stille dette spørgsmål.



Torsdag aften udmærkede specielt den sidste-gast, som endnu ikke er nævnt, ved at føre sig frem i nattelivet, idet han meget udsøgt underholdt ca. 20 statister i en amerikansk film, som var under optagelse, alle af hunkøn i øvrigt..... Den unge mand sad således i pauseerne mellem optagelserne i midten af en cirkel med underskønne venezianske kvinder og ytrede "I am the King of Venice".

Om lørdagen var der tennis finale i herredouble mellem David Mc'Enholm/Boris B. Thinggaard

mod Olesenovitch/Brandgaardovitch. Da Boris fik et udpræget tilfælde af gummiarm, måtte Mc'Enholm tage til takke med en flot 2. plads, de "indfødte" var for suveræne.

Som det fremgår, vil vi unde alle andre afdelinger den samme oplevelse, men ikke uden kamp.

Hermed udfordring til interne udtagelsesjladser i 1990.

E/G Sailing Team



TYNSTROPS SPORTSNYT

Så vil jeg gerne fuldstændigt frivilligt, med armen vredet om på ryggen, og næsen presset hård mod gulvet, skrive et indlæg omhandlende fodboldkampen mod de nyansatte til Indenfor Dørene:

Traditionen tro, drog de to fodbolddold mod Valby for at få afgjort, om de gamle var "still going strong", eller om der skulle nye kræfter til.

Det var med vidt forskellige forudsætninger, at de to hold skulle dyste. The Old Ones mødte op efter en laaaang, hård arbejdsdag, mens de nye kom fra ca. 14 dages taktiske møder og mental træning.

Forventningerne til kampen var store, idet vi i år skulle have en rigtig sort dommer til at kontrollere spillets gang. Det viste sig også, at Tommy Hansen var yderst kompetent til at bestride denne post, da han med sit store overblik var i stand til at dømme enhver offside - vel og mærke fra modsatte banehalvdel!

Som kampen skred frem, viste det sig, at der var en spiller fra de nyes hold, der havde sovet til taktik-møderne. Han var ikke klar over, i hvilken ende af banen hans skulle score. Hvad gør man så? Man satser - men forkert.

Det kan ellers nok være, at 14-dages taktik-møder hurtigt blev repeteret for denne spiller, og effekten heraf udeblev da heller ikke, idet samme spiller senere i kampen igen var på scoringslisten, og denne gang i den rigtige ende.

De gamle kompenserede for de manglende taktik-møder ved at stille med stærkeste opstilling, nemlig med Carsten Madsen på modstandernes mål. Denne taktik viste sig senere at være særdeles afgørende for kampens udfald.

For første gang i umindelige tider, blev kampen afgjort uden forlænget spille-tid og straffesparks-konkurrence. Dette skal nok også forklares ved, at mental-træneren for de nye selv deltog i kampen under navnet "Johnny" iført sejlørsko.

Efter denne afgørende match, som sikkert vil gå over i Anders And-historien (var der nogle der tænkte tegneseriehold?) tog vi alle ind på Pepes Pizza, hvor der blev serveret kold øl og pizza'er.

TYNSTROPS SPILLEDE REPORTER HENRIK HANSEN



SQUASH

TDST

Det skulle være så godt..... og det blev det (dette indlæg vil som noget ganske særligt blive afsluttet med de sure opstød).

En våd regnfuld oktober lørdag var TM'eren hos 10 danske ænder (squash fænger åbentbart ikke rigtigt i kolonien) besat fra 12.00 til 15.00 med;

"Squash tuning"

Kontoret havde nu i ugevis summet om denne begivenhed, og de tilmeldte var derfor ivrige for at få opgjort deres indbyrdes dueller. Og dueller skulle der blive; både A- og B-rækken blev spillet som "alle-mod-alle" dog med den gentleman-agreement at man kunne overgive sig uden kamp såfremt sejr var håbløst uden for rækkevidde.... Dette viste sig dog at være overflødigt og alle fik faktisk spillet mod alle i deres respektive rækker.

Dette gav således følgende resultat:

A-rækken:

1. Batman (Niels Baht)
2. "The almost untoucheable"

B-rækken:

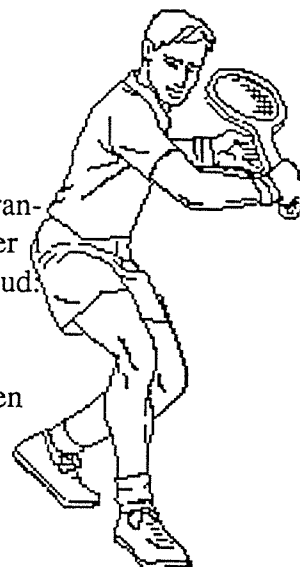
1. Michael Andersen
2. Michael Fredskov
3. Henrik Krüger
4. Søren Tang Hansen
5. Jesper B. Jørgensen.

Vinderne af de to rækker blev fortjent belønnet med en "Mini-Alf" hver, og turneringens store overraskelse (der vil gå over i historien som; ham der trossede sine tømmermænd og spillede squash som rigtige mænd nu gør det) J.B.J. fik som trøst en "Mini-Kyilling".

Æret underturneringen blev de to "rookies" S.T.H. og H.K. der aldrig før denne dag havde holdt en squashbold i deres hænder. De viste sig som ægte sportsmænd og gav ikke op uden kamp, og kunne således begge få lov til at smage sejerens sødme.....

Efter turneringen blev ranglisten opdateret, og ser skrivende stund således ud:

1. Niels Baht
2. Chris Winther
3. Lars H. Gudbergesen
4. Jens Galsgaard
5. Per Madsen
6. Michael Andersen
7. Michael Fredskov
8. Henrik Krüger
9. Søren Tang Hansen
10. Jesper B. Jørgensen
11. Lars Thinggaard
12. Henrik Vildfeldt
13. Allan Fornæs
14. Kennet Arvedsen.



Afslutningvis vil jeg som arrangør benytte lejligheden til at lave lidt personlig chikane:

*Chris Winther, Allan Fornæs
& Christian Kirkmann-Møller*

tog sig den uforskammede frihed at tilmelde sig uden at møde op...

Jeg vil selvfølgelig ikke underholde med alle de spændende bandeord jeg i mit lange liv har lært, men blot informere de tre ovenstående fladpan-der om at fremtidige tilmeldinger bliver arkiveret vertikalt.

SQUASH'EM ALL The almost untouchable



X-ORD NR. 24

	TIDS-RUMMET	DRIFTEN	SKOV BUNDS VEKST	REDSKABS RUM	RETNING	FORFÆDRE	JØRGEN SKOUS NYE TITEL ?	EFTER SKRIFT	BOKSEN	HUS DYR	
24 DEC.	J	U	L	KOMMER DER FRA JAN-ÅGE	S	V	A	M	P	R	G
TIDLIGERE GOD KARAKTER	U	G	Y	H	K	JULEFIGUR KONSUMER LIGE	N	I	S	S	E
REDSKAB	L	E	S	J	U	S	E	N	K	J	
SMALL BUSINESS NYE NAVN	E	N	T	E	R	P	R	I	S	E	
KAN BLIVE I 5 HØNS	F	J	K	R	M	I	S	A	N	G	
LÅNE TAKSTER	R	E	N	T	K	S	A	T	S	E	R
MR. WANG EKSPERT ?	O	W	E	F	N	E	R	K	T	O	
UDSENDING (embedsmand)	K	O	N	S	U	L	E	R	E	M	U
ROMAN	O	T	U	V	I	V	A	N	A	P	
GEVINST I KORTSPIL	S	T	I	K	TALJE	G	I	L	Å	N	
FESTMIDDAG HOS SKATTE - VÆSNET ?	T	O	R	S	K	E	G	I	L	D	E

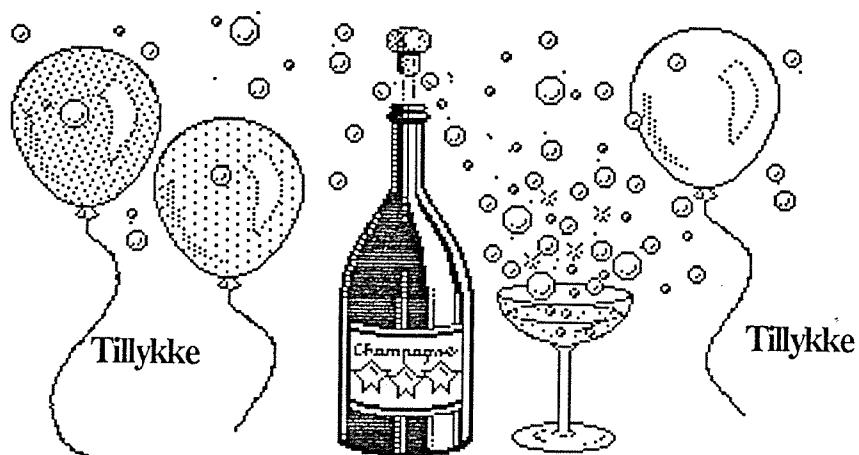


For at deltage i konkurrencen skal du blot finde kodeordet mrk. 1-10. ** *** ***** Dette skrives sammen med dit empl. no. of afleveres til undertegnede eller i bogholderiets postkasse.

1. præmie: 1 fl. vin
2. præmie: 1 julegodtpose

KONKURRENCE LØSNING

**PRÆMIEN GÅR TIL REDAKTIONEN DA DER
IKKE VAR NOGLE RIGTIGE LØSNINGER PÅ
"FIND FEM FEJL"**



FERIEHILSENER



Til alle sekretærer, konsulenter- og revisorlamselår i den verdens-om-ikke spændende talfabrik.

Det er ikke let, og fordi det ikke er let, kan det nogle gange være svært.

Men alt har en ende (også jeg) og en dag vil jeg vende tilbage i triumf, mens tusinder af blomster vil falde fra himlen, og flere tusinde kvindebryster drage et lettelses suk.

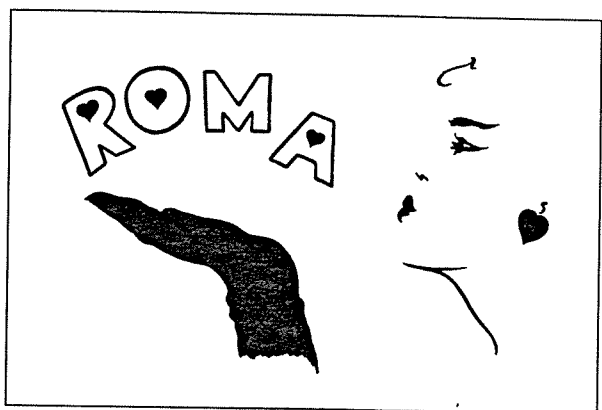
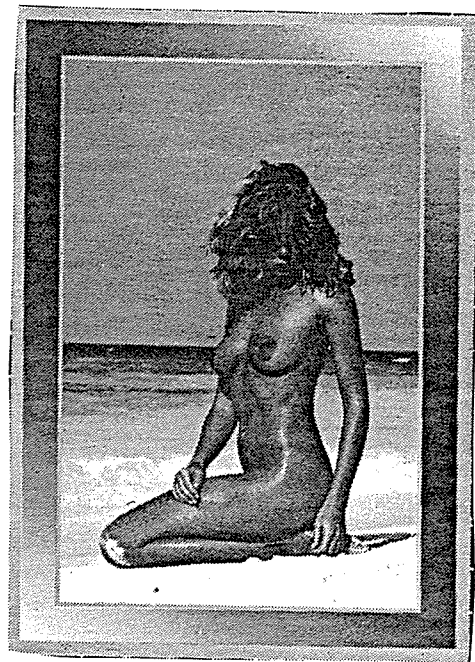
Indtil da må vi hver især finde trøst i de simple glæder livet kan give os.

For mit eget vedkommende vil jeg bruge tiden til at fundere over livets underfundigheder, og finde ting langs strandkanten (se foto). Indtil da fat mod; thi der er ingen ægte glæde uden sorg, og ingen ægte sandwich uden skinke - tyg lidt på den!

To

Supply of soul

Fra TOR



Hej Allesammen

En lille feriehilsen fra det italienske. Italien er et sjovt land at rejse rundt i: Det er ligesom splittet i to dele. Nu er der jo nok nogle der tror, at jeg hentyder til bemærkninger som at Italien deler Europa fra Afrika. Med Afrika startende syd for Rom. Nej, jeg tænker på selve befolkningen. Halvdelen er irriterede og hysteriske og den anden halvdel er smukke og charmerende. I må selv gætte hvilken halvdel kvinderne tilhører. Nå, jeg slutter - jeg skal videre til Nice og de franske plastik byer.

V.H. Jens Darket

"BACK ON THE ROAD AGAIN!"

"I have a dream".

Mr Martin Luther King

"It's a kind of magic"

Queen

"Keep me covered - I'm going in"

John Wayne

Mørke uvejrsskyer rejser sig over San Sebastian, og tordnende melder efteråret sin ankomst.

Rød, gul, sort, træer og buske ifører sig spraglede klædninger til en sidste dødedans med den barske vestenvind, der blæser ind fra havet. Akkompagnementet af regnen, der tapper på hustagene og klukkende fører bladene til deres sidste hvilested i kloakerne.

En bizar vals, hvor du kun bliver budt op én gang, så dans, dans, dans til du segner. Livet er her og nu, og blandt dit publikum venter en skygge af ugenemtrængeligt mørke. Fra hans krogede fingre strækker sig en le mod himlen, og hidsige glimt fra det blanke stål blænder dig, skærer sig ind i dit sind. Af støv er du kommen, og til støv skal du forgå. Mod denne mand kæmper enhver forgæves, og fra hans ånde mærker du den snigende kulde og en lugt af muld og nelliker.

I ti dage og ti nætter har regnen raset og holdt mig indespærret i denne eksklusive by i den Biskaiske bugt.

Endelig bryder solen igennem, og på ny mærker jeg den sagte men bydende kalden fra vejene: "Afsted, afsted mod nye eventyr og nye venner..."

Jeg pakker og kysser de 4 piger farvel, som lod mig sove i deres bedste seng, og opvartede mig efter bedste formåen, når de havde en pause i deres studier. Med min rygsæk og min magiske tommelfinger begiver jeg mig ned til

motorvejen, og da Raffa, en politimand fra San Sebastian, tager mig op, dukker en gammel slager op i min hukommelse, og finder vej ud fra mellem mine sprukne læber: "Hit the road Jack..."

Solen gløder i den røde jord, og jeg er lykkelig for at leve. Veltilpas falder jeg i søvn i mit sæde, og vågner to timer senere, en smule skamfuld over at have snydt Raffa for mit selskab. Men han smiler blot, og da jeg sætter mit bånd med Blues Brothers i kassettespilleren, skruer han op til fuld styrke, og vi slingrer hen ad vejen med 120 km/t. "Grooviiiiee".

Efter endnu et ridt med en spansk langturschauffør når jeg Salamanca og søger ly for natten. Men mange er kommet før mig for at studere ved det internationale berømmede universitet, og på alle døre hænger et skilt med påskriften: "Completo". Til sidst efter næsten at have opgivet alt håb, og beredt mig på en nat i rendestenen, finder jeg en skummelt udseende opgang, hvor pension "Serrano" tårner sig op for enden af en knirkende trappe. Ængstelig trykker jeg ringeklokken ind og hører kort efter slæbende tin fra dørens modsatte side.

"Dunkpsssshh, dunnpssshh.."

En krumrygget lille mand, med en stor bule i den hårløse isse og et lamt venstreben, åbner døren og i et øjeblik fantaserer jeg, at han siger: "Welcome home master", og mine læber krænges åbne i et væmmeligt Dracula-grin, men det er kun en illusion, og snart efter følger jeg Igor ad snævre gange til mit fugtige kammer uden vinduer, i dette dunkle middelalderhotel.

Intet lys trænger igennem de enorme persienner, og jeg føler mig udendeligt alene i dette sindets dystre fængsel, fast overbevist om, at en nat under stjernerne ville have været at foretrække.

Men alt har en ende. Efter at have tilbragt en urolig nat i underverdens skygge trækker mørket sig tilbage, og jeg lister ud i den gryende morgen for at finde et bedre sted. Fremtiden tegner sig atter lovende.

Hurtigt finder jeg et billigt pensionat og nye venner. Adskillige gange bliver jeg spurgt om jeg har lyst til at ryge en joint med forskellige grupper af unge. Sjovt som jeg altid havner mellem folk, der nyder de tankefulde grå tåger. Jeg her ikke sikker på at det var det Beatles mente, når de sang: "I'll get high with a little help from my friends" eller måske var det netop hvad de ville sige. Jeg ved det ikke, og det er ikke særligt vigtigt. Alt jeg ved er, at disse mennesker er udsædvanligt gavmilde og altid åbne for et kortvarigt venskab.

Gavmildhedens diamant er at finde blandt fattige folk. Penge er ikke noget man taler om - det er noget man har, og hvis man ingen penge har, er der ikke noget at tale om.

Disse unge er ofte ærligere og mere afslappede end studenterne i smart tøj og dyre biler, som de alligevel aldrig selv har betalt.

Oprindeligt havde jeg her skrevet en brændende foredrag om tidernes forfald og bankernes erstatning af kirken til fordel for vor nye penge gud. Men jeg er bange for at det ville kede jer, eller værre, at I ville beskyldte mig for at være ung og naiv.

Hvis jeg nu i stedet for danser lidt for jer, eller viser jeg nogle af mine nyeste tricks?

Nej, nu ved jeg det: Jeg vil synge en sang. Måske en smule af stemning, men en skang skal I have.

Jeg skal synges, så I glemmer alt omkring jer, og tænker enkle og smukke tanker. Jeg vil lulle jer i søvn, tage jeres hænder og lede jer til barndommens land, for I er mine venner, og jeg elsker jer meget højt...

Maestro - begynd!

"Fra Olargeues bjerge
Trådte han ned
Manden med et uskyldige ansigt
og det flammende hår
Rejsende på en tommelfinger
Og dansende fra bil til bil
Finder han vej fra byernes by
Til vinmarkerne langs Cote d'Azur
Under bagende sol og buldrende regn
Fra storby til landsby
Fra landsby til storby
I en fejende vals
Dansende dansende
På verdens gulv
Som en uanseelig plet
Under stjernernes tågetæppe
Hvirvelende op
Orkaner og jordskælv
Overdøvende havet med stemmens kraft
Og løbe om kap med vinden.
Det er fra denne lille dankser
At sange om tidernes morgen
Spredes med blæsten
Og finder vej
Gennem lukkede skodder
Og hængslede døre
Summer i døve ører
Og skaber længsel
Efter brusende marker
Og grønne skoves tyste magi.
I mig lever urkraften
Og den ultimative frihed"

-Applaus-

Hvad siger I? Kunne I ikke lide min sang? Ingen rytme, ingen versfødder - umulig at synge. Måske har I ret, frihed kommer ikke udefra, den kommer fra jer selv.

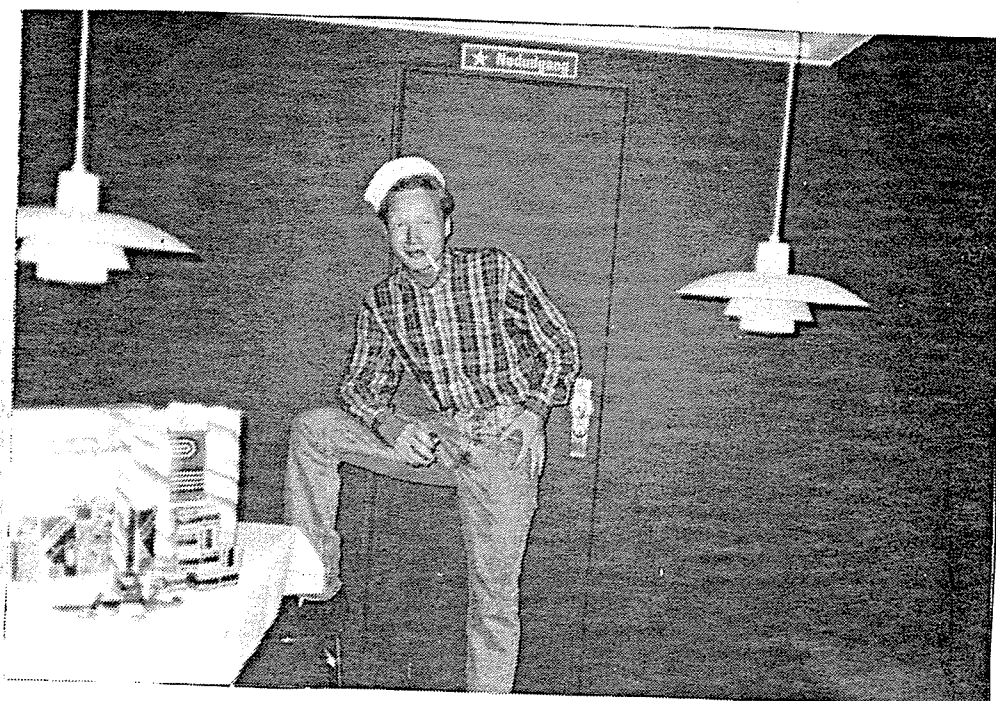
Indtil vi ses igen - tænk godt om mig, og lad det skøre element leve frit og blomstre i underlige gerninger. Systematik er for Zombier.

Kærligst

"El adventoro no 1"

TOR KJEMS KNUDSEN

PS: Nej, jeg har ikke meldt mig ind i en nyreligiøs bevægelse. Enhver form for ensretning giver mig allergi.



STAFF'ENS MARERIDT

En tåget morgen - hvorfor er mandage bare sådan
- kl. 4.30 AM.

Det højteknologiske gennembrud af en clockradio (32 Mz clocfrekvens) drønede Louis Armstrong: "What a wonderful world". Verden er fuld af modsætninger - Ying/Yang. Det er "timet" til den sidste bevægelse - derfor ingen snoz denne morgen.

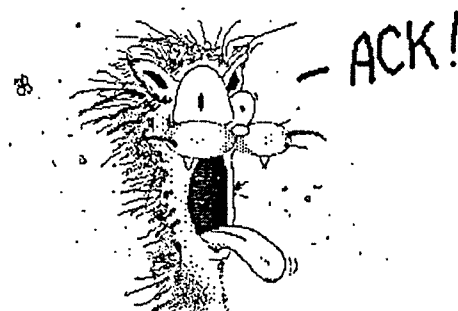
Hvorfor lige mig - Staff Hammer? En mand i sin bedste alder - på vej mod Projektet - til en by i provinsen.

Indtil fredag eftermiddag var en By i Provinsen en TV serie, men det blev gjort helt klart af Mr. Manager at der også findes KLIENTER vestpå. Hele weekenden var gået med at søge tilbage i de hjernedele som forskerne knapt har afdækket. Hvor findes hukommelsen fra folkeskolens geografi og biologi timer?

Strygningen af skjorter havde denne weekend taget dobbelt så lang tid med alle de ransagelser af hukommelsen. Havde der dog bare været en traumatisk oplevelse i geografitimen dengang de fortalte om landet vestpå. Det fremmer hukommelsen siges der. Man kunne blive angst for hvad der kunne ske, men man kan trøste sig med at Niche sagde at "angst det er at leve". Og se bare John Wayne - han drog også mod West - uden problemer?

Dette tankespind må stoppe. Klokken er blevet 4.31 AM og ETC har ikke ændret sig. Pludseligt løber det koldt ned af ryggen - hvad skal jeg leve af - for de tar' vel ikke Dankort ude vest på.

Tænk at noget så simpelt kan glemmes. Valuta. Hvad med de andre kort - Diners, Visa, Euro - er det mon nu de skal vise deres værdi. Jeg må tro på deres reklamer - Never leave home without it - eller kommer det nu fra Plan reklamer ?



Forvirringen er ved at være total. At bagateller som penge kan stoppe en mission som denne kan ingen tro på.

Jeg må bide mig i tungen - det er vel ikke blot en ond drøm - nej - kødklumpen smerter. Det er nu. Nu må du altså ud. At kunne høre sit eget ego forsøge at overbevise en selv minder om... Mor og Far.

Var det ikke lige fordi at vi havde aftalt at mødes i lufthavnen lidt i 7 var det ikke gået.

Jeg kaster mig ud af sengen som var San Francisco kommet til København...

Kufferten er pakket - med tandbørsten nederst ! Det uoverskuelige arbejde at åbne kufferten er utænkeligt. Tænderne må vige for præcisionen. Fly venter ikke.

Morgenmad er ikke med i planen - det serveres på flyet. Derfor er det ud af døren og mod Hovedbanegården til bussen. Når der går en bus er der ingen grund til at tage taxa - man skal jo spare.

Ude på gaden går det op for mig at min hjerne må have stået stille den morgen. Det første jeg ænsede var at det var tåget - men hvordan skulle et fly kunne flyve, når selv fuglene har det som var de i brun sovs? - men nu var det for sent at gøre noget.

At tage med det første tog mod Hovedbanegården er en overvældende oplevelse. Alle lugter som havde de drukket barberspriten - og ser egentlig også sådan ud.

Lufthavnbusen er mere end hvad den mandlige intuition kan klare en mandag morgen kl. 6.15.

Den hormonholdige parfume, som er så populær blandt stewardesser, går lige til hyprofysen. Men en mand på vej mod West, kan ikke lade sig bedåre - først efter missionen skete det for John Wayne.

Der er da kun en lufthavn i Kastrup. Hvad er så Udenrigs og indenrigs som de taler om? Hvor skal man af når man skal mod west. Provinsen. Hvor er det? Jeg tager det første stop. Og hvem møder jeg her. Mr. Manager. Viser vej - Erfaren mand!

Man går ud til flyet. På start banen. Man kan godt forstå at fly er udsat for bomber. Man kan jo klappe det på siden..

I flyet serveres kaffe og tre små kager - hvilken morgenmad. I dette service samfund må det da være gået op for folk at rigtige mænd spiser morgenmad. Da jeg spørger om toldfrit smiler stewardessen sensuelt og går videre. Intet toldfrit. Provinsen må være så langt væk at kragerne og konsulenterne må have madpakke med.

Det første indtryk af provinsen er overvældende. De er meget venlige i provinsen. Mr. Manager går hen i en forretning. Han får nogle bilnøgler. Her spørger man bare om det. Hjemme er det nødvendigt at brække lidt i døren med lidt ståltråd for at låne biler.

9 timer senere er missionen endt.

Vi skal overnatte på et hotel. Bor ude på landet. Får halm i de sorte "balletsko" med kvast på. Halmen varmer idet mindste men muddet opad siden det er bare for meget. Provinsen.

Ved check-in bliver Mr. Manager noget overrasket. Receptionisten kender os. "Arthur Andersen. Der var også nogle på hotellet i sidste uge fra vognmandens". Mr. Manager måbede. Jeg troede ikke at jeg nogen sinde skulle komme på linie med mit forbillede Mike, men denne oplysning kunne være sporet til opklaringen af mysteriet om Arthurs herkomst. Var han virkelig fra provinsen? Et studie af hans ører ville sikkert kunne bidrage med væsentlige genologiske clue, men ligefrem at tænke sig at stamme fra en vognmand.

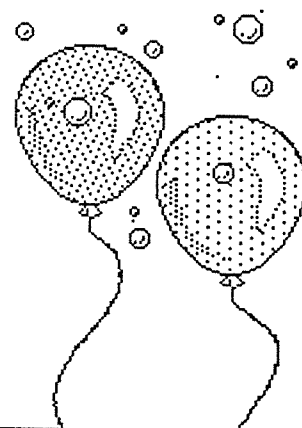
Dette måtte undersøges, så da Mr. Manager gik op på værelset, satte jeg ud i byen for at opklare Arthurs herkomst. Receptionisten havde fortalt, at vognmanden lå nede i Havnegade bag Rådhuset. Jeg listede mit pocket kamera ud af kufferten, som selvfølgelig var pakket - det var jo en tur - og drog afsted. Bevismateriale er en detektivs livsbrød. Bag Rådhuset var rigtig nok en lille gade og for enden af den hang et skilt.

Mørket var ved at sænke sig, men blitzen oplyste det i et brøkdelsekund. Med tilbageholdt åndedræt læste jeg "Arthur Andersen I/S".

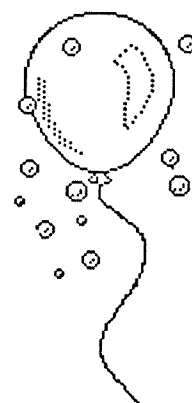
Arthur ER altså fra provinsen - og Thank God, I'm back in city!



*VI SIGER TILLYKKE MED:
BRYLLUP:*



Susanne & Holger Bonde, gift på Jamaica



BØRN:

Jeanette Lydholm fødte den 27. august 1989 en pige.



Som lovet i sidste nr. af Indenfor Dørene har vi hermed den glæde at bringe Peter & Anettes baby (det er faderen til højre).

EKSAMINER

Tage Reinert, Steen Lykke Pedersen og Allan Fornæs bestod alle tre den skriftlige eksamen til statsautoriseret revisor med bravour og er gået videre til anden runde.

Jens Erenbjerg har bestået HD, 1 del..

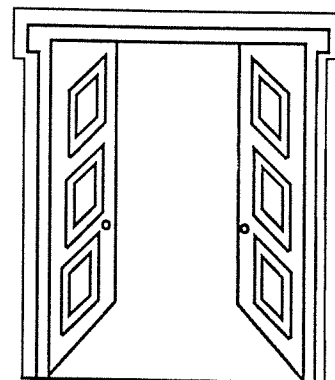
DIVERSE:

Medlem af red. Tune Hein-Sørensen har besluttet sig til at give en omgang i (B)Arthur efter at have vundet en beskeden sum penge for sin HD hovedopgave. Vi takker og siger til lykke!

IND OG UD AF DØRENE

Ud af dørene:

Ole Andersen er fratruddt 31. oktober for at tiltræde en stilling hos Scandinavian Holding



Marianne Christoffersen er fratruddt 31. oktober.

Therese Fabricius tiltrædte nyt job som assistent for regnskabschefen hos Poul Klinge A/S pr. 1. oktober.


Pia Nielsen fratruddte 31. oktober, for at begynde i økonomiafdelingen hos Løvens Kemiske Fabrikker.

Gyda Milland tiltrædte 13. november en sekretærstilling i Pan Wine and Beverage.

Leif B. Sørensen tiltrædte 1. oktober en stilling som systemkonsulent i KTAS.

John Tyrrestrup tiltrædte nyt job som regnskabschef i FDB pr. 31. oktober.

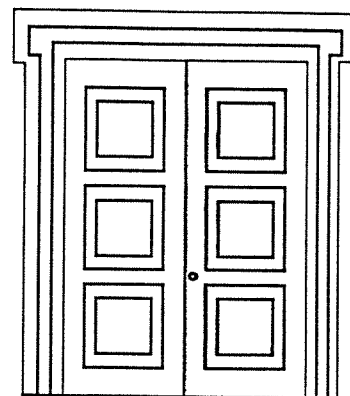
Det er med tårer i øjnene vi må meddele læserne at

Anitæ Ponnoptikon smækkede med dørene  i konsulentafdelingen og tiltrædte en stilling som administrationschef hos Aarup International Inc. med kantine, den 1. oktober 1989.

IND OG UD AF DØRENE

Ind af dørene:

Holger Bonde startede hos konsultentafdelingen 16. september efter 2 år på Londonkontoret.

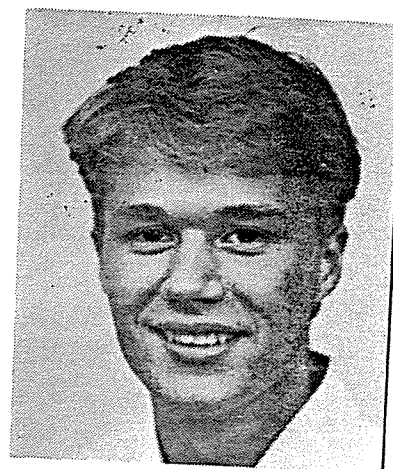


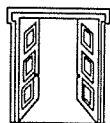
Jørgen Madsen er tilbage i konsultentafdelingen efter at have screenet Enator-drengene.

Kirsten Jansen startede 11. september i administrationsafd. og er piccoline i konsultentafdelingen.

Berit Næsberg startede 30. oktober i administrationsafd. og fungerer indtil videre som piccoline.

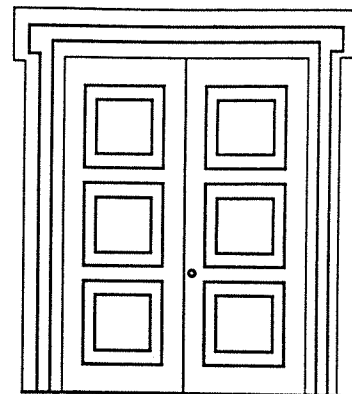
Mads Vøge startede 16. oktober i administrationsafd. og arbejder med det som Tor lavede (hvad det så var).



Anivle Poppidan sparker dørene op  til en karriere som - øh, Justitsminister, rappenskralde og administrativt geni i konsultentafdelingen - MOR ER TILBAGE!!



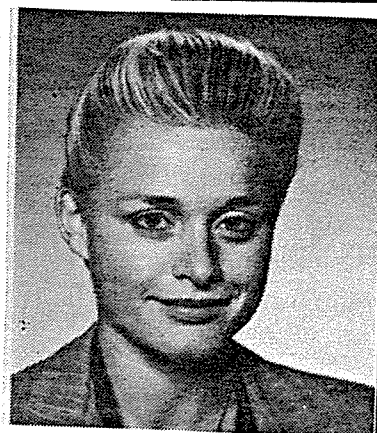
IND OG UD AF DØRENE



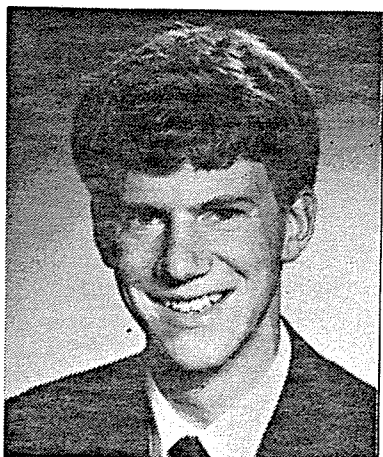
Nyansatte i konsulentafdelingen



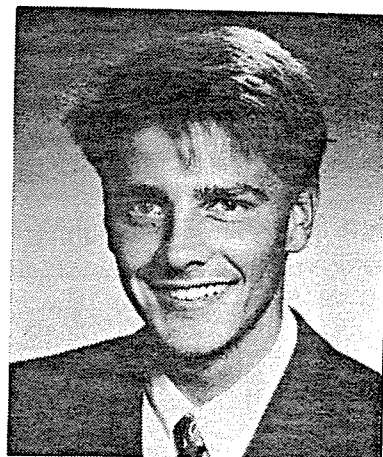
Marina Lubinsky startede 14. august.



Susanne Loft startede 14. august.



John Solberg startede 28. august.

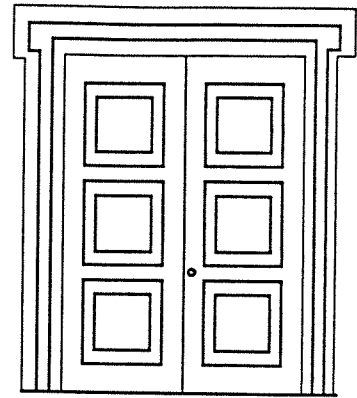


Søren Leopold startede 14. august.

Steffen Loche & Mikael Christiansen startede 25. september.
Vi håber at kunne bringe billeder ad dem i næste nummer

IND OG UD AF DØRENE

Nyansat i 1992 - kontoret i Bruxelles



Form 0-119 (Rev. 06/85)

INTEROFFICE COMMUNICATION

TO COPENHAGEN OFFICE FROM 1992 OFFICE
BRUSSELS

FOR JOHN ANDERSEN FROM DORTE THISTED

DATE 13. NOVEMBER 1989 JOB OR
ACCOUNT NO.

Circu Noted

File Instruct

Acknowledgement

By _____

SUBJECT MIN ANSAETTELSE I 1992-KONTORET, BRUXELLES

Under vores telefonsamtale i fredags lovede jeg at fremsende en kort beskrivelse af mit arbejde her i Bruxelles. Det er meget svært at give en kort beskrivelse af mit arbejde, da mit arbejdsområde spænder fra detaljeret juridisk analyse af et specifikt EF-direktiv og udbyggelse af den interne database til en helhedsvurdering af 1992-projektet på et internationalt firmas aktiviteter. Denne diversitet gør det til et spændende arbejde, selv om det er blevet klart for mig, at jeg endnu har meget at lære (hvilket jo heller ikke gør det mindre spændende).

Foruden, at alle ansatte i 1992-kontoret forventes at have en vis all-round viden inden for alle områder berørt af EF lovgivning/politik, har hvert enkelt staff medlem særlige aktivitetsområder i hvilke han/hun skal følge udviklingen på EF-niveau særlig nøje. Jeg har siden 1. november 1989 (jeg startede i 1992-kontoret i midten af juli måned d.å.) fået ansvaret for overvågningen af følgende områder:

- Transport
- Finansielle tjenesteydelser
- Indirekte/direkte skatter

Jeg håber denne korte beskrivelse har givet i det mindste en ide om, hvad jeg foretager mig her i 1992-kontoret i Bruxelles.

Vedlagt fremsender jeg et pas-foto, kopi fra den belgiske direktory samt kopi af det curriculum vitae, som jeg sendte til Arthur Andersen i juni d.å.

Med venlig hilsen

Dorte Thisted

Dorte Thisted

*Redaktionen ønsker alle medarbejderne
en glædelig jul og et godt nytår*



*Input for næste
nummer af
Indenfor dørene:
1. februar 1990*

*Redaktionen afsluttet
21. november 1989*

... og senere