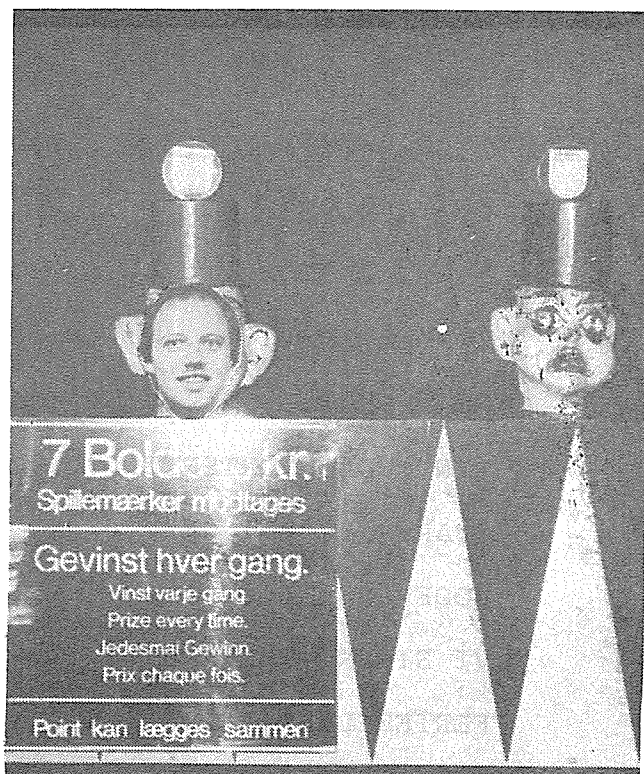


# REDAKTIONEN



6  
A  
R  
G  
A  
N  
G

NR  
1



MADS BRÆMER  
DAN FRIIS  
LARS GUDBERGSEN  
JESPER JARLBÆK

INGE MALYKKE  
PETER OPPEN STRAND  
MORTEN STEINER

1 juni 1988

## INDHOLDSFORTEGNELSE

REDAKTIONENSPENNESTRØG.....	side 1
TOGNY HAR FÅET ORDET.....	" 3
NYT FRA REVISIONSAFDELINGEN.....	" 4
NYT FRA ADMINISTRATIONSADFDELINGEN.....	" 6
BROK FRA KÆLDEREN.....	" 7
KONVERTERING MELLEM WANG/WORDPERFECT ELLER MM.....	" 8
DEFR.....	" 9
NYT FRA SKATTEADFDELINGEN.....	" 10
NYT FRA SEKRETÆRERNE.....	" 11
AARHUSHISTORIER.....	" 12
NYT FRA MICD.....	" 13
MICRO NYT.....	" 14
NYT FRA SMALL BUSINESS :forretningsrådgiver kursus..	" 20
MARKEDSFØRING.....	" 21
HANDELSHØJSKOLENS DATABASE.....	" 23
REJSEBREVE.....	" 24
ST CHARLES.....	" 28
GUEST EDITOR.....	" 29
KOKKEHUER.....	" 30
SNAP SHOT.....	" 32
TYNSTROPSSPORTSNYT.....	" 33
SVAR PÅ SPEAK UP.....	" 38
RODEKASSEN.....	" 39
VI SIGER TILLYKKE.....	" 48
FERIEHILSENER.....	" 51
IND OG UD AF DØRENE.....	" 56
JOHN HAR DET SIDSTE ORD.....	" 62
IFD FEJRER 5 ÅRS FØDSELSDAG.....	" 65

# REDAKTIONENS PENNESTRØG

Hermed er den sene forårsudgave af INDENFOR DØRERNE sprunget ud. "Busy season" skulle nu være overstået for denne gang for langt de flestes vedkommende. For mange af jer er det afløst af en eksamenstid, og vi ønsker naturligvis alle de, der har været og skal op til eksamen held og lykke. For mange andre, og ikke mindst P/M-gruppen, vil juni måned være præget af en hektisk træningsaktivitet, dels lokalt, skandinavisk og firm-wide. Vi håber, at samtlige deltagere vender friske og nyinspirerede tilbage fra kurserne.

## Nyheder siden sidst

Dette forår har været præget af mange forandringer og begivenheder, som I vil finde nærmere omtalt inde i bladet. Vel nok den mest markante er Johns udnævnelse til Practice Director og Torgny Pahles udnævnelse til OMP. Så nu er det "Torgny", der har ordet, men i denne udgave af INDENFOR DØRENE har John altså det sidste!

En anden væsentlig begivenhed (in spe) er beslutningen om MIC afdelingens udflytning. Dette har jo desværre været nødvendigt grundet vores efterhånden trange pladsforhold (hvem havde troet det i 1984?). Men jeg er sikker på, at vi allesammen glæder os til en flot åbningsreception (er du med, Tom?), og INDENFOR DØRENE vil selvfølgelig sørge for fotoreportage fra begivenheden.

Af andre begivenheder kan nævnes vores efterhånden mange practice development aktiviteter. Mange af disse projekter er et direkte resultat af det arbejde, der blev lagt i Business Plan 1988. Inden for revisionsafdelingen er den mest kendte nok "Virksomheder i vækst" kampagnen, og INDENFOR DØRENE bringer bl.a. en reportage fra det kursus, der blev holdt for P/M/S gruppen på Schäfer Gården i marts. Mindre kendt (udover P/M gruppen) er nok det Delphi Studie, som konsulent- og revisionsafdelingerne har været igang med siden sidste efterår, og som først forventes afsluttet i august/september. Også her er der tale om et projekt, hvorpå er anvendt mange ressourcer; Formålet er også her at opnå nye markedsandele på et markedsseg-

ment, der er attraktivt for alle 3 afdelinger.

## INDENFOR DØRERNE'S rolle

De omgivelser, som vi befinder os i, er præget af stadige forandringer i en stadig stigende takt. Vi har altid brystet os selv af, at vi var usædvanlig gode til at reagere på forandringer, ja faktisk har vi mange gange søgt efter forandringer.

En konsekvens af denne virksomhedskultur er, at alle vores interne forhold jævnligt tages op til revision. Og her på 5 års fødselsdagen af INDENFOR DØRENE kunne man jo så spørge, om der fortsat skal udgives et sådant blad, i samme format og med samme hyppighed.

Redaktionen har overvejet dette. For os at se har de sidste 5 år medført en hastig udvikling af firmaet. Alle tre afdelinger er nu godt etableret på deres forskellige markeder. Ydermere (og til forskel fra tidligere) fungerer skatte- og MIC afdelingen i høj grad uafhængigt af revisionsafdelingen. De er ikke kun støtteafdelinger. Hver afdeling har særskilte rekrutteringskampaner, vidt forskellige interne uddannelser og i høj grad også forskellige markedssegmenter.

Men som enhver af de mange indenfor dørene der har været en tur til Chicago ved, er "one firm concept" en idé, der ikke alene er central i vores organisation, men også noget der gør os unik og stærk. Når vi løfter i flok, er vi umådelig meget stærkere end de konkurrenter, der savner vores sammenhold.

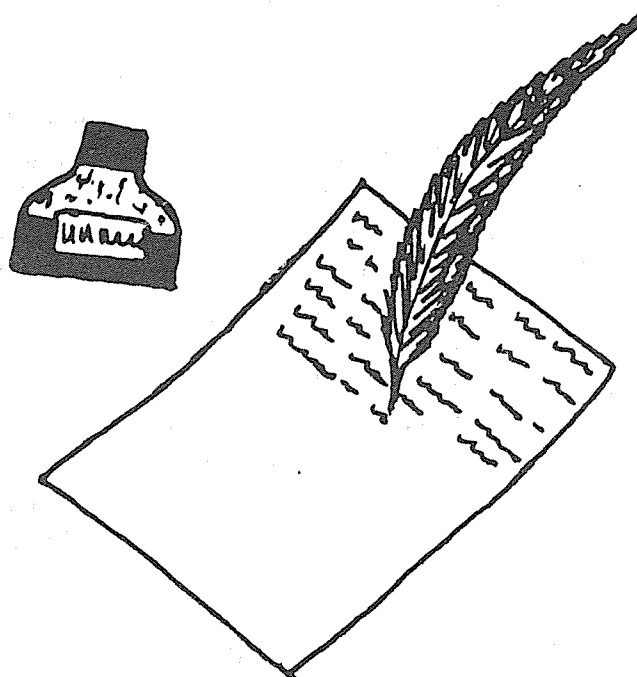
Og et af de forhold der medvirker til at sikre at one firm concept eksisterer er en effektiv informationsudbredelse i firmaet. I en servicevirksomhed som vores giver effektiv informationsudveksling os en stærkere markedsposition ud ad til, og en større motivation og engagement ind ad til.

Som I alle ved, har vi mange formelle måder, hvorpå informationsudbredelsen sikres. Men har I tænkt på hvor mange uformelle måder, hvorpå dette også

foregår? INDENFOR DØRENE er ét eksempel. Men der er (B)ARTHUR (for at starte med det vigtigste), frokoststuen, firmafest, partnerfrokoster, sportsklubber, etc., etc.

Redaktionen føler sig overbevist om, at INDENFOR DØRENE er et vigtigt led i denne uformelle informationsudbredelse.

Dette var så vores raison d'etre. Vi håber, at I alle kan bakke op om dette. Med hensyn til indhold, format og eventuel udgivelseshyppighed, er vi meget interesserede i at høre jeres kommentarer. Hvis I ønsker forandringer (og gør vi ikke alle det), så kom frit frem!





# TORGNY HAR (FÅET) ORDET

Jeg skal hermed takke John for den enorme indsats han har gjort i de forløbne 11 år som Office Managing Partner. Jeg tror at alle er enige med mig i, at John med stor dygtighed og en arbejdsvilje uden lige har fået et lille AA&Co. kontor til at blive et stort og samtidig fået alle funktioner til at køre. Netop Johns utrættelige arbejdsindsat og hurtighed kan ikke mange af os leve op til, så I må alle forvente at jeg bliver nødt til at delegere en masse ting ud til jer andre.

Selvom John har gjort meget, er det jo ikke ensbetydende med at der ikke ligger en række opgaver forude, der skal løses.

Vi har en spændende tid foran os, med mange udfordringer, men med en dygtig og arbejdssom medarbejdergruppe, som vi i fællesskab er, ser jeg ingen problemer i at få løst de forestående opgaver.

Og hvad er disse så? Jo, i korthed kan jeg dele dem op i tre:

- 1 Vi skal være bedre sælgere (sælge mere)
- 2 Vi skal være mere effektive (mindre afskrivninger og større chargeability)
- 3 Vi skal være mere sparsommelige (omkostningsbevidste)

Jeg tror ikke der er nogen, som er i tvivl om hvad der ligger i ovennævnte punkter. Jeg vil derfor ikke gå i dybden her, men kun sige at vedr. første punkt havde vi den 10. maj et fremragende oplæg af David, Kim og Steen Hjerminde, som I alle kan og skal følge op på.

De to øvrige punkter skal vi alle arbejde med, og løfte i fællesskab. Det er noget vi alle skal tænke over, og gøre noget ved hver dag, samtidig med at vi bruger vor dygtighed for den har vi til at betjene vore klienter (kunder sagde Steen) på en fremragende og for klienten tilfredsstillende måde.

TORGNY PAHLE



## NYT FRA REVISIONSAFDELINGEN

Revisionsafdelingen har pr. 30. april rundet de 100.000 debiterbare timer, hvilket er lidt mere end sidste år på samme tidspunkt, og jeg forventer, at vi pr. 15. august vil ligge lidt over sidste år. Desværre har vi ikke i år fået ligeså mange specialopgaver som sidste år hos vore klienter, så vi har ikke fortsat vores vækst med samme takt som de 5 foregående år.

Vi har lige færdiggjort budgettet for næste år for samtlige afdelinger, og vi forventer i revisionsafdelingen en mere moderat stigning i uddebiterbare timer end i tidligere år.

Vi har arbejdet med en del udstationeringer, og Morten Renge er netop rejst til Chicago for at indgå i samme arbejdsgruppe som Jan Nygaard. Mortens forventede hjemkomst til Københavns-kontoret er ca. 1.9.1989. Desuden arbejder vi på at få Christian Brix-Hansen til New York for 1 år pr. 1. juli og Claus Frees Sørensen til Los Angeles pr. 1. juli for 1 eller sandsynligvis 2 år. Jan Nygaard forventes hjem fra Chicago ca. 1. september i år. Jeg håber, de omtalte vil holde os underrettet om, hvad de laver i breve til Idenfor Dørene.

Henning Strøm fra Oslo-kontoret har bedt mig undersøge muligheden for at udstationere 2 erfarne assistenter eller semi-seniorer fra København til Stavanger for 1 år. Interesse-rede bedes venligst kontakte Bo Dencker eller mig omgående.

I år er der planlagt, at Simon Tattersall, Geneve deltager som chefinstruktør på DAN-BAC sammen med Demien Ried, London. Bo Dencker vil stå som koordinator for afholdelsen af DAN-BAC og FASTS session 1 i perioden 25. juli til 12. august. Disse kurser vil blive afholdt på Hotel Eremitage i lighed med sidste år.

In-charge kursus vil blive afholdt i perioden 27. juni til 1. juli på Hotel Hvide Hus i Køge. Jørgen Halberg vil senere fremkomme med praktiske oplysninger vedrørende kursusstedet samt deltagerliste.

Pr. 1. juli eller 16. august vil revisionsafdelingen i København blive opdelt i 3 underafdelinger i stedet for nu kun 2. Small Business fortsætter uændret, men den øvrige revisionsafdeling i København opdeles i 2 lige store afdelinger. Vi vil udsende memo om, hvordan opdelingen vil blive foretaget. Formålet med denne opdeling er, at det skulle give en tættere kontakt mellem staff og en gruppe partnere og managere, hvilket skulle forbedre den interne kommunikation og koordination (job assignment).

I løbet af juni og juli vil en af partnerne afholde "annual interview" (årlig samtale) med hver enkelt revisionsmedarbejder for at diskutere, hvordan vi/I synes, året er gået, hvilke opgaver, I vil få næste år, og hvad lønnen vil stige til pr. 1. september.

Med hensyn til aflevering af

time reports går det nogen-  
lunde, men ikke perfekt. Jeg  
henstiller endnu engang til  
alle, at terminerne overholdes.  
Til slut vil jeg ønske jer alle  
en god sommer og bede om, at I  
snarest giver Susanne W. Hansen  
besked om, hvornår I har plan-  
lagt ferie, såfremt dette ikke  
allerede er sket. De, der skal  
op til eksamen, ønskes held og  
lykke.

Jesper Corneliussen



## NYT FRA ADM. AFD.

I administrationsafdelingen beskæftiger vi os mere og mere med den forestående flytning af konsulentafdelingen til Hammerensgade.

Vi har allerede overtaget en del af lejemålet, og den sidste del overtages pr. 1. juli. Der forestår et par mindre ombygninger, så vi satser i skrivende stund på en flytning i ugen fra den 18. til 22. juli. (Dette betyder at alle i konsulentafdelingen, som regner med at holde ferie på dette tidspunkt må have pakket deres ting ned inden ferien). Der vil i løbet af de kommende uger blive udsendt nærmere information om de praktiske forhold i forbindelse med flytningen.

Vi er i øjeblikket i gang med at få fastlagt placeringer, forberede installering af telefoner, maskiner og i det hele taget få styr på alle de detaljer, der skal falde på plads.

Efter konsulentafdelingens flytning vil der blive nogle mindre ombygninger og malerarbejder her på Grønningen. Disse vil forhåbentlig kunne afvikles i løbet af første halvdel af august måned, således at de fleste kan være helt på plads igen 1. september.

Indtil videre vil der kun være enkelte personer i revisionsafdelingen som skal flytte. En del af skatteafdelingens medarbejdere rykker ned i stueetagen i den ende, der vender hen mod St. Kongensgade, og bogholderiet vil blive samlet i stueetagen i den ende, der vender mod Grønningen.

Endelig vil der være nogle omflytninger af det administrative personale i underetagen. På nuværende tidspunkt er ikke alle flytningerne indenfor lokalerne på Grønningen endeligt fastlagt, men de bliver det formentlig indenfor de nærmeste uger.

En flytning i juli måned har den fordel at der på grund af ferien ikke er så mange på kontoret, men modsat også den ulempe, at det kan være lidt problematisk at skaffe håndværkere. Vi håber

dog på at få alting til at glide så nemt og smertefrit som muligt, og håber at alle vil tage de forstyrrelser, der uundgåeligt vil komme, med godt humør.

Som sædvanlig er det Dorte Klenow der trækker det store læs i forbindelse med indretning og selve flytningen. De der husker flytningen fra Købmagergade/Rådhuspladsen til Grønningen vil huske hendes fantastiske indsats for at få os alle ordentligt på plads. (Når I ser hende på gangene med et bord eller en stol i favnen, så gi' en hånd med).

Dorte og de andre medarbejdere fra tegnestuen vil i de kommende uger komme til at færdes en del i bygningen, og min sidste kommentar i denne omgang er en opfordring til alle om at hjælpe dem med at løse deres opgaver med samme entusiasme og gode humør, som de altid har vist overfor vores vekslende lokaleproblemer.

KIRSTEN BORUP ANDERSEN



# "BROK FRA KÆLDEREN"

Nu hvor vi i "kælderen" er ved at nå op på højde med resten af firmaet, vil vi fremkomme med ønsker, der i høj grad hjælper os i "kælderen", og kun betyder en smule ulejlighed for øvrige medarbejdere i audit, tax og konsulentafdelingen.

**Angående indkøbsrekvisitioner:** Generelt anmoder vi om en mere fyldestgørende udfyldelse af denne. Som eksempel kan nævnes en rekvisition, der angiver et ønske om indkøb af to hvide papirkurve, og ikke andet.

En sådan rekvisition er ikke nem at håndtere. Spørgsmålene: Hvem, hvad, hvor, hvornår m.v. opstår omgående. En sådan rekvisition er hidtil blevet ignoreret og indsat under mangelfulde rekvisitioner, og da der ikke herefter foreligger henvendelse om, hvordan det går med papirkurvene, er penge sparet. Men dette er ikke hensigtsmæssigt. Vi i "kælderen" ønsker at få rekvisitioner, der er udfyldt så meget som muligt og så nøjagtigt som muligt (en regnemaskine er mange forskellige slags). Endvidere: hvor kan varen købes, hvem skal have varen, når den er indkøbt, er varen bestilt af rekvisitenten eller skal vi i "kælderen" bestille varen, hvornår skal varen bruges, og en læselig underskrift af bestilleren (og den/de person(er) der har den fornødne prokura).

**Angående supply-rummet:** Det er en stor hjælp for os i "kælderen" at man giver os et avis, når I fjerne formularer og andre hjælpemidler fra hylderne, og I kan se at der snart er tomt. Tag da et eksemplar og læg på skrivebordet i postrummet eller på mit skrivebord, eller læg en seddel. Dermed vil vi blive specielt opmærksomme, også selvom vi i "kælderen" dagligt kontrollerer hylderne.

**Angående kopimaskiner:** Vi i kælderen tager os nu tid til - hver morgen mandag til fredag - at rense maskinerne og fylde papir i kurvene. Dette har medført en mærkbar nedgang i antal af maskinstop. Hvis I kommer ud for selv at skulle fylde papir på i løbet af dagen, husk at lufte papiret og placer det præcist på plads i kurven.

Disse suk fra os i "kælderen" er ment som oplysning for de, der måske ikke hidtil har tænkt på disse ting.

GUNNAR GULD



ARTHUR ANDERSEN & CO. INDKØBSREKVISITION Nr. 0040

Antal	Varebeskrivelse	Leverandør	Pris

Bestilt af: \_\_\_\_\_ Modtaget af: \_\_\_\_\_  
Berejst af: \_\_\_\_\_ Godkendt af: \_\_\_\_\_  
Empf. No. \_\_\_\_\_ Job/konto nr. \_\_\_\_\_  
Varenyttelien: Modtaget d. \_\_\_\_\_  
Varenyttelien: Leveret til (Lokal nr.): \_\_\_\_\_

Alle indkøb foretages i henhold til de gældende bestemmelser for indkøb i Danmarks Radio A/S. De af godkendelse af DRK. Hvis en person, der har indgået en aftale med DRK, ikke er godkendt af DRK, kan indkøbet ikke gennemføres. Hvis en person, der har indgået en aftale med DRK, ikke er godkendt af DRK, kan indkøbet ikke gennemføres.



## KONVERTERING MELLEM WANG OG WORDPERFECT ELLER MULTIMATE

En ny udgave af konverteringsprogrammet, der også kan konvertere æg å rigtigt, har været afprøvet med success. Programmet er installeret på Wang PC'en i MICD og vi er dermed kommet endnu et problem til livs. For at lette konvertering mellem MICD's Toshiba PC'er og andre anlæg (Wang, McIntosh) er Wang PC'en i MICD blevet forsynet med et 3-1/2 tomme drev.

Plus sammen med de nye laserprintere tilbyder en række smarte finesser og tegnsæt. Alt tyder dog på at WP Plus kommer - men altså ikke det næste halve år, suk.

OLE J. NIELSEN

Oprydning i tekstbehandling.

Da der er for mange dokumenter på anlægget, er en oprydning sat igang. I første omgang medførte dette et fald på cirka 1800 dokumenter, men desværre ser det ud til at antallet af dokumenter igen er på vej opad. For mange dokumenter gør tekstbehandlingen langsom og uoverskuelig.

Elektronisk post - hvad koster det?

Det er god økonomi at bruge elektronisk post i forhold til Telex og Telefax.

Her er nogle tal for afsendelse af 1 side tekst mellem Chicago og London:

- Telex : 70 kr
- Telefax : 32 kr
- Elektronisk post : 4 kr



Opgradering af AA&Co software.

I slutningen af april blev en forbedret version af AA&CO's software installeret. Dette har medført forbedringer af svartiderne i menu-systemet. Specielt har regnskabssystemet (DEFER) fået en række forbedringer til glæde for bogholderiet.

WP plus.

Endnu en gang er indførelsen af Wang's nye tekstbehandling, WP Plus, i AA&Co blevet udskudt af ISS. Dette er dobbelt ærgerligt, da WP

# DEFR

Siden vi som pilot office i marts 1985 fik installeret DEFR (Data Entry Flash Reporting) har vi 2-3 gange årligt modtaget nyt software til DEFR.

Dette har imidlertid kun indeholdt rettelser af de mest markante uoverensstemmelser imellem DEFR og ICS (International Computer System).

Via DEFR transmitterer vi vores data til USA i hver periode.

Fra DEFR får vi kun flash reports. Dette er, som ordet antyder, kun midlertidige rapporter.

Fra ICS får vi de akkumulerede og opdaterede rapporter for såvel job summaries som personalestatistikker og regnskabsinformationer m.v.

Årsagen til at der ikke er blevet gjort mere ved DEFR skyldes primært at der blev arbejdet på helt nye regnskabssystemer som MARS og CLEAR. Disse gled dog helt ud i glemslens tåge efter nogle systemtests på kontorer i det fjerne / sten.

Herefter blev fornyede kræfter sat til for at forbedre DEFR.

Et helt nyt software udarbejdet på baggrund af forslag fra de kontorer, hvor DEFR var installeret, begyndte så småt at se dagens lys.

Jeg har siden marts 1985 forsynet Chicago med alenlange lister med forslag til ændringer og forbedringer i DEFR.

Dette var givetvis en af årsagerne til at jeg blev spurgt om jeg ville deltage i en DEFR user committee som skulle komme med yderligere forslag til ændringer/forbedringer og endelig godkendelse af det nye software.

De øvrige kontorer som var repræsenteret i komitéen var: Chicago, Melbourne, Milano og Paris.

Til trods for at vi i komitéen i det første møde i Chicago hurtigt blev enige om, at det var mere charmerende hvis de øvrige møder kunne finde sted i henholdsvis København, Melbourne, Milano og Paris, foregik alle møderne i Chicago.

I december 1987 godkendte vi det næsten færdige nye release med lovning om at de øvrige af os foreslåede ændringer og forbedringer ville finde sted i næste (eller næste) release.

Det nye software blev installeret i København i perioden 4/30 1988.

Og som det eneste kontor i verden blev det nye software installeret problemfrit. Denne meddelelse blev sendt via Wang Office Electronic Mail til samtlige DEFR kontorer. DET VAR FLOT, TAK FOR DET OLE!

Ud over de store ændringer og forbedringerne i data entry og validering samt tekniske forbedringer, har vi også fået nogle nye flash reports. Dette er Cash Receipts, som er en opdatering af vores receivables og som vil blive udsendt midt i perioden. Endvidere er det muligt nu at få Aged Inventory/Receivables ved udgangen af hver periode, opdelt by partner/manager.

Nogle af disse flash reports bliver dog produceret ret uhensigtsmæssigt, dette ved at de bliver opdelt i partner/managers by job by division med en rapport for hver, i stedet for en rapport for partners for samtlige job/- managers for samtlige jobs. Disse rapporter samt nogle øvrige DEFR rapporter, som bliver skrevet ud enkeltvis med en linie på hver rapport, har vi allerede i december bedt DEFR gruppen om at rette, da dette er et fuldstændig unødvendigt papirforbrug.

Jeg formoder at dette bliver rettet indenfor nærmeste fremtid, om ikke andet så fordi undertegnede som de øvrige medlemmer af DEFR user komitéen har sendt Wang Office som antyder at de i DEFR gruppen ansvarlige simpelthen må have aktier i en papirmølle eller være bestukket af samme.

## INGE MALYKKE



Final test  
Chicago dec, 1987



# NYT FRA SKATTEAFDELINGEN

## AFDELINGSMØDE

Skatteafdelingen afholdt i dagene den 6. - 8. maj 1988 et udvidet afdelingsmøde, der var henlagt til byen Celle i Nedersachsen. Det var første gang i mere end 1 1/2 år, hele afdelingen mødtes, og for de mange nyansatte var det derfor den første lejlighed til at være sammen med kollegerne i afdelingen frigjort fra den form, som vor traditionelle pyramide betinger.

En afgørende forudsætning for, at et sådant eksternat-møde kan opfylde sit formål, er, at ideen har vundet tilslutning. Og hvad det angik, behøvede Jørgen Skou som ideens ophavsmand ikke at føle sig skuffet. Det dristige forehavende lykkedes såvel ud fra en faglig som ud fra en social vinkel. Den faglige del af mødet strakte sig over det meste af lørdagen og var tilrettelagt således, at alle fik træning i at præsentere nogle arbejdsresultater af interesse for deres kolleger. Blandt de administrative emner, der var på dagsordenen, kan nævnes et indlæg om klienternes bedømmelse af vor service. Budskabet var, at det afgørende ikke er, hvad der interesserer os som skattefolk, men hvad der interesserer klienten.

Rejsen frem og tilbage foregik med tog til en utrolig favorabel pris, og på udrejsen afviklede vi foruden 5 studiekredse om de mest forskellige emner en anstrengende, men morsom, gruppedynamisk quiz. I Celle nød vi overordentlig godt af Jørgens grundige research, idet Fürstenhof Celle fuldt ud levede op til de mest kræsne krav både med hensyn til mødefaciliteter, værelser og forplejning.

Begunstiget af det dejlige vejr tog vi os inden middagen lørdag aften tid til at se Celle under kyndig vejledning af en dansk guide. Vi fik mange beviser for, at byen ikke har glempt, at den smukke danske dronning Caroline Mathilde blev forvist dertil efter Struenses fald. På vejen hjem gjorde vi ophold i Lübeck - primært med det formål at undgå kontroverser med toldvæsenet - og på den måde blev det sidste sociale punkt på

dagsordenen en lille frokost i Lübecks historiske skipperlaug fra 1535.

Mange, mange heldige omstændigheder bidrog til at gøre mødet til en succes, og man kan næppe forestille sig en gentagelse. Så meget gladere er vi for, at det blev gennemført nu.

HENRIK LANDT



*Der Fürstenhof in Celle*



*„Man kan ikke nægte at Arrangementet var overordentlig smagfuldt.“*

— »Man kan ikke nægte at Arrangementet var overordentlig smagfuldt.« —

# NYT FRA SEKRETÆRERNE

## REGLER FOR DIKTERING

1. Dikter aldrig brev om formiddagen, vore sekretærer foretrækker at have meget travlt sidst på eftermiddagen.
2. Ryg altid, når De dikterer – det gør talen tydeligere.
3. Se ikke på sekretæren, det gør det alt for nemt for hende.
4. Dikteringstidspunkter: I frokostpausen og hvilket som helst tidspunkt mellem 15:30 og 16:30.
5. Når De dikterer, gå da op og ned ad gulvet. Sekretæren kan så bedre forstå, hvad der bliver sagt.
6. Når De kalder sekretæren ind til diktat, fortsæt da med at rydde op i Deres papirer, lede efter gamle sager, ringe kunder op o.s.v.
7. Under diktat bør stemmeføringen sænkes til en hvisken, når man dikterer navne på folk, stedet o.s.v., og stav endelig aldrig ordene. Sekretæren vil sikkert ramme den rigtige stavemåde og kender navn og adresse på hvilken som helst person, firma og sted i verden.
8. Når sekretæren ikke forstår et ord, og De bliver bedt om at gentage det, så skrig det så højt som muligt – det er mest høfligt, eller De kan simpelthen nægte at gentage det. Vore sekretærer har en sjette sans og vil sikkert finde ud af det.
9. Når som helst det er muligt, så prøv at diktere i sidste øjeblik. Vore sekretærer har nemlig ikke noget hjem og er kun taknemmelige for at have et sted at tilbringe aftenen.
10. Hvis det er nødvendigt at foretage rettelser, efter at brevet er skrevet, så streg det forkerte ud med fire tykke streget og skriv det rigtige ord ved siden af, helst med blæk eller kuglepen – og foretag altid rettelser på originalen.
11. Hvis sekretæren har travlt eller er for doven til at modtage diktat, så skriv venligst koncept med en uspidset blyant, med venstre hånd og lukkede øjne. Forkert stavemåde, "boller" og pile samt andre diagrammer hjælper sekretæren enormt.
12. Ved regnskabsopstillinger bør De aldrig bruge linieret papir, og hvis tallene skal ændres, skriv så det rigtige oveni, således at man ikke kan læse nogen af tallene.
13. Haster det med at få et brev skrevet, (dette er selvfølgelig yderst sjældent tilfældet) hjælper det sekretæren enormt, hvis De hvert halve minut kommer og spørger, om det er færdigt.
14. Hvis De ønsker ekstra kopier af brevene, så opgiv venligst dette, efter at brevet er skrevet.
15. Når sekretæren går ud af døren med hænderne fulde af papir, så åbn endelig ikke døren for hende. Hun må lære at åbne med tænderne eller kravle under den.

# ÅRHUSHISTORIER

På trods af at vi på Århus-kontoret stadig befinder os i noget man i København kalder "busy season", er det alligevel lykkedes at få artiklen med i dette nummer af Indenfor Døren. Den travlhed, der fortsat hersker på kontoret, er uden al tvivl årsagen til, at dead-line i skrivende stund er overskredet, og Inge Malykke måtte for Gud ved hvilken gang rykke for manuskriptet.

Af de mere "seriøse" indslag på Århus-kontoret er det med glæde, at vi nu kan fejre Kim og Eriks udnævnelse til manager. Det har Kim efter eget udsagn ventet på i flere år! Vi ønsker dem begge hjerteligt tillykke. Det er med en endnu større glæde, at vi med den nye office managing partners memo som kilde kan afsløre, at Kim skal overføres til Københavner-kontoret! Den skarpsindige læser har nok allerede gennemskuet, at glæden ikke mindst skyldes, at der dels bliver tale om både en udnævnelsesfest, der afholdes førstkommande fredag, og dels en flyttefest. Tidspunktet for flyttefesten er endnu ikke fastlagt.

Siden sidst er det også NÆSTEN lykkedes Ivan at blive færdig med ombygningen af sin nyhvervede (læs: 1 år) villa. I hvert fald var vi for nylig til indflytterfest hos Andrea (Ivan er jo så godt som fast udstationeret i Odense). Ved en sådan lejlighed skal man jo finde på noget i indflyttergave, og Hans-Henrik havde på et tidspunkt indledt forhandlinger med et lokalt stilladsfirma om at leje en toiletbygning til opstilling hos Ivan. Gaven skulle bestå i én måneds fri leje. Nu lykkedes det imidlertid Ivan i

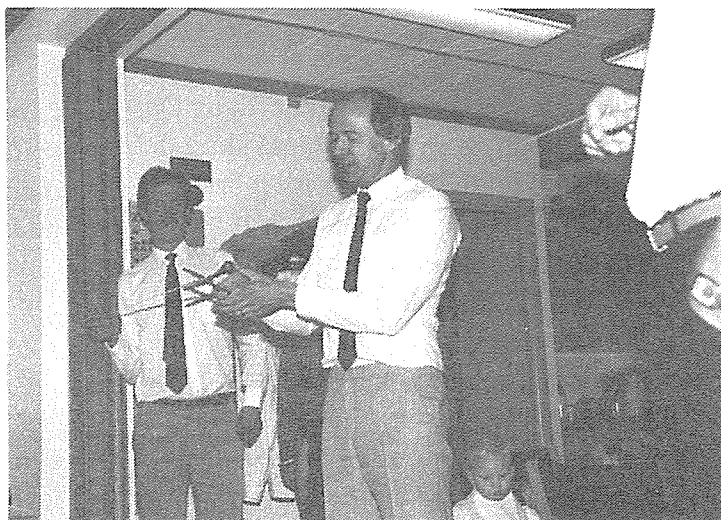
sidste øjeblik at få det rigtige toilet monteret, så gaven blev konverteret til to vinkarrafler, og dem kan man jo bruge til flere formål.

Mens nogle medarbejdere har travlt med arbejdet med klienterne, er andre i gang med eksamensforberedelserne. Hans-Henrik og Anne-Mette overvejer at tilmelde sig den endelige eksamen. Henriette og Marc skal op til 1. del af HD, og Anders er i fuld gang med cand.merc. eksamen. Så pøj-pøj med det.

Den 20. maj afholdes der på Århus-kontoret et medarbejdermøde, hvor der vil blive orienteret om den forløbne sæson, ligesom der vil blive orienteret om til- og afgang af klienter. Herudover vil der blive taget fat på indretningen af Århus-kontoret efter nyansættelserne pr. 1. august 1988.

For at time den videre udbygning af Århus-kontoret er vi i gang med at å jourføre vor business plan. Der bliver under Kelds myndige ledelse afholdt møder i maj og juni måned, og den å jourførte business plan for Århus-kontoret er planlagt færdig til præsentation umiddelbart efter sommerferien.

JØRGEN SKJØT





# NYT FRA MICD

VI SKAL FLYTTE !!!



**HOUSEWARMING**  
**D. 1/9 - 1988 ????**

**FARVEL OG**  
**PÅ GENSYN**  
**A.A.**

# MICRO -NYT

Denne udgave af Micro-nyt kommer i høj grad til at stå i Excel's tegn.

## EXCEL PROGRAMMET:

Som det tidligere er meddelt fra St. Charles er der i foråret truffet beslutning om, at vi skifter fra Lotus 1-2-3 til MicroSoft Excel. Det er firmaets opfattelse, at Excel repræsenterer en ny generation af micro-computer software, og at det vil frembyde en række fordele for revisionsafdelingen.

På grund af Excel's krav til hardware (se nærmere herom under Peter Schmidts indlæg) vil implementeringen af Excel ske over en 1-2 årig periode. For at lette overgangen er der planlagt en række kurser, der vil blive afholdt fra maj 1988 og igennem resten af året.

## EXCEL TRÆNING:

En kortfattet oversigt over den planlagte Excel træning i København er som følger:

Excel/Windows Seminar for ACAT managers: Dette kursus foregik 12.-13. maj i St. Charles med world-wide deltagelse. Fra København deltog Martin Hansen. Martin vil være ansvarlig for implementeringen af Excel på Københavns kontoret og afklaring af eventuelle overgangsproblemer.

Excel/Windows training Seminar for Seniors (train the trainers): Dette kursus holdes bl.a. ultimo maj i Geneve og fra København vil Peter Christiansen deltage.

Nyansatte: 1988 nyansatte vil modtage 8 timers træning i Excel.

Seniors og staff i øvrigt: Der planlægges afholdt et 4 timers "The Transition" kursus i løbet af efteråret.

Partner/managers: Der planlægges afholdt et 1 times oversigtskursus i forbindelse med et P/M-møde.

## EXCEL-FORELØBIGE ERFARINGER:

For at indhøste erfaring til brug for tilrettelæggelsen af vores hardware strategi samt for at opfange implementeringsproblemer blev der i februar 1988 indkøbt 2 stk. Excel programmer, som har været til afprøvning hos Martin Hansen og Peter Schmidt. Peter Schmidts erfaringer bringes nedenfor:

"Vi har nu modtaget 2 eksemplarer af Microsoft Excell, som er blevet valgt som AA&CO.'s nye regnearksprogram.

Excell adskiller sig på mange måder væsentligt fra Lotus 1-2-3. Programmet er således udstyret med en anden menustruktur med væsentligt forbedrede makro-faciliteter og med meget større muligheder for at lave grafer og diagrammer.

Desuden stiller Excell også meget store krav til den maskine, der skal køres på. Kravene går i retning af stor (og hurtig) arbejdshukommelse, hurtig hard disc og en skærm med høj opløselighed (detaljeringsgrad). Disse krav kan i øjeblikket kun opfyldes af vor Compaq Portable 386.

Det må derfor forudses, at implementeringsfasen vil strække sig over et par år, svarende til den tid vi vil være om at fase vore gamle maskiner ud.

De, som er interesserede i at prøve kræfter med

Excell, kan låne det-men foreløbig vil vi bede om, at programmet ikke anvendes til klientrelateret arbejde.”

### PRACTICE DEVELOPMENT-ACAT:

Som det i hvert fald vil være CAST/ACAT medlemmerne bekendt betragtes disse aktiviteter hovedsagelig som interne støttefunktioner. Dette er bl.a. fordi det ikke er muligt at opnå en lønsomhed på højde med revisionsafdelingens øvrige aktiviteter inden for disse områder.

Ikke desto mindre byder der sig fra tid til anden oplagte salgs- eller markedsføringsmuligheder. Vi får således jævnligt henvendelser fra revisionsfirmaer, klienter og andre der ønsker at købe de software pakker, som ACAT funktionen har udviklet. For en lang række af programmerne gælder det, at de faktisk er til salg, der udgives officielle prisliste samt standard salgskontrakt. I Danmark har vi således flere autoriserede brugere af MTBS, og vi har også solgt f.eks. Dos Plus og Iceval. Senest har vi fået henvendelser vedrørende det i Tyskland udviklede konsolideringsprogram kaldet "AA-Welt" fra såvel Danfoss som Superfos.

Inden for det sidste stykke tid har vi endvidere markeret ACAT funktionen i samarbejde med vores hardware leverandør samt een af vore software leverandører.

For såvidt angår hardware leverandøren skete der det, at de blev interesserede i Arthur Andersen, idet vi var den første kunde der fik leveret Compaq 386 og som omtalt sidst, udgjorde vi 60% af ordrene på den første leverance til Danmark. Dette vakte leverandørens interesse og Jesper Jarlbæk og Martin Hansen blev følgelig interviewet af en fagjournalist samt en repræsentant fra hardware leverandøren. Artiklen blev bragt i "Formula Micro Nyt" i februar/marts 1988 udgaven, som blev uddelt på Micro Messen i Bella Centret primo 1988. Artiklen giver i øvrigt en grundig beskrivelse af AA & CO.'s ACAT aktiviteter, og vi har derfor valgt at bringe den i dette nummer af Micro-Nyt til orientering.

Med hensyn til vores leverandør af Excel blev deres interesse ligeledes vakt, grundet vor meget tidlige interesse/placering af ordrer. I har måske set pressemeddelelsen ophængt i elevatoren. Den skal lige have et par ord med på vejen.

I modsætning til det indtryk man får fra meddelelsen, har der pænt sagt været tale om et gensidigt samarbejde mellem Arthur Andersen & Co. og Micro Soft snarere end at "de har hjulpet os til det rette overblik". Rent faktisk har Arthur Andersen & Co. været dybt involveret i udviklingen af produktet, og dette illustreres bedst af, at St. Charles Seminariets første taler den 12.-13. maj var Bill Gates, stifter og hovedaktionær i Micro Soft.

Derimod er det rigtigt, når der står, at der på firmwide basis er bestilt 4.000 eksemplarer af Windows Excel. Arthur Andersen & Co. er på verdensplan såvel den største kunde hos Micro Soft f.s.v.a. Excel samt hos Compaq vedrørende deres hardware. Dette giver naturligvis muligheder for at påvirke udviklingen med de åbentlyse fordele, som det giver i relation til strategisk planlægning.

### PC chargeability:

Som det utvivlsomt vil være enhver assistent i revisionsafdelingen bekendt, føres der nøje regnskab med anvendelsen af vore PC'ere. Dette gælder både chargeable såvel som non-chargeable tid, og chargeability har været stødt stigende (også relativt), selv om der konstant er foretaget nye indkøb.

Primo maj passerede vi 500.000 kr.'s videredebiteringer i indeværende regnskabsår. Selv om der naturligvis også ind imellem forekommer afskrivninger på disse beløb, er der næppe tvivl om, at målet at gøre PC aktiviteterne sel finansierende (som minimum) er opfyldt.

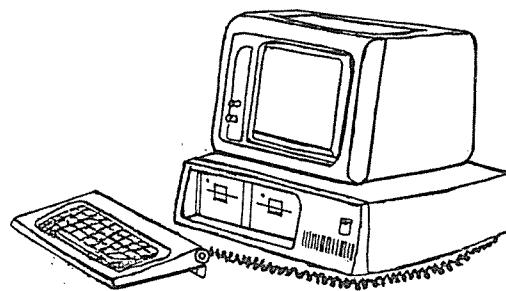
JESPER JARLBÆK

## EXCEL

Vi har nu modtaget 2 eksemplarer af Microsoft Excell, som er blevet valgt som AA&CO.'s nye regnearks- program.

Excell adskiller sig på mange måder væsentligt fra Lotus 1-2-3. Programmet er således udstyret med en anden menustruktur med væsentligt forbedrede makrofaciliteter og med meget større muligheder for at lave grafer og diagrammer.

Desuden stiller Excell også meget store krav til den maskine, der skal køres på. Kravene går i retning af stor (og hurtig) arbejdshukommelse, hurtig hard disc og en skærm med høj opløselighed (detaljeringsgrad). Disse krav kan i øjeblikket kun opfyldes af vor Compaq Portable 386.



Det må derfor forudses, at implementeringsfasen vil strække sig over et par år, svarende til den tid vi vil være om at fase vore gamle maskiner ud.

De, som er interesserede i at prøve kræfter med Excell, kan låne det - men foreløbig vil vi bede om, at programmet ikke anvendes til klientrelateret arbejde.

## SET-UP

Jeg har begået et lille program, hvormed en EPSON FX-1000 printer kan styres med hensyn til skrift- type, -tæthed og -kvalitet (NLQ).

Programmet er p.t. under omskrivning, så det kan håndtere de andre printere, vi har på kontoret.

Er der nogen, som er interesserede i den første version (kun til EPSON FX-1000), kan de henvende sig til mig.

Den omskrevne version vil blive inkluderet i SASK.

PETER SCHMIDT

# PRESSEMEDDELSE FRA MICROPARTNER

**Arthur Andersen & Co.,  
et af de største revisionsfirmaer i verden,  
har netop bestilt  
4000 stk. Windows Excel.**

Arthur Andersen & Co., revisionsfirma med afdelinger overalt i verden - bl.a. også i Danmark - har netop indgået aftale om køb af 4000 stk. Windows Excel. Denne aftale er et resultat af et langvarigt samarbejde, der startede meget tidligt i udviklingen af Windows Excel.

Microsofts mål var at producere et stærkt regneark, der fuldt ud kunne udnytte de hurtige og højtydende 286- og 386-baserede computere. Microsoft henvendte sig derfor til Arthur Andersen & Co., hvor de vidste, de kunne finde professionelle regnearks-brugere, som kunne yde den nødvendige viden og evaluering, som ville hjælpe dem til at opnå deres mål.

For firmaet Arthur Andersen & Co. har samarbejdet med Microsoft betydet, at de har fået det rette overblik til at kunne lægge en strategi for fremtidige investeringer i personlige computere.

- Vi føler, at Microsoft er helt i front og udnytter den nyeste teknologi og udvikling. En af de faciliteter ved Microsoft Excel, der har betydet mest for vores valg, er netop, at det som det eneste program fuldt ud supporterer vores nye hurtige PC'ere, udtaler Martin H. Hansen, statsaut. revisor og ansvarlig for revisorerne brug af Edb hos Arthur Andersen & Co., Danmark.

- Vores regnskaber bliver ikke alene udført hurtigere med Excel, også præsentationskvaliteten er usædvanlig høj - uden at vi skal igennem den tidskrævende tekstbehandlingsdel, tilføjer Martin H. Hansen.

- Den grafiske brugergrænseflade i Microsoft Excel, der svarer til OS/2 med Presentation Manager, er meget nem at arbejde med, og der er ingen tvivl om, at det er fremtidens løsning, udtaler Karsten Stielund salgs- og produktchef for Microsoft produkter hos den danske distributør MicroPartner.

MicroPartner, der har haft agenturet for Microsofts produkter i Danmark siden august 1986, venter sig meget af dette nye kalkulationsprogram og har allerede mærket en stor efterspørgsel.

- Det er klart at moderne virksomheder som Arthur Andersen & Co., der har investeret mange penge i nye PC'ere, ikke fortsat vil arbejde med software baseret på gammel teknologi. Her er Excel det bedste eksempel på, hvad man kan forlange af et program, specielt udviklet til denne nye generation af højtydende PC'ere. Og som en yderligere fordel kan man nævne, at Excel gør det muligt at overføre informationer og data fra bl.a. Lotus 1-2-3, MS Multiplan, dBase II og III m.fl., slutter Karsten Stielund.

*Microsoft Corporation udvikler, markedsfører og supporterer et bredt udvalg af software til forretnings- og professionelt brug, her i blandt operativ systemer, sprog- og applikations-programmer samt bøger og hardware til microcomputer markedet.*



# Verdens største revisionsfirma bruger Compaq 386-teknik

**Arthur Andersen & Co. er med sine 40.000 medarbejdere på verdensplan verdens største revisions- og rådgivningsfirma. I en sådan virksomhed er valget af PC'er og leverandør ikke baseret på tilfældigheder. Derfor hedder det Compaq, som i Danmark leveres af Formula Micro.**

Det er behård planlægning og velovervejede strategier, der bevirker, at en virksomhed formår at slå sig fast som ledende indenfor sit felt og etablere en meget sund forretning i støt vækst. Arthur Andersen & Co. har ca. 40.000 medarbejdere på verdensplan, hvoraf ca. 220 sidder i de danske afdelinger.

Når en revisionsvirksomhed har formået at antage så imponerende dimensioner, tilmed uden at miste firmaimage og engagement midt i succes'en, skyldes det en præcis styring og klar strategi fra hovedkontoret i USA.

For at sikre en ensartet udvikling i brug af teknologi hos Arthur Andersen & Co. i afdelinger over hele kloden, fastlægges edb-strategien centralt fra USA. Man har således på verdensplan lagt sig fast på Compaq som leverandør af PC'er, ligesom man har udvalgt og udviklet en række programprodukter til brug for revisorerne. Som leverandør af alle sine Compaq-datamater til de danske kontorer, har man valgt Formula Micro.

### Portable og Deskpro

For at være sikre på, at alle programmer fungerer på enhver PC i enhver afdeling af Arthur Andersen & Co., har man lagt fast, at der indkøbes 80386-baserede PC'er med 3 Megabyte RAM brugerhukommelse. Til revisorer i marken er det den lille Compaq Portable 386, mens man til stationært brug har valgt Compaq Deskpro 386.

PC'er er ikke noget man bare stiller på et bord og så lader en revisor selv finde ud af, hvad han vil bruge den til. Hos Arthur Andersen & Co. er brugen af datamaterne planlagt indtil den mindste detalje. Valget af PC-teknologien som værktøj er en naturlig konsekvens af pris/ ydelsesudviklingen, samt af, at fremtidens løsen er distribution af datakraften ud til de enkelte anvendere.

### PC'en - vigtigt værktøj

En vigtig faktor er, at en revisors grundmateriale ofte foreligger på et datasystem, hvorfra det kan overføres til bearbejdning på PC'en. Endelig er PC'en et vigtigt værktøj, når en revisor skal vurdere klienternes egen edb-anvendelse.

Et andet væsentligt felt er den interne administration og styring hos Arthur Andersen & Co., hvor PC'en i dag spiller en meget vigtig rolle.

Til at løse de mange opgaver har man sammensat nogle programpakker. Når en PC kommer tilbage fra en opgave hos en klient, bliver harddisken omformateret. Dette er udelukkende for at sikre mod, at fortløbe data slipper ud. Dernæst lægges et sæt standardprogrammer, det såkaldte SASK, ind på harddisken. SASK er en forkortelse af Standard Audit Software Kit. Alene i revisionsafdelingen er der fire forskellige typer at vælge mellem, hvortil skal lægges versioner til brug i afdelingerne for skatte- og ledelsesrådgivning.

SASK rummer bl.a. DOS-PLUS, som er en Dos-manager, der letter brugen af under-biblioteker og DOS-kommandoer hos brugeren. Et andet program er SideKick, som Arthur Andersen & Co. har købt en verdensdækkende licens hos. I programpakken ligger også et kendt program som Lotus 1-2-3, de mindre kendte Rbase5000, der er et avanceret databasesystem, Multimate tekstbehandlingen, samt en række specielt udviklede revisionsprogrammer.

For Lotus betyder Arthur Andersen & Co.'s brug af 1-2-3 programmet, at firmaet er den største enkeltkunde overhovedet. Det samme gælder i øvrigt også Arthur Andersen og Co. som køber af Compaq PC'erne.

### Specielt vurderings-program

De specielt udviklede programmer er f.eks. EDP-RISC, som giver mulighed for at vurdere en klients edb-system ud fra et revisionssynspunkt, og ud fra dette program beslutte i hvor høj grad, der er behov for edb-revisionseksperter i klientens sag. SAFER betyder System Aid for Edp controls Reviews og er et program, der producerer spørgeskemamateriale til vurdering af en klients edb-installation.

IC-EVAL hjælper med at opstille og udskrive flow-diagrammer over en edb-installation, mens DATRAN er et meget fleksibelt program til overførsel af data fra klienters systemer til egne. Som standard ved overførsel af data er valgt 8" IBM-

→

type disketter, som de fleste større edb-systemer kan lægge sine data ud på.

Herudover findes flere andre specialprogrammer, som på en række vigtige felter støtter revisoren i hans arbejde, samt hjælper med administration og planlægning. Arthur Andersen & Co. sælger kun meget sjældent sine programmer, men blev ret kendt på et program til beregning af økonomien i bildrift.

Det kunne afsløre om det var økonomisk bedst at have firmabil eller privatbil, og blev solgt i over 400 eksemplarer til revisorer og autoforhandlere i Danmark.

#### Klar til OS/2, men ikke nu

Når Arthur Andersen & Co. har valgt at basere sin edb-strategi på Compaq's 386-baserede datamater, skyldes det selvfølgelig, at man vil forberede sig på fremtidens nye muligheder i PC'erne. Her tænkes først og fremmest på det nye OS/2 styresystem, der åbner mulighed for afvikling af flere samtidige opgaver på en PC – noget, som man ser store perspektiver i.

Men indtil videre vil man dog vente og se tiden an vel vidende, når der er fordel i at skifte, vil dette kunne ske på Compaq 386-maskinerne uden problemer.

**Fremtiden er også ekspertsystemer**  
Martin Hansen, manager og statsautoriseret revisor hos Arthur Andersen & Co., indvilliger i at løfte lidt af sløret for fremtidens brug af PC'erne:

– Vi har lagt en strategi, der i sidste ende vil integrere klienternes datasystemer med vore revisionssystemer. Tanken er, at klientens edbanlæg skal kobles sammen med en serverdatamat, hvortil også vore revisorer kobler deres transportable eller stationære arbejdsstationer. Serveren er også koblet til Arthur Andersen & Co.-afdelingens hoveddatamat, der igen kobles sammen med revisionsfirmaets internationale datanetværk.

Martin Hansen erkender dog, at denne tætte integration af klienters og revisorerers edb-systemer endnu støder på modstand hos visse klienter.

– Et andet vigtigt område er distribution af standarder og vejledninger inden for alle områder af revision og rådgivning. Situationen i

dag er, at der daglig sendes flere ton papir afsted fra Arthur Andersen & Co.'s hovedkvarter i Chicago.

Netop nu eksperimenteres med at lægge dette område over på CD-ROM plader, der fylder mindre, er nemmere og billigere at forsende og meget hurtigere at søge relevant information frem på.

– Fremtidens revisor-arbejdsplads bliver uden de i dag velkendte kolonneark og røde blyanter, fortæller Martin Hansen. Alt arbejdet vil foregå på PC'en, der bliver et elektronisk arbejdsblad for revisoren, og det bliver ikke nødvendigt at lave papirudskrifter af regnskaberne. Også kvalitetskontrol af sagen sker direkte på PC'en, og når samme kunde senere skal have udført flere opgaver, vil skemaer og opstillinger kunne genereres automatisk.

– Vi vil også se en voksende brug af kunstig intelligens og ekspertsystemer, noget vi allerede så småt er ved at tage i brug til støtte for revisorerens beslutninger og til at hjælpe med at revidere regnskaber. Sammen med avancerede statistiske metoder er disse værktøjer nødvendige for at klare store opgaver for bl.a. olieselskaber, kreditkortselskaber og andre virksomheder, hvor kunderne skal regnes i titusinder.

#### PC'er i pulje

Hos Arthur Andersen & Co. har man ikke ukritisk stillet en PC på hver revisors skrivebord. I stedet er der oprettet en »PC-pulje«, som er et selvstændigt profitcenter, hvor revisorerne kan leje PC'er. Lejen bruges til at investere i yderligere PC'er.

Jesper Jarlbæk, partner og statsautoriseret revisor hos Arthur Andersen & Co., forklarer, at hidtil har lejeindtægterne klaret finansiering af alle nyanskaffelser. I dag er der 33 PC'er i puljen, fordelt på Compaq PC+, Portable II, Portable III og Portable 386.

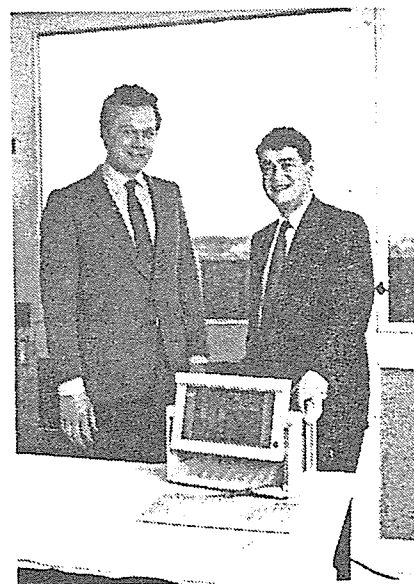
PC+ datamaterne bliver overført til anden brug i midten af 1988, mens de 286-baserede Portable II/III nok bruges omkring tre år endnu. Fremover anskaffes kun Deskpro 386 og Portable 386, og antallet vil være stigende de næste år. Jesper Jarlbæk regner med, at fra i dag at være halvanden revisor om en PC, vil man ende med en revisor pr. PC.

#### Stor vægt på uddannelse

Når en medarbejder bliver ansat hos Arthur Andersen & Co., vil han allerede første år modtage mindst 40 timers edb-undervisning. Tallet bliver dog oftest højere, da der holdes »catch-up« kurser hver gang, nye programprodukter tages i brug. Andet år vil der være mellem 20 og 40 timers edb-undervisning, og noget lignende er tilfældet de følgende år.

I alt er ca. 20 personer beskæftiget med udvikling og undervisning inden for edb-området, men det er kun som deltids job ved siden af det daglige revisionsarbejde. Karakteristisk for datasektoren hos Arthur Andersen & Co. er, at det er revisorer, der arbejder med edb, og ikke edb-specialister, der hjælper revisorerne. Det betyder, at edb-udviklingen aldrig løber af sporet, men hjælper og støtter revisoren i hans daglige arbejde.

For at enkelte personer ikke skal komme til at bruge hele deres tid på edb-problemer og support til andre medarbejdere, har PC'ens programsystem en indbygget hot-line funktion. Kaldes den frem på dataskærmen, vil man finde navn og nummer på netop den person, som skal hjælpe med det aktuelle problem. Ved at udskifte navnene i hot-line funktionen, sikrer man sig den ønskede spredning af supportfunktionen.



Jesper Jarlbæk og Martin Hansen er rykket ind bag skrivebordet med den lille Compaq Portable 386.

# NYT FRA SMALL BUSINESS

## FORRETNINGSRÅDGIVERKURSUS

I dagene 20.-21. marts satte alle de hjemmeværende assistenter og seniorer i Small Business samt seniorer, managers og partners fra "Big Business" (revisionsafdelingen) sig på skolebænken for at lære at blive vore klienters "most trusted business adviser".

Årsagen til dette kursus var som beskrevet i sidste nummer af IFD, at Small Business Focus Group i Chicago havde udviklet 8 værktøjer, der skulle assistere de enkelte landes revisionsafdelinger med at sælge rådgivning af økonomisk karakter til vore klienter.

Det var ikke fra Chicagos side fastlagt, hvorledes disse guides skulle formidles til brugerne, og følgelig fik Kim Schlichter og Jørgen Halberg den tvivlsomme ære at stable et 2-dages kursus på benene, hvor ovennævnte 8 værktøjer skulle præsenteres for revisionsafdelingen.

Som medinstruktør på kurset fik de skrabt David Holm, Martin H. Hansen, Carsten Madsen samt Chris Winther sammen.

Endelig lykkedes det for kursusarrangørerne at få booket tid på det nyistandsatte kursuscenter, Schæffergården i Gentofte, der ejes af Fondet for Dansk/Norsk Samarbejde.

Kurset fik - ud over at de omtalte guides var udarbejdet på engelsk - et internationalt tilsnit, idet der var 4 deltagere fra den svenske Small Business Division.

I alt var vi 47 personer, der skulle fungere som forsøgskaniner ved dette "pilot"-kursus.

Kursets indhold var i hovedtræk en gennemgang af de udviklede 8 guides. Herudover var hele søndag eftermiddag helliget en case-gennemgang. Casen omhandlede en virksomhedsopstart, hvor AA&CO. i 1987/88 havde assisteret både med udarbejdelse af businessplan samt udarbejdelse af budgetter og fremskaffelse af nødvendig kapital.

Af evaluationformularen for kurset fremgik det, at case-delen af de deltagende blev betragtet som det vigtigste og mest spændende indslag.

Det skal i artiklen her nævnes, at virksomheden, GSM Industri A/S, forventer at afslutte deres byggeri i Slangerup ultimo maj 1988 for at kunne starte produktionen i 3. kvartal 1988.

Kursets højdepunkt var - ud over case-gennemgangen - det pragtmåltid, der blev serveret søndag aften med efterfølgende kaffe og avec. Da der som sædvanlig, når Arthur-folk er sammen, opstod en række problemstillinger, der krævede vor uforbeholdne stillingtagen, blev det ud på de små timer, inden de sidste forlod Schæffergården søndag aften.

Som afslutning på kurset afslørede David Holm mandag eftermiddag, at der i Danmark ville blive afholdt en konkurrence for seniorer og managers om at sælge flest mulige jobs, der bygger på de 8 guides for Financial Consulting Services.

Præmien vil være et week-end ophold for vinderne med ledsager på Falsled Kro på Sydfyn. Så hvis ikke det usædvanlige kursus kunne give deltagerne inspiration til at sælge rådgiverjobs til deres klienter, skulle præmien give deres maver og ganer et yderligere incitament til at gå i krig med "sales season".

Anstændigvis skal det i tilknytning til konkurrencen nævnes, at hverken David Holm eller Kim Schlichter kan deltage, desuagtet deres store forkærlighed for gode vine og mad.

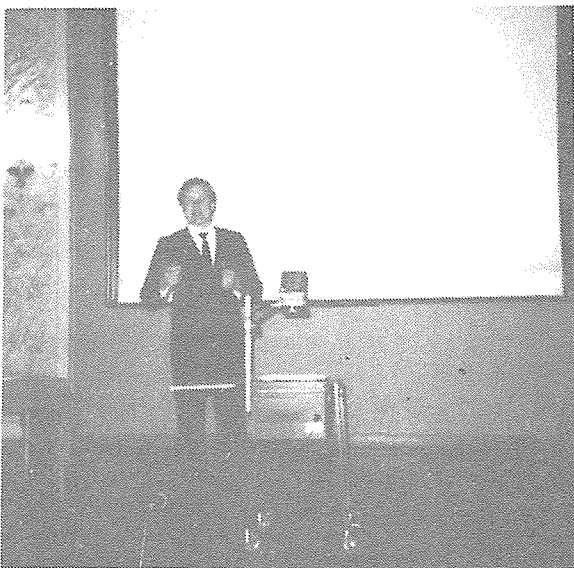
JESPER BRANDGAARD

# MARKEDSFØRING

Tirsdag den 10. maj på valgdagen blev der afholdt morgenmøde i Grev Moltkes Palæ. Mødet var arrangeret af Small Business Divisionen i samarbejde med Hjermind Reklame & Marketing A/S og var en præsentation af vort nye markedsføringsinstrument.

Til trods for det tidlige mødetidspunkt lykkedes det de fleste at indfinde sig til tiden, dog med enkelte undtagelser. Under sådanne omstændigheder er det bare med at holde tungen lige i munden og forsøge at snige sig ind på sin plads - det er absolut forbudt at snuble, Therese.

David Holm indledte mødet, efterfulgt af Steen Hjermind, som forklarede lidt om, hvordan hans firma var blevet involveret i udarbejdelsen af vor nye brochure "Virksomheder i Vækst" samt havde redigeret den tidligere udgave af "Businessplanen - Genvej til Vækst".



Steen Hjermind fremhævede Arthur Andersen & Co.'s styrke over for vore konkurrenter, idet vi på et tidligt tidspunkt havde indset nødvendigheden af at markedsføre os selv og vore produkter uden at overtræde de kollegiale regler, der gælder for revisorer.



Vi er meget andet end et revisionsfirma og kan assistere vore klienter på mange måder, og Kim Schlichter gennemgik kort det værktøj, der er blevet udviklet i U.S.A., de 8 guides, som er nærmere beskrevet i artiklen om Schæffergaarden.

Kim, "der engang havde haft en klient", kunne endvidere fortælle, at der allerede var nogen, der havde "got the message" efter seminaret på Schæffergaarden.

Således havde Peter Christiansen opfanget, at en klient havde problemer med lagerstyring og kunne fortælle, hvad vi kunne tilbyde. Christian Brix havde under en frokost hørt nogen tale om strategisk planlægning og havde formidlet kontakten til os.

Herefter fulgte et indlæg af Steen Hjermind om, hvorledes vi på en diskret måde kan markedsføre os selv ved at tilbyde eksisterende og potentielle klienter assistance på en lang række områder. Der vil senest mandag i næste uge foreligge et samlet marketing kit, bestående af:



“Virksomheder i Vækst”

“Businessplanen - Genvej til Vækst”

Salgsforløb med vejledning

Følgebrev til eksisterende og potentielle klienter samt andre

Service managers

Key to identify opportunities,

som skal være en hjælp for os alle til at huske, hvad vi kan gøre og hvad vi skal gøre.

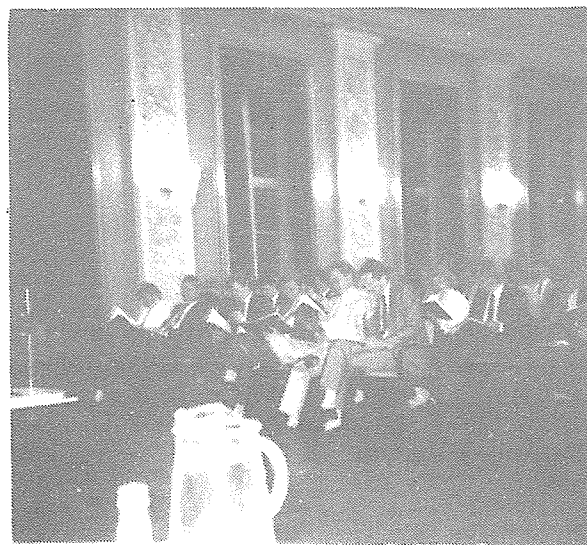
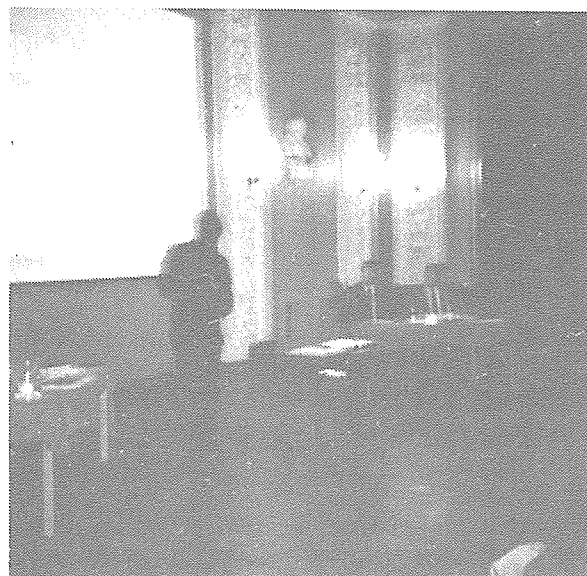
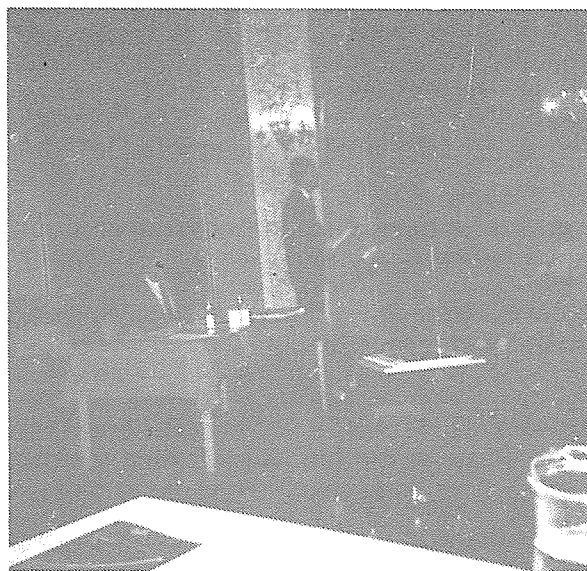
Det er intet, der går uden humor, og et glimrende eksempel i form af John Cleese viste tydeligt, hvad man bør gøre - og især ikke gøre - hvis man skal sælge sig selv og sine produkter. Desværre var der ikke tid nok til at se hele filmen, ligesom vi gik glip af den bebudede Mickey Mouse film, men den får vi vel en anden gang.

David Holm understregede i det andet sidste indlæg nødvendigheden af, at vi alle er med til at sælge AA&CO. Det er ofte seniorer og staff, som har den tætteste kontakt med klienterne, og det er deres opgave at opfange signaler fra disse klienter om, hvilke behov de har, og derefter fortælle at vi har mulighed for at hjælpe dem (f.eks. som nævnt ovenfor).

Torgny Pahle afsluttede mødet med at fortælle, at David Holm skal stå for den samlede markedsføring af firmaet, således at afdelingerne ikke fægter i hver sin retning. Det er vigtigt, at vi står samlet som en enhed.

Tilbage er blot kun at tilføje, at Lisa herefter samlede de resterende brohurer samt egenhændigt bar dem ned i en taxa (gentlemen??). Dette selvfølgelig for at beklage mig, men også for at fortælle, at alle bør udbede sig et eksemplar af “Virksomheder i Vækst” samt den redigerede udgave af “Businessplanen - Genvej til Vækst” hos mig.

Lisa Friis Larsen





# HANDELHØJSKOLENS DATABASE

Som de fleste nok er bekendt med, har der i den seneste tid været en offentlig debat omkring udenlandske selskabers overtagelse af danske virksomheder. Grundet debatten ville Arthur Andersen & Co. foretage en nærmere undersøgelse af effekterne af overtagelserne i samarbejde med Bent Holtog.

Til denne undersøgelse var det nødvendigt med regnskabstal fra de 200 største virksomheder, og det var således her Handelshøjskolens nye database kom ind i billedet.

Vi blev introduceret til systemet på et orienteringsmøde hvor Jens Gravengård fra Handelshøjskolen deltog.

Grundlaget for databasen er de offentliggjorte regnskaber for danske børsnoterede virksomheder, fra 1983 og frem til dags dato.

Når et regnskab er godkendt af generalforsamlingen, modtager Handelshøjskolen regnskabet, hvorefter det bliver behandlet af M. Christiansen og J. O. Elling

Behandlingen foretages ved at hver enkelt linie i regnskabet - noter, beretning, ect. får et kontonummer. For hver enkelt formulering af f.eks oplysning om lønninger findes der specifikke kontonumre. Dette giver jo en enorm kontoplan, men for brugere af systemet er dette løst ved at inddele kontoplanen i niveauer

Inddelingen er lavet i 9 niveauer, så brugerne kan få den ønskede specificationsgrad. Når man benytter systemet forespørges der om ønsket niveaugrad. Niveaugrad 0 er den helt detaljerede og niveau 9 er den helt overordnede, hvor kun resultat, aktiver og passiver vises. Udover kontoplanen er det også muligt at få udskrevet enkelte regnskaber og disses nøgletal. Det er også muligt for brugerne at

opstille nøgletalsfunktioner og herved lave sammenholdelse mellem flere virksomheder. Denne korte beskrivelse af hvad systemet kan udføre, er dog ikke udtømmende.

Arthur Andersen & Co. har købt sig ret til at benytte databasen. Den bruges ved hjælp af en PCér og et modem, hvorved vi tilsluttes databasen. Endvidere har handelshøjskolen oplyst at de står til vores rådighed, både hvad angår PCér - brugen og selve det regnskabsmæssige indhold. Ved f.eks en nøgletalsanalyse kan den definition af hvad der indgår i denne sendes til Handelshøjskolen hvor M. Christiansen eller J. O. Elling løser opgaven således at det er de rigtige kontonumre der indgår i analysen.

Samtidig med introduktionen til systemet modtog vi en brugervejledning, som alle kan benytte sig af. Denne findes hos undertegnede.



Charlotte Rasmussen

# Rejsebrev nr. 3

Udskiftning i CAST! Med forårets indtog indtager danskerne Chicago. 15. maj kommer Morten Renge herover og hjælper med at holde den danske fane højt i WHQ. I forvejen er vi allerede ved at være talstærke med Hans-Henrik og Henrik i TSO. I CAST gruppen har vi haft rimelig travlt i den seneste tid med opdatering af AOP, budgetlægning for 1989, kursusaktivitet og meget mere. Inden For Dørenes udsendte medarbejder havde mere end en finger indblandet i udarbejdning af nye standarder for flowcharting - læserne af AOP kan se resultatet i kapitel 41-43, når det engang kommer fra trykning. I forbindelse med udarbejdningen af budgettet for afdelingen havde jeg lejlighed til at stifte bekendskab med Excel, der som bekendt afløser Lotus som audit divisionens standard spreadsheet program. Hvis I ikke har prøvet programmet endnu, kan jeg afsløre, at det er betydeligt bedre end Lotus på stort set alle områder. Det tager lidt tid at vænne sig til at menuerne er lidt anderledes, men hvis man har adgang til en mouse og en EGA skærm - Husa hejsa hvor det så går! Excel kan uden videre anvende Lotus filer, så der er ingen konverteringsproblemer. Eneste problem ved programmet er, at det ikke arbejder tilfredsstillende på de ældste af vores Compaqs. Siden de formentlig allerede er (eller burde være) parkeret på Teknisk Museum, skulle det dog ikke være et alvorligt problem. Excel fungerer under Microsoft Windows - et program der gør det muligt at arbejde med flere programmer simultant. Fra ACAT forlyder det, at vores gode gamle programmer så som MTBS og DATRAN i en ikke så fjern fremtid ligeledes kommer til at fungere under Windows. Såfremt det bliver tilfældet, skulle disse programmer blive betydeligt mere brugervenlige end de er nu.

I et tidligere nummer af Inden For Dørene beskrev jeg SAFER II. Siden da er programmet blevet betastet med det resultat, at projektet stort set blev skrottet. Et af de væsentligste kritikpunkter var at programmet, i lighed med den gamle version arbejdede med en meget stor database af mulige kontrolteknikker hos klienten.

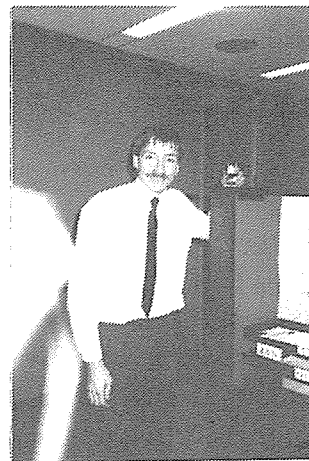
Som i den gamle version skulle man checke de kontrolteknikker af, der var relevante hos den pågældende klient. Principielt godt nok, men ikke særlig effektivt - selv som PBC. I stedet for disse mange specifikke kontrolteknikker, bliver der nu arbejdet på at definere nogle mere generelle i en form, der nok kommer til at ligne vores nuværende MCE, med detaljerede kontrolteknikker i et appendix. I mellemtiden udkommer SAFER i en let redigeret version 1.2., der i det store og hele fungerer på samme måde som den gamle, blot med den forskel, at kontrolteknikkerne nu er klassificeret under risici i stedet for objectives, og at der nu kun skal konkluderes overordnet på 3 områder.

Cast-gruppen har netop afsluttet månedlange forhandlinger med firmaet Pansophic vedrørende anskaffelsen to meget vigtige programmer til revision af klienter med mainframes: Easytrieve Plus og PanAudit. Easytrieve er en rapportgenerator, der er usædvanlig nem at gå til. Stort set hele gruppen herovre deltog i et pilotkursus i Easytrieve, og efter blot få timers træning, kunne vi udtrække, sortere og udskrive testdata fra AA&CO's mainframe her i Chicago. PanAudit er en overbygning til Easytrieve, bestående af en serie macro's, der gør det muligt f.eks. at generere aldersopdelte debitorbalancer eller statistisk at udtage varenumre til optælling ved hjælp af meget enkle kommandoer. På de få store klienter vi har i Danmark med mainframes var der måske noget at hente her.

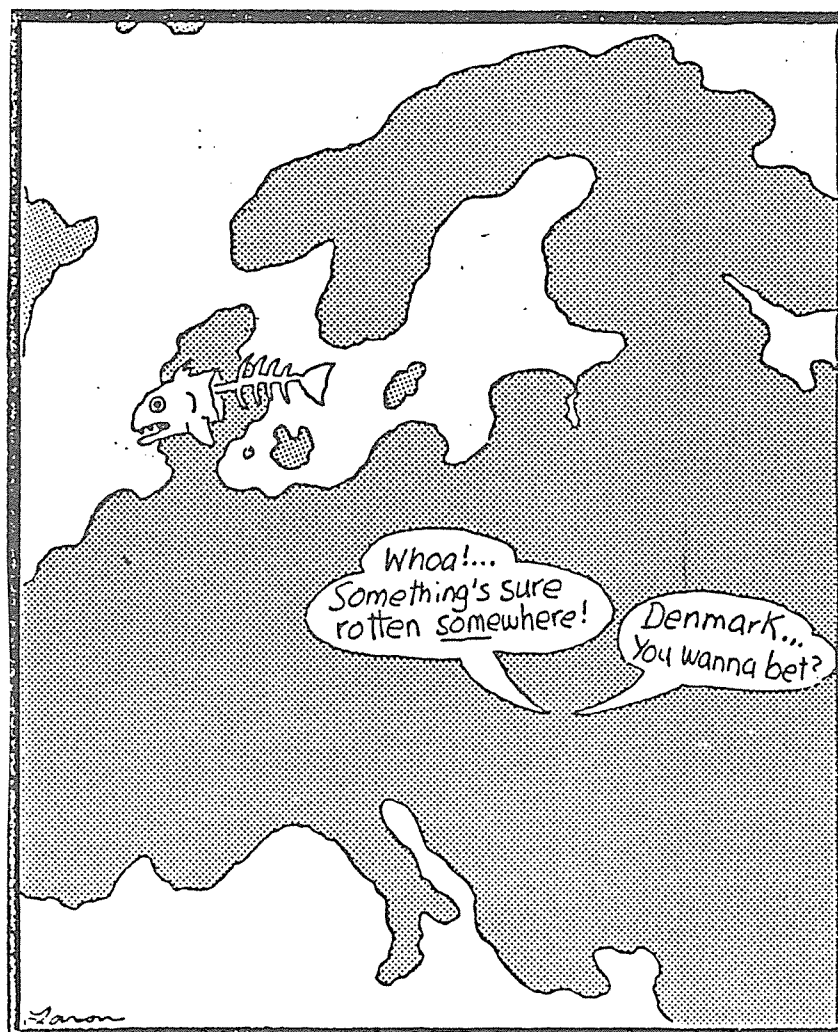
Rejsemæssigt har perioden siden mit sidste indlæg til IFD været lidt mere dødt. Det er kun blevet til en uges skiferie i Colorado i begyndelsen af april og en Weekend i New York. Skiferien var alletiders - næsten sommerski med masser af sol og sne og ned ad bjerget i t-shirts og ini mini bikini konkurrence (jubii). New York var som sædvanlig stor og beskidt og liv og glade dage. Jeg så musical'en 42'nd Street, og kan varmt anbefale den.

Ellers går alt som det plejer i Windy City, bortset fra at det endelig er blevet forår, med solskin og temperatur på over 20 grader næsten hver dag.

Jan Nygaard



CHICAGO



# DANISH - THAT IS SOMETHING WE EAT

Og det skete i de dage, at de udgik befaling fra WHQ Technical Support Organization Chicago. og med støtte fra Dansk Eksportfremmeråd blev der i april måned afsendt 4 danske skinker af AA kvalitet.

Der er sket før at der har været en vis eksport til USA, men den betydelige danske eksportindsats betød at det var muligt at afsætte 4 stk. Introduktionen på det amerikanske marked har voldt visse vanskeligheder. Således har en først mistet sin pung, derefter sit ur og senest sine Ray Ban's. Det kraftigste tilbageslag kom dog blot få dage efter at uret blev mistet. Efter ca. 10 minutter på banen for det lokale fodboldhold "Vikingerne" indtraf der en brutal takling med et brækket ben til følge! Dette har naturligvis hæmmet markedsføringen betydeligt.

Det er i øvrigt ganske overraskende hvilke krydskulturelle forhold man oplever. Et par eksempler.

Prøv at betale med Diners - "No we do not have Diners - only Bud, Michellob and Coors"

"Where do you come from?" "Copenhagen" (med slet skjult stolthed) efterfulgt af spørgsmålet "How is the weather in Sweden?"

"Do you have polar bears walking around on the streets?"

"Do you speak Scandinavian in Denmark?"

Det er dog ganske overraskende så mange der rent faktisk har været i Danmark, eller i det mindste kender nogle der har været der (amerikanerne har mange venner). OG det er faktisk godt for markedsføringen, for det giver en vis forhåndsinteresse. Blot det at man taler dansk sammen giver interesse. Således blev en skinke antastet af en mandlig amerikaner, og da dette skete i første uge, vidste hun jo ikke bedre - hun gav ham sit telefonnummer. Tja, han har siden ringet flere gange om ugen, og

udvist en betydelig interesse for at lære dansk. Men der er dog en grænse for den slags individuel pleje. Det må nok forventes, at dette bliver et engangstilfælde.

Engangstilfælde bliver de kulturelle indslag ikke! Hidtil har vi haft to. Vort første kulturelle indslag tog ca. 14 dage at planlægge, men det blev også en optimal udnyttelse af en søndag. Vi så intet mindre end: Bahai Templet (en super religion, der er en samling af verdens 8 store religioner). Templet tog 20 år at bygge i beton - og det var ganske imponerende - mest af alt fordi det tog 20 år. Derefter fortsatte vi til Chicagos Cotes du Nord, der er en strandpark der overgår selv Greve Strandpark (den danske sildekvote for Nordsøen var skyllet i land). Så vi fortsatte straks videre til Chicago Botanic Garden. På grund af en begrænset mobilitet og kraftig uvilje mod at blive kørt rundt i rullestol (hvilket der dog ikke manglede opfordringer på) endte vi med at lægge os ved en sø for at få lidt sol på vore melmelhvide kroppe. Her skal det indskydes at turen til stranden havde vist sig at være utroligt vel planlagt, da det var den første sublime sommerdag - ca. 30 grader C. Men strandens tilstand var dog ikke helt forudset. Så da vi fik os lagt i græsset i den botaniske have var der endelig udsigt til at få gjort noget ved kroppen. Liden var dog vor succes, for der var knapt gået 10 min. før en vagt i en eldrevet golf-vogn rød i hovedet (blufærdighed krænket af 4 AA'er i ægte danske badebukser) - det er siden gået op for os, at bermudashorts er traditionel solpåkledning for herre og ud-i-et badedragt for kvinder. Da vi lå i græsset ved indgangen til parken tja, så er der vel ikke noget at sige til at vi fik at vide at vi skulle forlade stedet (med fuld musik og bjældeklang). Og så kørte vi hjem. Det var således lykkedes os at tilbringe den eneste rigtig varme solskinsdag i en bil.

Så der var ikke noget at sige til at vort andet kulturelle indslag var et aftenindslag. Koncert med Chicago Philharmonic. Tschacowsky's Greatest Hits. Da billetterne var bestilt viste det sig at det foregik i en basket ball arena. Det skulle dog ikke holde os fra at klæde os festligt på - de skulle jo spille 1812 overturen, og lignende festlig musik skal man lede længe efter. Men vi erfarede at amerikanere åbenbart ikke synes at 1812 overturen er særlig festlig - den typiske påklædning var cowboybukser og åbentstående skjorte. Med til at festliggøre arrangementet var salget af øl i papbægre, hot-dogs og varme kringler (spises med sennep) og ikke mindst popcorn. Størst var nedturen dog, da det viste sig et sædet var af plast og hallen ca. havde 5.000 tilskurere, og for at de kunne høre hvad der foregik - store højttalere. Lyden var som på steroen derhjemme - som en spand og knasen (her dog skabt af popcorn spisen).

Dette har dog ikke taget modet fra os - kultur er vigtigt - og vi leder stadig efter den.

Vi har erfaret at det er vigtigt at holde sig i form. Amerikanerne har de mest utrolige diet medikamenter - selv burgere og pizzaer findes i "weight watcher" udgaver. Og der hvor vi bor er der således swimmingpool, vægtrum og sauna. Hidtil har vi dog fulgt det gode danske huskeråd: "Alt hvad der ligger i sprit holder sig godt". Dette har dog haft en vis effekt på vore weekender. Det er ikke meget turist sightseeing det er blevet til (udover vor ovennævnte søndag), men til gengæld har vi fået rimeligt indsigt i byens nattelev. For andre der har været i Chicago vil stederne: Edwardo's, Snuggery, Mothers, The Ultimate Sports Bar, Kingston Miners, Domino's Pizza sikkert bringe nogle minder frem på nethinden. Apropos eksport, så har Carlsberg gjort det ganske godt. Man kan få Hof og Elefant (dog tilpasset til det amerikanske marked, uden hensyn til danske ganer).

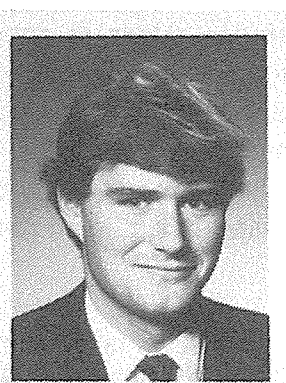
Mest overraskende er det dog nok, at Blå Thor også er til at få, dog kun på mere udsøgte steder (men der har vi også været).

Eksportfremstødet fortsætter og varer i henholdsvis 2x6 måneder og 2-18 måneder.

Henrik Tina Jens Hans-Henrik

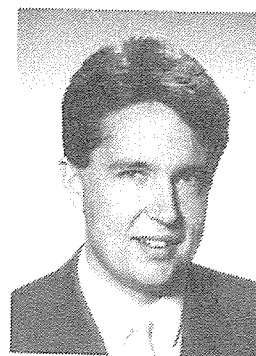


**TINA**

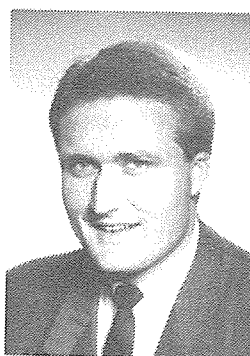


**JENS**

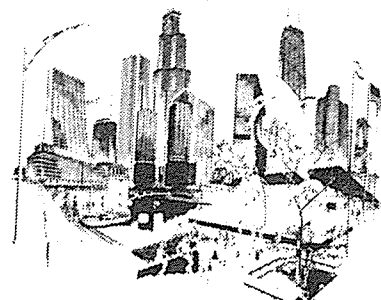
*Chicago*



**HENRIK R**



**HENRIK T**



# ST. CHARLES

Der bygges stadig på St. Charles - eller Center for Professional Education, som er den officielle betegnelse. Det varer år endnu før udbygningen er færdig, men der er sket meget allerede.

“The Tower”, som er den bygning, der nu forbinder den gamle skolebygning og beboelsesbygningen, er færdig og taget i brug. Den indeholder en stor ny spisesal, lobby og et stort antal enkeltværelser. Bygningen udgør et naturligt midtpunkt for Centret, og det er blevet et lyst og rart sted at være. For de af os, der normalt kommer til St. Charles om vinteren, er det også et stort fremskridt, at vi nu kan komme fra den ene bygning til den anden uden at skulle ud i sne og slud.

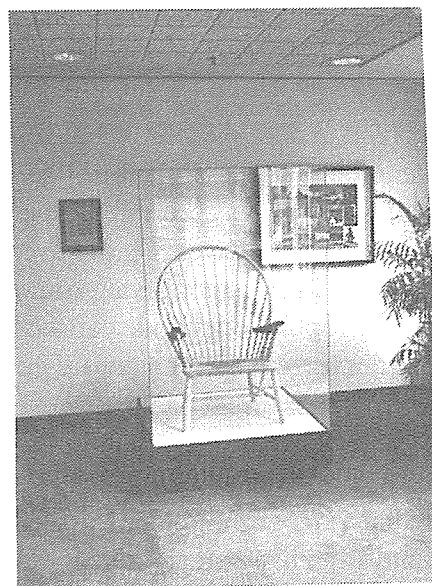
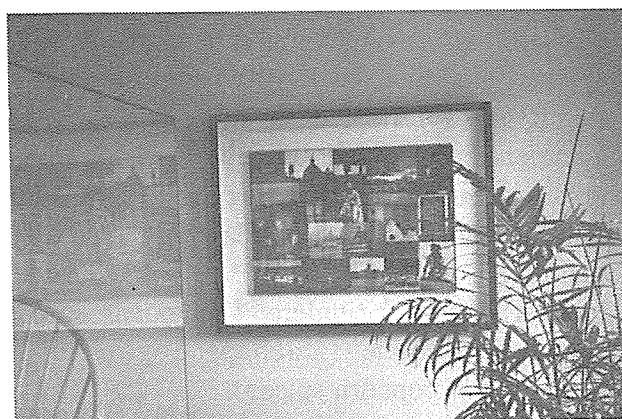
En fløj med nye klasseværelser er taget i brug, og også her er det lykkedes at skabe meget behagelige omgivelser for undervisningen. Særlig “amphiteaterne” er meget velindrettede.

At de nye bygninger fremtræder så tiltalende skyldes ikke mindst den noget særprægede udsmykning. For ca. halvandet år siden blev alle kontorer bedt om at sende en kunstgenstand, et billede og teksten til en lille plade, der i korte træk skulle beskrive kontorets historie. Disse ting skulle udstilles på St. Charles.

Vi gjorde naturligvis som vi blev bedt om, selvom det måske var lidt svært at forestille sig, hvorledes en sådan samling ville komme til at tage sig ud. Med professionel assistance fra Dorte Klenow fandt vi frem til de ting, der skulle repræsentere Danmark, nemlig dansk møbelkunst med Hans Wegners påfuglestol og en collage af farverige, solbeskinnede postkort (kunstner: Dorte Klenow) med alt fra H.C. Andersen til sejlbåde i hvidt skumsprøjt.

Udstillingen er nu næsten færdigopsat, og den har unægtelig gjort det sjovere at færdes på gangene. Der er alt fra de fineste kniplinger fra Bruxelles til en revolver fra Hartford. Der er udvist stor fantasi og opfindsomhed, og der er rigtig mange smukke

og sjove ting at se på. Fotografier af alle de udstillede genstande er samlet i en lille bog, der hedder “Firmwide Culture” og som fortæller en helt ny historie om kontorerne.



Som det måske kan ses af billederne her, har det danske bidrag fået en meget fin placering lige ved indgangen til de nye undervisningslokaler, og det er næppe nogen tilfældighed, at collagen hænger et sted, hvor der ofte er direkte sollys. Collagen giver - noget misvisende må vi jo nok erkende - et indtryk af Danmark som et sted, hvor solen altid skinner. Men misvisende eller ej, det ser dejligt ud.



# GUEST EDITOR

I have been asked to write a few words about my job as secretary for the Copenhagen office, special arrangements such as dinners, parties or sporting events made by our office to the PM&S Newsletter to describe the international atmosphere of the Firm.

At first, I had better introduce myself. My name is Helle Andersen and I work as a secretary for the Small Business division. I will not go into details as to my job, as it is probably similar to that of your secretaries.

The Copenhagen office is situated very centrally. It is an old building with many nooks and corners - in a way very charming. At lunch time I usually take the lift to the 5'th or 6'th floor to the canteen, and in the summer you can enjoy your lunch outside on one of the roof terraces with a nice view to most of Copenhagen.

You asked me to describe the view out of my window from the office where I sit. Well, the only thing I can see is a "nice" backyard full of Mercedes.

Some people might consider the basement a very important place, as our bar (B)Arthur is situated there. The daily management is being handled by a committee of which I am a member, and most of the personnel takes turns at being bartenders. (B)Arthur is open on Fridays at 5 p.m. It is a very nice place to socialize, and we have had many special arrangements such as an Italian evening, wine tasting, introduction of Budweiser and of course (B)Arthur's birthday, which we have just celebrated.

As regards other special arrangements we have an office party once a year and a christmas lunch where it is tradition that the new employees introduce themselves by singing, acting or whatever they can think of - it is very amusing.

As regards sports the office offers tennis, football, badminton and squash.

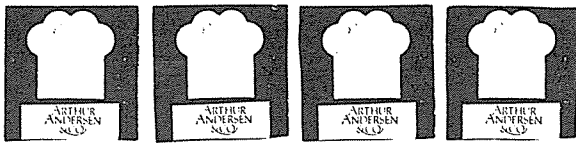
Finally, I must not forget to mention our own

magazine called "Inside the doors". It is a good means to communicate inside information, such as news from the different divisions, wang office news, Cast/Acat, different seminars, in and out the doors (new employees and resignations), news from people who have been transferred, crossword puzzle, celebrations, jokes, etc.

Helle Andersen







## TIL HOTEL KONG FREDERIK

Revisionsteam'et (ca. 10-15 ved sidste tælling) på Royal Classic Hotels (D'Angleterre, The Plaza og Hotel Kong Frederik) er kendt for at udføre et grundigt og omfattende research arbejde, når det gælder klienternes produkter. Dette gælder både før, under og efter revisionsarbejdet. Disciplinen er naturligvis jernhård under denne del af revisionsarbejdet, da vi her optræder "in public" og ofte har meget overarbejde.

Som det fremgår, kræver det visse kvalifikationer at kunne deltage i et sådant revisions-team og for at afgøre, om disse kvalifikationer var opfyldte, inviterede Jesper Jarlbæk og Jørgen Halberg hele revisionsteam'et, 11 i alt, til middag på Hotel Kong Frederik den 14. april sammen med klientens ledende regnskabsmedarbejdere.

Vi mødtes alle i Queens Pub kl. 18:00, hvor stemmebåndene blev løsnet lidt med en velkomstdrink. 2 drinks senere fløjtede Jørgen Halberg op til middag, som var serveret i den kendte og dejlige gårdhave. Jørgen Halberg havde medbragt AA & CO. bordkort og havde med sit sædvanlige talent anbragt selskabets 2 (to) damer på strategisk vigtige pladser. Middagen og vinen var udvalgt af AA & CO., og det viste sig at være en stor succes. Vi fik ikke udleveret et menukort, og da undertegnede ikke er nogen kulinarisk specialist, vil jeg blot fremhæve, at middagen, vinen og serveringen var helt i top og må være mindst 4 kokkehuer værd (yderligere information kan fås ved direkte henvendelse til Jørgen Halberg, lokal 3290). Konversationen var meget livlig under hele middagen og foregik delvis på engelsk, svensk og dansk.

Efter middagen var vi igen samlet i Queens Pub, hvor vi endnu engang afprøvede barens udbud af drinks. Selv om vi havde planlagt, at vi skulle rundt på alle 3 hoteller for at fuldføre vort research arbejde, måtte vi kl. 1:30 konstatere, at denne del af arbejdet må vente til næste år.

Hele arrangementet var meget vellykket, og det var hyggeligt at møde klientens medarbejdere på denne afslappede måde.

Så vidt vides bestod hele revisionsteam'et denne hotel-specifikke revisionseksamen og er derfor indstillet til næste års revision. Er der imidlertid andre revisorer der mener, at de er kvalificerede til hotelrevision, er de naturligvis velkomne til at søge om optagelse i revisionsteam'et. Eventuelle ansøgere vil blive behandlet med fuld diskretion.

Poul Lund



**MENU 14. APRIL 1988:**

Pighvarfilet farseret med laksemousse,  
champagnesauce

Chasagne Montrachet 1985  
Bouchard Pere et Fils

---

Kalvemedaljoner med råstegte kartofler,  
broccoli, gulerødder og morkelsauce

Chateau Clos Toulifaut, Pomerol 1979

---

Desserttallerken med udvalg af tærter,  
kager, is og frugter

Chateau Suduiraut, Sauternes  
1. cru classé, 1972

## Hagbard



# SNAP SHOT

Navn : Bo Andersen

Født : 22/3 - 1968

Hvor : København

Favoritbog : Ringenes Herre

Yndlingsret : Råt kød (helst ungt)

Livsmål : At få råd til at leve som en partner

Hvilken sang synger du i badet : Just cant get enough

Mest spillede plade : Rød-Hvide farver / Johny Reimar

Yndlingsdrink : Scott Special

På hvilket område er du mest håbløs : EDB

Største talent :

Min mor siger at jeg skulle ha' været balletdanser

Hvor trives du bedst : I vandsengen (Hjemme ?)

Hemmelig drøm : At blive enejer af Price Waterhouse

Det største øjeblik i dit liv :

Da jeg åbnede konvolutten fra ARTHUR ANDERSEN & CO.

Hvem/hvad har påvirket dig mest :

Min kusine fra Storevæmmelse

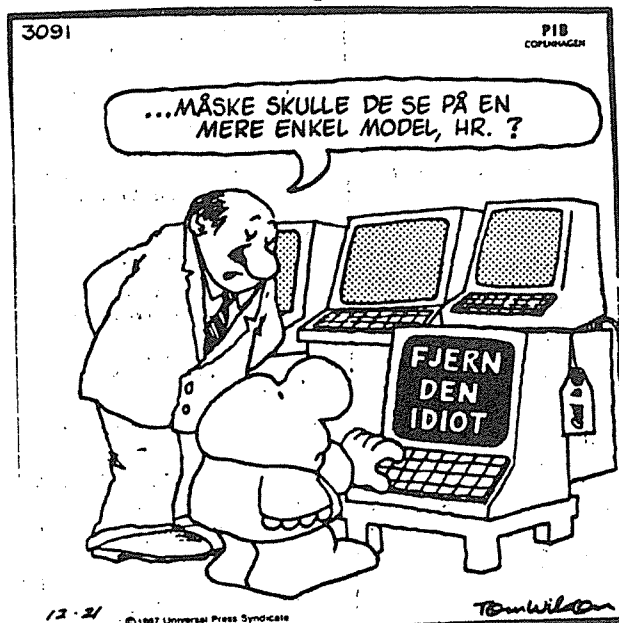
Hvad ønskede du dig i julegave : Pikant undertøj

Hvad forventer du dig af Indenfor Dørene :

Ikke ret meget

Hvilke råd vil du give de nyansatte :

Sig aldrig ja til et interview til Snap Shot



# TYNSTROPSSPORTSNYT

## SQUASH

### SVAR PÅ TILTALE

Det var absolut uden respekt at aarhusianerne stillede op til squash - dyst (den af Gudbergsen udråbte "supermenneskesport") dagen efter vor hengangne julefrokost medio december.

Den manglende respekt blev yderligere svækket af at der på åstedet ikke var at finde den forventede kasse indeholdende læskedrik, hvilket rystede Aarhus kontoret i så høj grad, at det må indrømmes at der var virkelige nerver på fra kampens start.

At slutfacit viser en 4 - 0 sejr til København mener vi ikke er et korrekt billede af kvaliteten af evnerne hos københavnernes, snarere et resultat af udpræget flyvesyge hos Marc Chewins og Lars Thinggaard efter turen Tirstrup/ København dagen i forevejen.

Med håb om I også senere tør stille op  
Aarhus kontoret

### SVAR PÅ SVAR PÅ TILTALE

Det er naturligvis altid rart at høre fra Århus kontoret og hvad der yderligere kan glæde os må er opskriften at måle respekt på (læskedrik !!!). Dette kan jo kun love godt når vi næste gang holder squash landskampen på udebane (Århus).

Med hensyn til næste landskamp venter vi stadig spændt på spilletid og sted, og vi kan uden at tøve tilføje at vi i høj grad tør, selv om vi kender alt til de århusianske hjemmebane tricks.

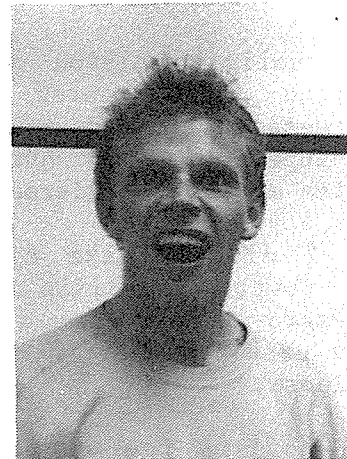
Er det iøvrigt rigtigt at Ivan spiller squash ?

På snarlig gensyn  
Københavns kontoret

### FOR COPENHAGEN EYES ONLY

Idet sommersæsonen har opstart d 1/6 kan vi med glæde sige at dette erfaringsmæssigt betyder mindre trængsel i KSK.

Vi vil derfor holde en intern C.O.S.S.T (Copenhagen Office Summer Squash Tournament) hvilken af hensyn til deltagernes sommerferier kommer til at ligge i en weekend i august. Vi vil for så vidt muligt seede kendte spillere således at alle vil få mest muligt ud af spillet. Meget mere om dette i næste nummer af IFD.



# ARTHUR ANDERSEN & AMERICAS CUP

Efter utallige opfordringer fra Royal Perth Yacht Club, San Diego Yacht Club og Dennis Conner personligt stiller Arthur Andersen & Co. i år med et hold i kapsejlad- sen "Business Cup".

De danske udtagelsessejladser fo- regår, for Arthur Andersens ved- kommende, i slutningen af august måned. Vinder vi disse (hvilket selvfølgelig sker!), skal holdet videre til finalestævnet på Mal- lorca i november.

Yeess, det er far, som ska' ned og sole i det danske grå efterår!

Og hvem skal så repræsentere Arthur Andersen & Co?

Med vanlig præcision og sans for seriøse arrangementer var Small Business først ude, og stiller med et superhold, som har udfordret resten af Arthur Andersen & Co.

Kun 2 dilletantiske kyllinge-hold har vovet at stille op mod de selvskevne vindere (og af sig selv udråbte favoritter) fra Small Business.

Guld-holdet fra Small Business består af:

David Richard Holm-Jensen Jr.  
(rorsmand)  
Jesper Brandelowski  
Anders Original Pletfjerner Olesen  
Chris Kilroy Westergaard Winther  
(øl-henter)

At det blev David, der blev udpe- get til rorsmand, skyldes ikke hans evner, men skal faktisk ses som et selvforsvar fra besætnin- gens side. Hvem tør sidde med an- svaret for en båd med David om- bord?? Den mindste fejl ville jo medføre både høreskade og fyring!

Den mest naturlige plads ombord for David havde nok været i fede- hullet (nedgangen til kahytten), idet enhver jo ved, at under sejlad- s er det stedet, hvor båd- ejere og andre ukyndige opholder sig.

Det ene udfordrer-hold består af følgende landkrabber:

Torgny Palm Pahle Pajot Pop-Part- ner (rorsmand)  
Claus Freeze Søderlund  
Henrik Hjortnæs Vind-enfeldt

Dette hold er på forhånd udråbt som de nærmeste konkurrenter til Small Business-holdet. Ikke p.g.a. deres sejlevner, men fordi rors- manden for nylig bragte sig selv i en taktisk klog position med mu- lighed for både at over-rule og nedlægge veto. Hvorvidt holdet vil opføre sig så usportsligt og gøre brug af disse ufine metoder, var det, ved redaktionens slutning, ikke muligt at få oplyst af Pop- partneren eller Pop-landkrabberne.

Sidste bud på Arthur Andersen & Co.'s repræsentant ved Business Cup er et hold fra MIC, et såkaldt Mickey-hold, der som navnet anty- der, viser at det er et rent teg- neserie-hold.

Figurerne består af:

Peter Allan Bond Ussing Andersen  
(rorsmand)  
Claus Boom Bierring  
Peter de Savary Strand  
Claus M. Petterson  
Niels Boatnigger-Baht

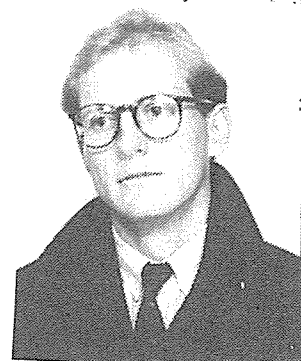
Fra arrangørernes side virker det som om, at dette hold, med dets utal af besætningsmedlemmer, for- venter at finalen skal sejles i vietnamesiske flygtningebåde.

Det er meningen, at Arthur Andersen & Co. mandskaberne skal sejle mod hinanden inden sommerferien, hvor Small Business' suverænitæt vil blive fastslået.

Det eksakte sted og tidspunkt er endnu ikke fastlagt.

Vi ønsker holdene held og lykke og god vind hele vejen til Mallorca.

Anders Duane Olesen



ARTHUR  
ANDERSEN  
& CO

ER MED I  
KAMPEN  
OM AMERICA'S  
CUP

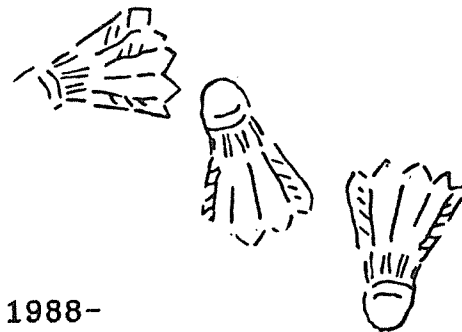
Sejlsportens mest berømte trofee.



AMERICA'S CUP



# BADMINTON



## -ARTHUR MESTERSKABET I BADMINTON 1988-

Endnu engang blev turneringen afholdt i Danmark, nærmere betegnet NY SUNDBY HAL med hjælp fra velvillige sponsorer. Det lykkedes ovenud for arrangørerne at få samlet verdenseliten indenfor denne gyldne sportsgren. Selv Norge havde forsøgt at deltage, men valgte øjensynlig at boykotte i sidste øjeblik (Politiske motiver?).

Publikumsinteressen var enorm (foran TV-skærmene i Syd-Yemen) og spillerne mødte op søndag morgen kl. 9.00. De indledende kvalifikationsrunder havde selvfølgelig frasorteret fårene fra bukkene og kun toppen af eliten var samlet her (eller var det tidspunktet og det gode vejr?).

Forsyninger skortede det ikke på- der var cirka 5 gange så mange øl/vand som der var badmintonbolde, så de trætte spillere kunne klare det enorme fysiske og psykiske pres, som de var udsat for.

Efter godt og vel fem timers spil var flg. resultater klar:

\* Vinder af Damesingle blev: **Pia Sommer**

Efter at have kæmpet sig frem til finalen besejrede Pia Heidi Corse i to sæt med cifrene 11-6, 11-4.

\* Vinder af Herresingle blev: **Christian Brix**

Christian slog i finalen Charlotte Rasmussen i to sæt med cifrene 15-8, 15-9. Ganske flot af Christian at besejre Charlotte, som havde anlagt sig et flot overskæg til lejligheden (Red. Dopingtest?).

\* Vinder af Damedouble blev: **Charlotte Rasmussen & Heidi Corse**

Charlotte og Heidi mødte i finalen Pia Sommer og Marianne Bjerck, som måtte se sig besejret med cifrene 15-2, 15-2.

\* Vinder af Herredouble blev: **Claus Maron Petersen & Christian Brix**

Jørgen Skou Larsen og Lars Jørgensen var på den anden side af nettet i finalen, men blev sensationelt besejret i to sæt med cifrene 15-12, 15-8.

\* Vinder af Mixed Double blev:

**Jørgen Skou Larsen & Charlotte Rasmussen**

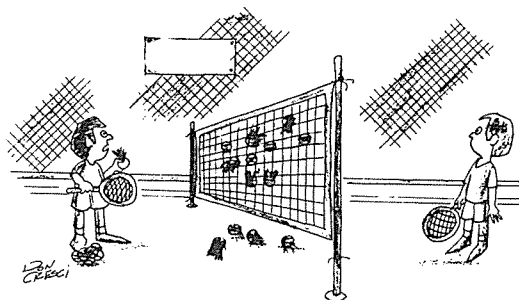
Parret levede op til favoritværdigheden ved at besejre Susanne Nielsen og Christian Brix, som måtte nøjes med en flot andenplads.



Alt i alt må mesterskabsturneringen 1988 siges at have været en succes. Forude ligger nye og store udfordringer for de danske spillere på den international badmintonscene. Tillykke til de nykårede mestre og tak til alle deltagere med håb om deltagelse i næstkommende sæson.

Deres udsendte medarbejder takker af for denne gang - Tilbage til studiet.

Claus Maron Petersen.



"Are you sure we have to try to hit the balls *through* the net?"

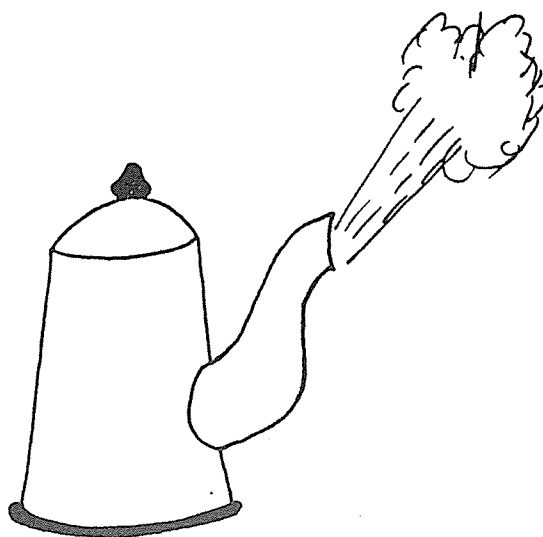
# SVAR TIL SPEAK UP

## KAFFESITUATIONEN

Vi må desværre erkende, at kaffesituationen er stort set uændret siden sidst. Da vi ved redaktionens slutning endnu ikke havde modtaget konstruktive forslag til forbedring af situationen, vil vi foreløbig lade den udlovede præmie henstå til senere lejlighed.

Da situationen formentlig ændres ved konsulentafdelingens udflytning, vil vi foreløbig lade emnet ligge og spændt afvente den nye situation.

Morten Steiner



Her er da endelig en, som har haft mod nok til at sætte sit navn under! Husk mig på, jeg skal fyre ham i morgen . . . . .

# RODEKASSEN

Så forsvandt den mulighed!

## Beklædning

Et revisionsfirma påtænkte som led i firmaets politik omkring kundepleje, passiv annoncering m.v. at udlevere tvungne beklædningsgenstande til de ansatte i firmaet. Beklædningsgenstandene ville omfatte bukser/slacks, skjorter/skjortebusser, pull-overs, slipovers, sweaters samt om muligt nærmere angivne jakker. De udleverede beklædningsgenstande ville på diskret, men tydelig måde blive udstyret med revisionsfirmaets navn og kendingbogstaver. De ansatte skulle have pligt til at anvende de udleverede beklædningsgenstande i arbejdstiden og ved transport til og fra arbejde, men således at det blev forbudt at anvende beklædningsgenstandene herudover. Udgiften til beklædningsgenstandene ville andrage 3-4.000 kr pr. person. De ansatte måtte selv vedligeholde de udleverede beklædningsgenstande.

→ AA&Co

Under hensyn til, at der ikke var tale om uniformsgenstande, men om almindelige beklædningsgenstande, fandt Ligningsrådet, at beklædningen måtte opfattes som et lønaccessorium, der skulle beskattes som personlig indkomst med et beløb svarende til arbejdsgiverens indkøbspris. Arbejdsgiveren kunne fratække udgiften til anskaffelse af beklædning i medfør af statsskattelovens § 6a.

SD 280-425-2688

ARTHUR ANDERSEN & CO.  
Grønningen 17,  
Postboks 2033  
1012 København K.  
Att: Ellen Bing Zorn

Direktør Erik Todbjerg  
Revisionsfirmaet Arthur Andersen & Co.  
H.H. Seedorffsstræde 3,  
8000 Århus C

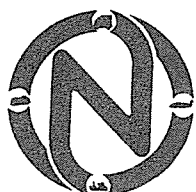
-----

Samtalen er  
på »andsk«  
i Anders And & Co.



Arthur Andersen & Co.  
H. H. Seedorffsstræde 3-5  
8000 Århus C  
Att.: Fr. Helle Tude

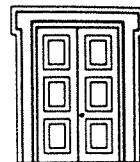
Revisionsfirmaet Keld Jensen  
H.H. Seedorffsstræde 3-5  
8000 Århus C



KØBENHAVNS AFD.  
Industriskellet 22  
2635 Ishøj  
Tlf. 02 73 51 11

Arthur Andersen & Co.  
Tom Tubben  
Postboks 2033  
D-1012 København  
DANMARK

ARTHUR ANDERSEN & CO.  
DRAMMENSVEIEN 134  
POSTBOKS 228 - SKØYEN  
0212 OSLO 2



**Torgny Pahle**  
Arthur Andersen & Co.



**Thomas Tebben**  
Arthur Andersen & Co.

**REVISIONSFIRMAET  
ARTHUR ANDERSEN &  
CO** har udnævnt statsaut.  
revisor Torgny Pahle (39) til  
ny daglig leder af det dan-  
ske interessentskab for kva-  
litetssikring. Ingeniør Tho-  
mas Tebben (49) er ud-  
nævnt til daglig leder af  
EDB-konsulentafdelingen.

## ARTHUR ANDERSEN & CO. SÆTTER FOCUS PÅ KVALITETSSIKRING OG FÅR NY DAGLIG LEDER

Revisionsfirmaet Arthur Andersen & Co. som er blandt de 10 største i Danmark, har givet en senior partner særligt ansvar for kvalitetssikring og udnævnt en ny daglig leder af det danske interessentskab.

Den nye daglige leder bliver den 39-årige statsautoriserede revisor Torgny Pahle, som fra 1. maj afløser sin 44-årige kollega John Andersen, som har haft posten i 11 år.

John Andersen har ønsket at koncentrere sig om arbejdet med at fremme god regnskabs- og revisionsskik i Danmark og herunder fortsat have ansvaret for Arthur Andersen & Co.'s interne kvalitetskontrol, hvilket han i mange år har haft samtidig med sit job som daglig leder. Desuden har han ønsket at øge sin involvering i det direkte revisionsarbejde for en række af Arthur Andersen & Co.'s klienter.

Torgny Pahle vil bevare tilknytningen til sine klienter ved siden af sit arbejde som daglig leder.

Som et led i et mere intensivt samarbejde med afdelingerne i de øvrige skandinaviske lande er den 49-årige ingeniør Thomas Tebben blevet udnævnt til daglig leder af Arthur Andersen & Co.'s EDB-konsulentafdeling, der har 50 ansatte.

-- 0 --

Yderligere oplysninger

Torgny Pahle og John Andersen, tlf. 01 11 15 44.

27. april 1988



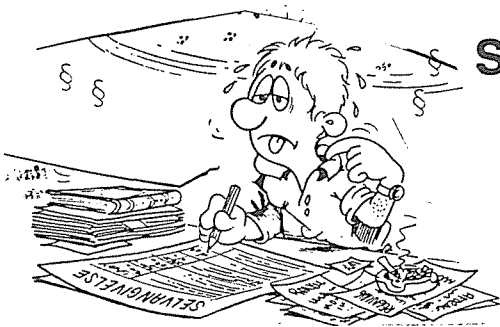
Bestyrelsen for FRIHEDSMUSEETS VENNERS FOND modtages på Amalienborg af Fondenprotektor, H.K.H. Prins Joachim-



-Og fondsprotektor H.K.H.P.J. får naturligvis det gyldne håndtryk.

# LØSNING X-ORD NO. 20

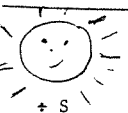

	Erstatte fra 1/1-86 tidligere arbejds-giverafgif-ter	Skrives på anbe-falede breve	Registreres via time rapport	Plytter kon-sulentafd. til i løbet af foråret, sommeren	Tids-måler	Nota			
	B	A	R	T	H	U	R	S	
	E	R	V	I	A	R	E	B	
Garfield	K	A	T	B	I	D	M	U	G
Skriver Jan Nygaard rejsebrev fra	U	S	A	E	N	S	M	U	N
Retning	N	L	J	A	F	E	I	D	
Sagde på engelsk	S	A	I	D	F	O	R	E	N
Hjælper Gunnar G. (initialer)	T	K	N	S	T	R	E	G	G
3 uens konsonanter	T	G	M	E	B	N	E	T	E
Redaktionsmedlem (initialer)									
Medlem af (B)Arthurs styregrup-pe (for-navn)	L	I	S	A	N	R	S	M	U
Fynsk husdyr ?	G	E	M	R	U	G	E	N	U
Honning producent	B	I	K	G	A	N	G	E	
Dansk e									
Har John også i dette nr. af Indenfor Døren	O	R	D	E	T	E	D		
Freist	R	E	D	D	E	T	E	P	O
Prakti-seres	Ø	V	E	S	K	I	M		
Dage-middel	M	E	L	B	I	D	R	A	G



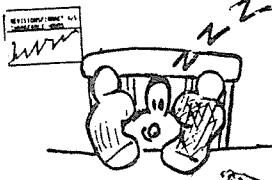
## SKATTEREFORMEN

**THERESE FABRICIUS 1. præmie 1 fl. champagne**  
**IB KRISTENSEN 2. præmie 1 æske chokolade**

# X-ORD NO. 21

	Retning	Fjeldside	Erik T. Kim T. og Tage R.		Atomtegn for oxygen	1000 (rom.tal)	Eftertragtet titel	
	↓	2) ↓	↓		Torgnys nye titel (fork.)		5) ↓	Berigtigede
Forholdet mellem vilkårlig cirkels omkreds og diameter	→	Ligedan	↓	3) Bogenstav			2) ens	10) ↓
Blev fejret den 28. april 1988	Jysk 7		↓					
Telefon-svarer i Århus - ?	→		↓	3) 0 j n e l	1) Ingen	MICD ptr. (initialer)	Rund vokal	
Norge	7) →	R i e r r	↓		Anders Olesøns mellemnavn?			
Nyudnævnt mgr. med samme fornavn som nyudnævnt mgr. (-2 x E)	→	Ofte 7	↓	Retning 7	4) b o g s t a v	Kort	Pensionsordning (fork.)	4) ↓
Har ifølge Lisa "engang haft en klient"	→	6)	↓	Staterne			Formning	
Indisk beklædning	→		↓	Målfork.			Era	
Værdipapir	→		↓					
Første bogstav i det latinske alfabet	→	Software som Lotus 1 - 2 - 3 skal skiftes ud med	13) ↓	Række		9) E f t e r s k r e t		A b e r t a l e
Virkelig	11) →		↓	3 x 50 ?	S t r ø m l	Smile	12) Drik	
Ni (romertal)	→		8) F a l d		Pigenavn	Pronomen		
HER Holdt skatteafdelingen udvidet afdelingsmøde d. 5. + 6. maj	→		14) ↓				G e r n i n g e	T i t t a l e
Smiler	Redskab 7		15) ↓	3 ens				Lade 7
Holdt meget af	→		↓	Dansk bidrag til kunststilling i St. Charles				S v e r g e n
	Strøm →		↓					

For at deltage skal du blot finde kodeordet som er mærket 1 - 15  
 \*\*\*\*\* kodeordet skrives sammen med dit navn og empl. no.  
 og afleveres til undertegnede eller i bogholderiets postkasse senest  
 15. august 1988. Der vil blandt de rigtige løsninger blive trukket lod  
 om 1. præmie : 1. fl. rødvin, 2. præmie : 1 æske chokolade





# (B)ARTHUR'S FØDSELSDAG

Ja, så nåede (B)ARTHUR sin 3 års fødselsdag, den blev i år fejret med en cocktailaften, og det var jo ganske rart at prøve noget nyt væske til smagsløgene.

DESVÆRRE var tilslutningen ikke så stor som ventet (fy, fy, skamme) så næste år prøver vi med boller, lagkage og varm cacao, det kan være, at det trækker bedre.

Men os, der var DER, VI fik nogle rare sjusser, som blev shaket grundigt bag baren og drukket bravt foran baren. Os bag baren troede vi lavede nogle gode velsmagende drinks, men det var der delte meninger om. Sisse synes, efter 3 Tom Collins, at hun havde svært ved at smage gin'en, så for Sisses vedkommende blev de fremtidige drinks døbt om til Gin Collins.

Morten derimod synes efter 2 drinks, at det var på tide at hage sig fast i lampen for ikke at falde ned at barstolen. Jesper A. så spændt til, om dette nu kunne lade sig gøre, man ved jo aldrig, hvornår man selv kom i samme situation.

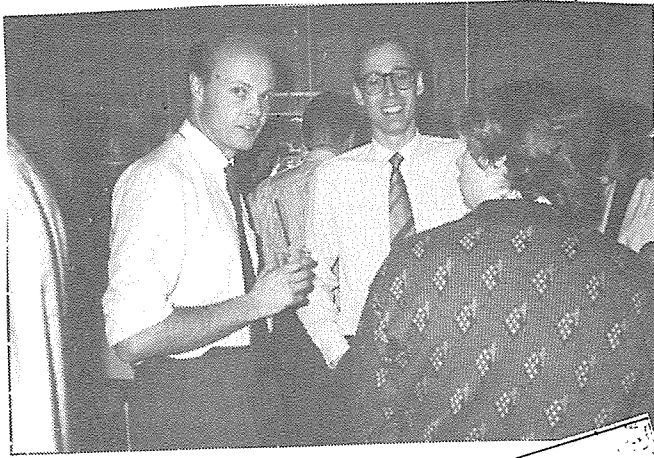
Efter x-antal drinks drog vi så til Scott for at få lidt at spise, og det var ganske udmærket på trods af dårlig omtale i aviserne. Efter at have indtaget lidt fast føde, måtte vi jo lige se, om baren inde ved siden af lavede lige så gode drinks som vi. Det måtte Mads og jeg erkende, vi fik en drink, der hed "The all American thunderfuck". Den bestod af 8 cl. whisky med et par dråber cola til at tage den grimme whickysmag. OG så var vi alle klar til at tage del i Københavns natteliv. Så på trods af DE FÅ FREMMØDTE blev vores kære ven (B)ARTHUR fejret på behørig vis.

Så prøv om I ikke kan få tid næste år til at deltage og selvfølgelig alle fredage inden da.

I er alle meget velkomne til at komme med forslag om hvad vi kan lave om fredagene, så læg bare hjernen i blød og kom med nogle festlige forslag. Vi vil jo alle gerne have, at (B)ARTHUR skal leve videre.

Hanne





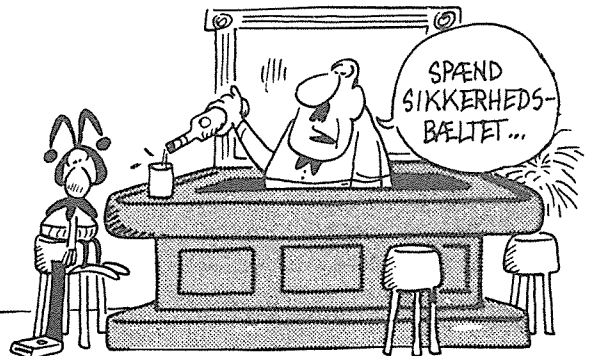
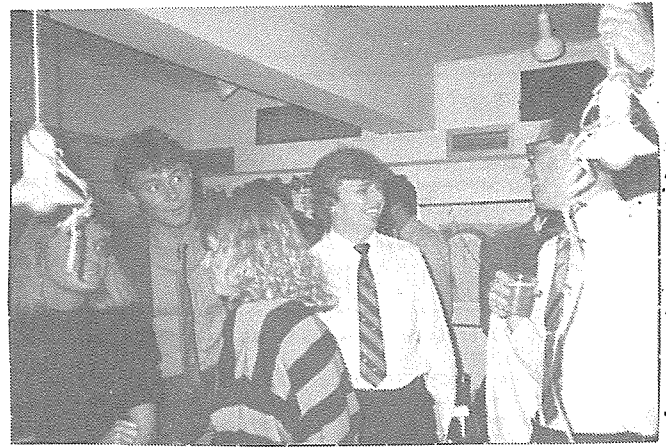
(B) Arthur's  
Fødselsdag



**FORRETI: BOSTON VAND 8**  
 Grenadine  
 Whiskey  
 Citronsaft  
 Appelsinskive  
 Sodavand  
 Is

**RETURKORT**  
**HOVEDRETI: TOM COLLINS**  
 Gin  
 Florsukker  
 Citronsaft  
 Appelsinskive  
 Sodavand  
 Is

**DESSERTI: PINACOLADA**  
 Rom  
 Ananassaft  
 Kokoscreme



Peter R. Scanlon  
Chairman

March 10, 1988

Mr. Duane R. Kullberg  
Managing Partner & Chief  
Executive Officer  
Arthur Andersen & Co.  
69 W. Washington Street  
Chicago, Illinois 60602

Dear Duane:

Everybody knows that the large accounting firms  
are diversifying but I dare say that your's is a first  
in the business indicated. Is the service tattooing audit  
opinions?

Best regards,



PRS/mfr  
Enclosure

**TARPAULINS & WAGON COVERS**

See Also Canvas Goods

Moreland Tarpaulins Ltd  
25 St Pancras Way NW1 .....01-387 5210

**TARTANS, KILTS & ACCESSORIES**

Ben Meris Clothing Manufacturers & Wholesalers  
150 Southampton Row WC1 .....01-837 6743  
Westhills Kilts Ltd 72 Wells St W1 .....01-636 6383  
Kilts Patterns 47 Ararat St SW6 .....01-381 3010

**TATTOOING**

Anderson Arthur & Co 1 Surrey St WC2 ---01-839 1200  
**LAL HARRY**  
Finest Quality Tattoos/Open 7 Days 10.30  
157 Spynay Rd Maresfield Hill London N10 -01-444 8779  
**MacLaren Terry**  
473 Fulham Rd Fulham SW6 .....01-731 6008  
**IC BARRY**  
Lic Tattoo Studio & Gallery-Fine Art Work  
Open Every Day 10am To 8pm  
201 Portobello Rd Notting Hill Gate W11 -01-727 8211  
Rodrig Dr 47 Kensington High St W8 .....01-937 5509

**TAX CONSULTANTS**

See Also Accountants

Aston & Co 103 Moore Park Rd SW6 .....01-736 9830  
Austley Tax & Financial Services  
16 Berwick St W1 .....01-629 7517  
Bartram & Co 63 Portland Rd W11 .....01-221 4595  
Berriches 29 Victoria St SW1 .....01-222 3015  
Bernard Phillips & Co 1 Surrey St WC2 ----01-836 1200  
Cishap Cornwall Ltd  
Newmark Ho 143 Great Portland St W1 -01-637 2676  
Borst E J Associates 38 Soho Sq W1 ----01-437 4693  
Bristol Burrell & Co  
3 London Wall Bldgs London Wall EC2 ---01-588 3041  
British Taxpayers Association Ltd  
19 Marcourt Ho Cavendish Sq W1 .....01-580 9180  
Bromberd Financial Services Ltd

Majalah & Co  
2 Martin Ho 179 North End Rd W14.....01-385 6276  
Newman Geoffrey & Partners  
73 Southampton Row WC1 .....01-636 1497  
Porter Bee & Co  
Walrus Ho Regent St W1 .....01-580 0052  
Pride Brewster 29 Grenville St EC1 .....01-831 8821  
Simpson & Co  
London Ho 36-40 Kensington High St  
W8 .....01-937 3927  
Southam & Co 93 Chancery La WC2 .....01-831 0401  
Stanley Gerrie Whalson & Co  
9 Cavendish Sq W1 .....01-580 6363  
Tax Payers Society 4 Carmelite St EC4 .....01-583 6020  
Thomson Overseas Ltd 1 Wilton Rd SW1 -01-828 7678  
Walkden R H & Co Ltd  
14 Pensioners Ct Charterhouse Sq EC1 ---01-253 6677  
Wallace Co Ltd Lenth Ho Gresham St EC2 --01-606 0310  
Wilfred T Fry Ltd  
Chrysalis Ho Fleet St EC4 .....01-355 9988  
Yaxley & Gould 17 Buttsrde St W1 ---01-935 5372

**TAXIDERMISTS**

Gerrard (Hire) Ltd  
896 Royal College St NW1 .....01-387 2765

**TAXIS**

See Also Car Hire - Chauffeur Driven; Mini  
Cabs

Bayswater & Paddington Taxi Rank  
Lancaster Gate W2 .....01-729 9907  
Brown L R 37 Sandlands Rd SW6 .....01-736 4983  
Captain Motors 9 Woodfield Rd W9 .....01-286 8834  
Computer Cab Co Ltd 7 Woodfield Rd W9 -01-286 0286

**ACCOUNT CL  
WELCC  
ENQUIRIES 0**

USE OUR KNOW  
THE LOND  
DIAL-A-CAB, BRUN  
3/11 BRUNSW  
LONDON I

Everest Radio Cars 193a Stark  
Licensed Taxi Drivers Associat  
9 Woodfield Rd W9 .....  
Maida Vale Taxi Rank Warwic  
P & H 224 Wormington Rd W  
Ranks Moorgate EC2 .....  
Taxi Rank Sloane Sq SW1 ...  
St George's Sq W1 .....  
United Taxi Cars  
121a New Kings Rd London  
United Taxi Council Ltd  
68 Queens Gardens W2 ....  
Urgent Car Services 27 Totter  
Wardo Cars 196 Fulham Rd S

▶ **TEA CRESTS**

See Packaging & Wrap  
Supplies

▶ **TEA DEALERS**

See Coffee & Tea Deals

▶ **TEA ROOMS**

See Coffee Bars & Tea

▶ **TECHNICAL AUTHORS**

See Copywriters; Publish

▶ **TECHNICAL COLLEGES**

See Colleges - Technica

▶ **TECHNICAL ILLUSTRATORS**

See Drawing Services

5.1 million people use  
their Thomson Local

ARTHUR ANDERSEN & Co.

DUANE R. KULLBERG  
MANAGING PARTNER  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

69 WEST WASHINGTON STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60602  
(312) 580-0069

March 15, 1988

Mr. Peter R. Scanlon  
Chairman  
Coopers & Lybrand  
1251 Avenue of the Americas  
New York, New York 10020

Dear Peter:

You obviously have a much better intelligence system than I do, since I was not aware that our organization had moved into the tattooing service. While I suspect it is a misprint and we should have been listed under tax consultants, I am certainly going to make appropriate inquiries with my partners in the United Kingdom. In one respect I suppose we are fortunate that we were not listed under "tartans, kilts & accessories" or "taxidermists".

However, under the remote possibility we have in fact taken on the tattooing service, I will be sure that I get properly trained in the function and the next time we meet I will offer to perform the free service of tattooing the Arthur Andersen doors on a part of your anatomy which I will select.

With personal regards,



KLC

Blind copy with attachment to: Partners' Circulating File ✓

Blind P.S.:

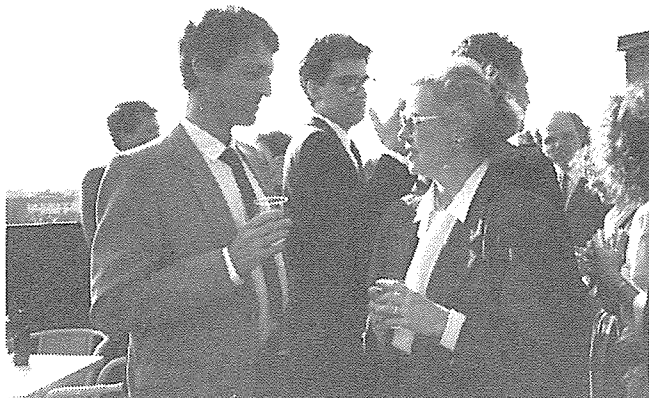
Many of you complain about the rather heavy and irrelevant content of the Partners' Circulating File. Considering some of the controversial subjects we are facing today, I hope this lightens your day as it did mine.

DRK

**BIG BOYS HAVE FUN TOO !**

# TILLYKKE TIL JOHN, TOGNY OG DE NYE MANAGERS

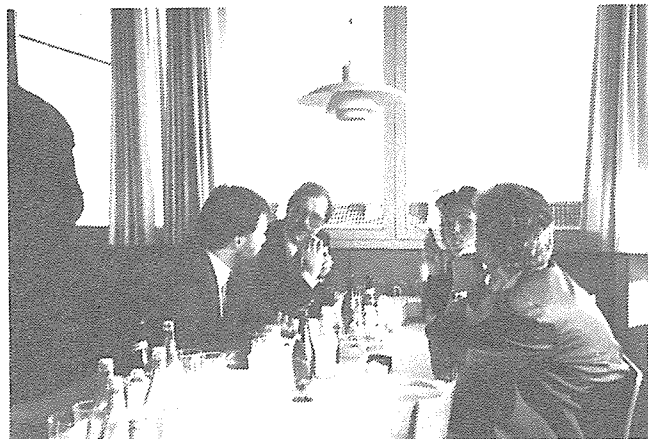
DER ALLE BLEV FEJRET DEN 28 APRIL  
PÅ 6 SAL



Tillykke til John som practice director



og til Togny som ny OMP



Skatterne har slået sig ned



Togny og advokat Jesper Berning





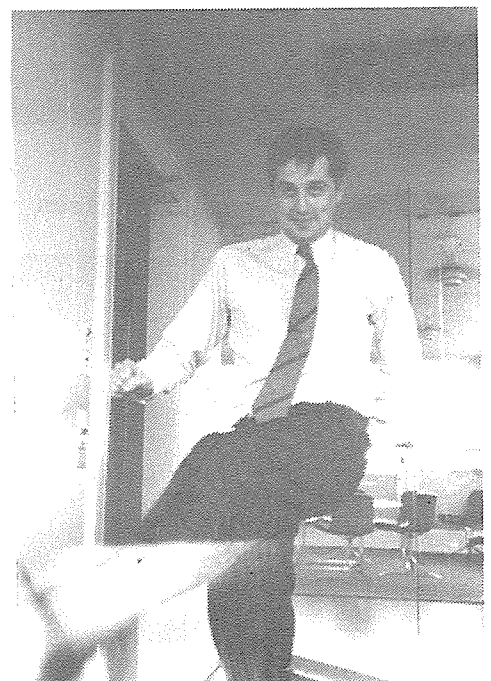
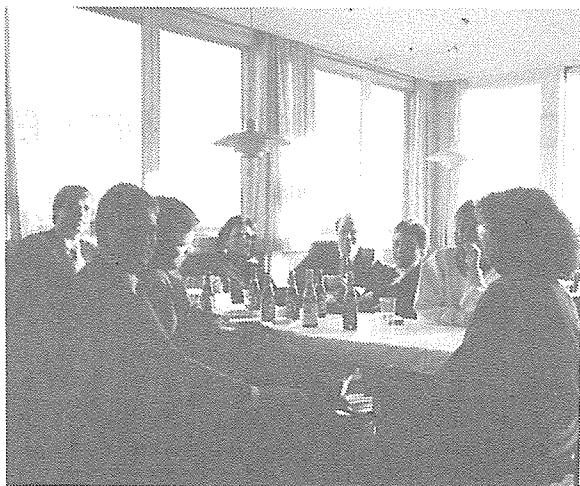


Det lykkedes næsten at samle alle de ny udnævnte managers fra Københavnskontoret.

New managers :  
Ole Andersen, Tage Reiner, Kari Ekvall,  
Phillip Wiig og Henrik Faust Pedersen



Stemningen hos gratulanter og andre fremmødte fejlede ikke noget

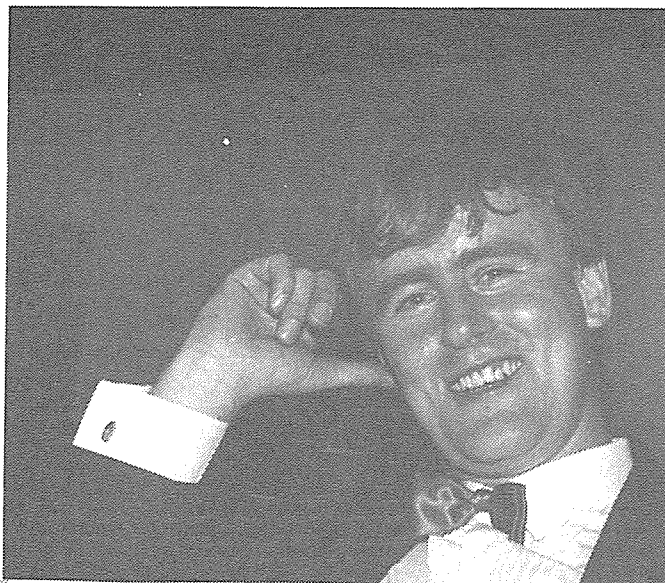




# VI ØNSKER OGSÅ TILLYKKE TIL :

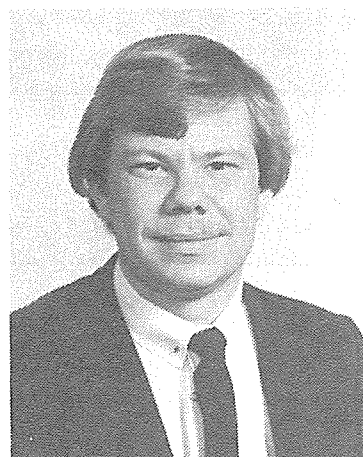
Til de fire nyudnævnte managers der ikke deltog i festlighederne på 6. sal.

Kim Tost

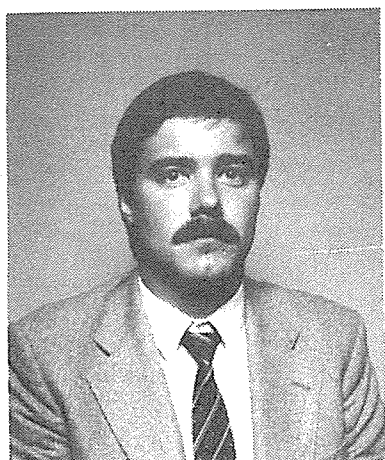


Steen Poulsen

Erik Todbjerg



Steen Hansen



## OG TIL LYKKE MED BARNET



### SIDSTE NYHED ...

Phillip Wiig og Bettina blev forældre d. 24/5 til en baby. Nærmere specifikationer følger i næste nummer (måske endda et billede).

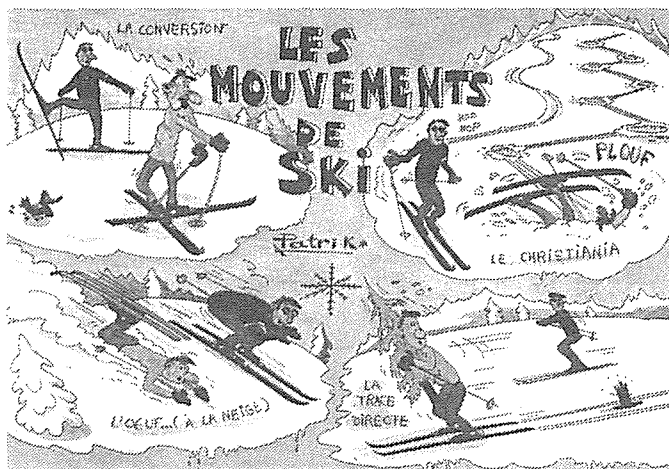
### ALLER ALLER SIDSTE NYHED ...

Mogens Brolin (Wordperfect ?) og Shao-li Wang blev gift i Jyllinge Kirke d. 28 maj.

# FERIEHILSENER

Hej allesammen

Vi syntes I skulle há en lille páske-hilsen. Som det fremgár af kortet har vi været pá skiferie - vi har forsógt at kombinere de tre former for skiferie der findes: sommer skiing, vinter skiing og forárs skiing. Sommer skiing er når man står pá ski i sorbet og brænder huden af ansigtet, vinter skiing er blind skiing i snestorm. Forárs skiing er når man er bedre stillet med skøjter pá end ski.



P.S. I må selv gætte hvem der er hvem pá billederne.

Med venlig  
Mette, Lone og Jens.

En hilsen fra Avoriaz til alle jer der knokler livet af jer i det regnfulde Danmark. Her er selvfølgelig sne i metervis og solen er der da, men det er jo skiløb det drejer sig om og det mangler ihvertilfald ikke men pøj pøj.

See you later  
Mvh Kim Thodén

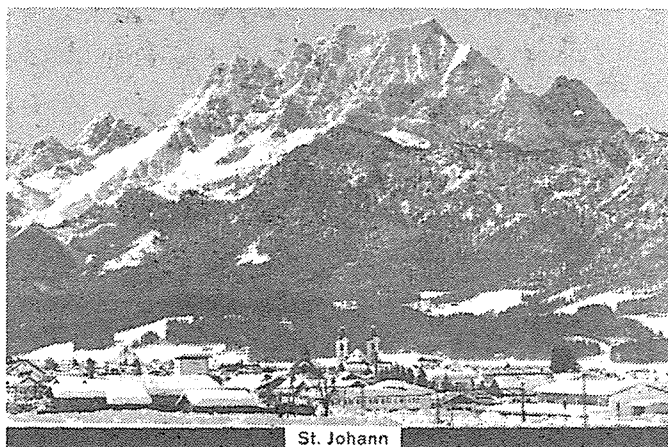


29/3 1988

Kære allesammen

Her går det godt, jeg bor ved krydset - fin udsigt, sne ad libitum, egen indgang og træk og slip i gården. Håber i har noget at lave for husk "arbeit macht frei". Jeg tror jeg vil bestille "noch ein bier vom fass".

Viele Grüsse  
Lars Kronow



Kort nr. 2

Undskyld jeg glemte krydset.

Lars K.

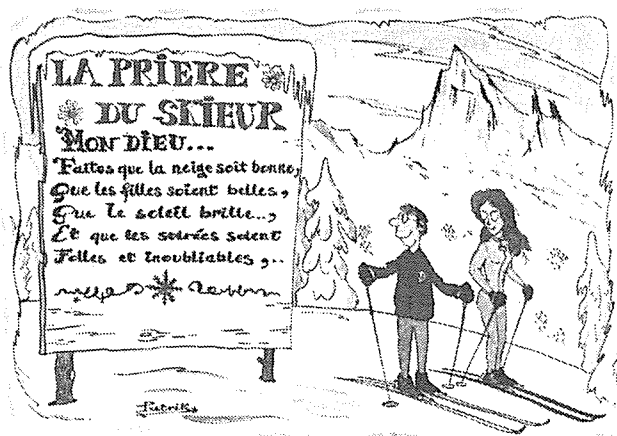


Kære alle!

Det er godt jeg har Palle & Jes med til at hjælpe med de franske bønner - men kortets bøn må have virket - vejret er helt perfekt - solskin - blå himmel - varmt selv i 3600 m's højde og masser af sne. Her vrimler med danskere og svenskere - og for en sikkerheds skyld har de arrangeret koncert med selveste Kim Larsen - så vi keder os ikke - håber det samme gælder jer !!

På gensyn

John A.



Hej allesammen!

Er livet ikke bare skønt. Kommer ikke hjem, er sneet inde.

Ski-hajerne

Kim, Therese, Gitte og Mads



### Val d'Isère

Kære inden for dørene

Hermed en hilsen fra 3 vinterferierende "ænder", som gennemfører en mindre overlevelsesøvelse i sne til halsen.

Endnu ingen brækkede arme eller ben, trods mange flotte styrt.

2 dage med sol og 1 dag med snestorm.

hilsen  
 Birgitte Jantzen, Steen Hansen og Kim Krolmark.



Kære allesammen!

Så kan I selv gætte hvilken dør der leder ind til AA&Co i Amsterdam .....


kik

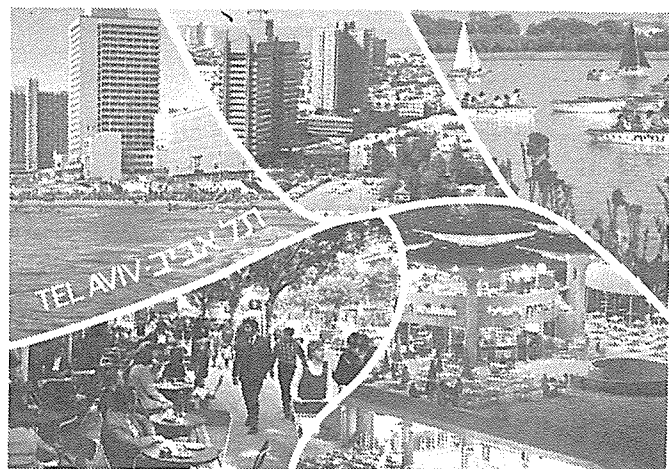
Lisa



אורן  
 קרום - סוף מ' ישראל  
 סוף ארנו - ארבע האוויר  
 נכדו יש ארנו זיך  
 ארנו גמלאה סוף  
 ארנו נכדו קדוב  
 ארנו יום אדם - אבי  
 ארנו ארנו  
 ארנו ארנו  
 ארנו ארנו  
 ארנו ארנו

55 LUBILUO ARUATI 4540A EFAR TELAVIV • LUBILUO • LUBILUO  
 COPYRIGHT BY PATRIMOT LTD. NETSARA • LUBILUO • LUBILUO

  
 MADE IN ISRAEL  
 4540



April, London

Kære alle

En hilsen fra London, hvor foråret for alvor er kommet. Med Londons udbud af teater, koncerter, museer m.v. bliver én uges ferie let en stressende forestilling, og så må man ty til en af deres udmærkede beroligende miksturer, som serveres i halve eller hele pints.

Kærlig hilsen  
Sascha og Per Erik

Marts, Chicago

Hej alle!

x Her bor vi! Det er et virkelig rart sted og kun 5 min. gang fra TSO, hvor vi arbejder. Det er virkelig spændende og vi får sikkert nok af udfordringer - SCL og CIGS skal kunnes på fingrene.

Mange hilsener  
Henrik

Marts, St. Charles

Kære Kari!

Hermed en hilsen fra Chicago/St. Charles divisionen af kontoret. Alle i god form, humør, og vi hyggede os sammen - herligt at være 5 her! Morten og Kirsten besøger os i vor lejlighed i week-enden.

Hils alle  
Henrik, Elidabeth,  
Kirsten og Henrik



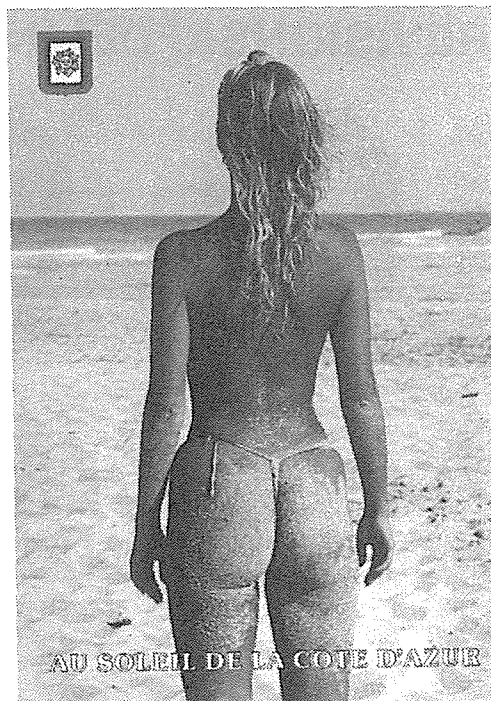
Hej allesammen

En lille hilsen fra Côte d'Azur. Jeg har være på en forlænget week-end for at opleve: 1. Monaco Grand-Prix og/eller 2. Cannes film-festival.

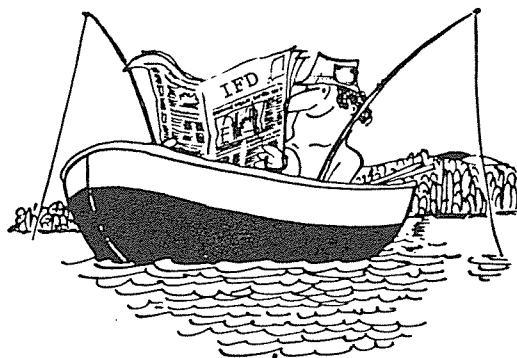
De første ti rigtige svar vinder en week-end i Amsterdam. Som kortet er vandet stadig lidt køligt, men det ka' jo ikke holde "starletter" og vikinger tilbage. I må hå det,

venlig hilsen

Jens  
(Darket, red.)

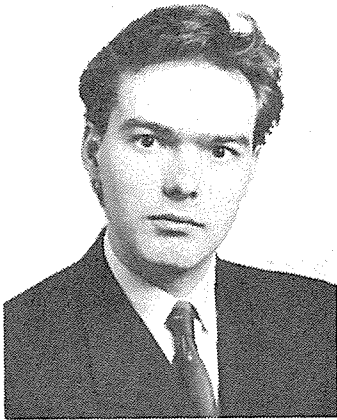


med  
på ferie...



# IND OG UD AF DØRERNE VELKOMMEN TIL

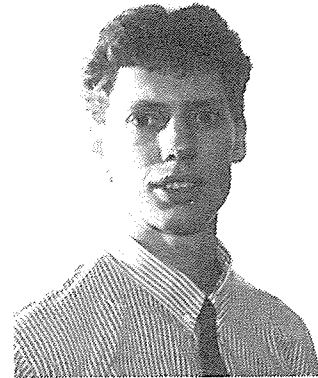
## REVISIONSAFDELINGEN



Christian T Junior  
HA 1



Per Møller  
HA 3



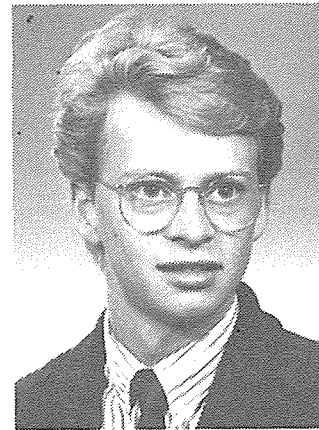
Morten Gad Hansen  
HA 3



Jette Bahr  
HA 1



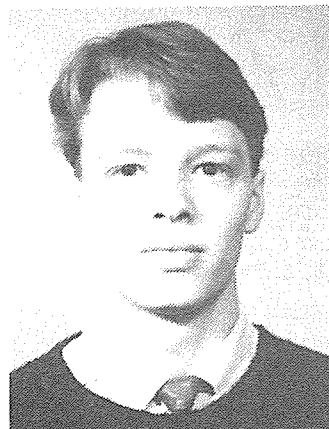
Charlotte Nørregaard  
HA 3



Henrik Krüger  
HA 39



Jens Overgaard  
HH 1

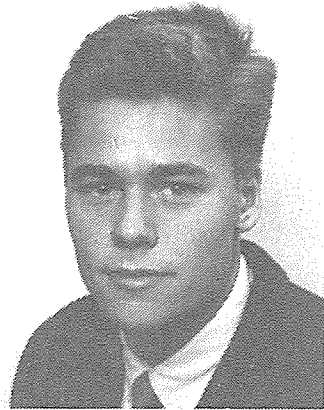


Lars Andersen  
HH 39

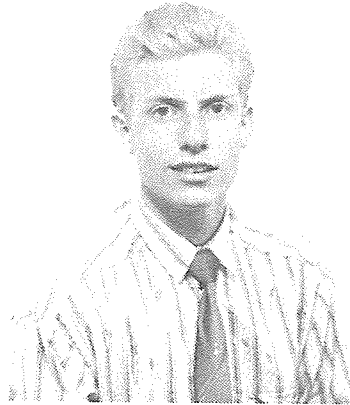


Dorthe S Hansen  
HH 1





Jens Erenbjerg  
HH *39*

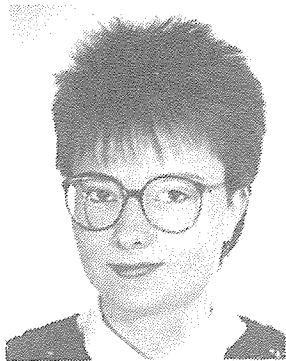


Martin S Nielsen  
HH *39*



Christina W Christoffersen  
HH *39*

### REVISIONSAFDELINGEN i Århus



Birgitte Guld  
Nielsen



Marianne Baltzer  
Petersen

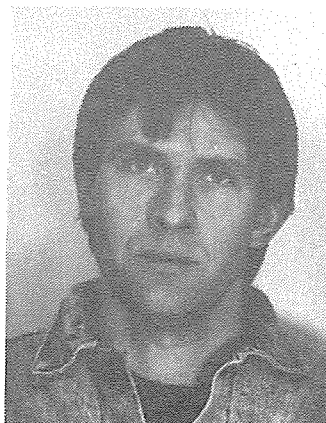


John Winggaard

### ADMINISTRATIONSFDELINGEN



Tom Myrdal



Bill Stanton

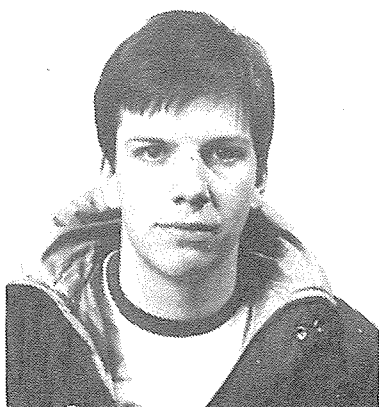


Bo Andersen

Hanne Andersen som er startet i receptionen.  
Så husk når du ringer ind, FØR kl. 9.00,  
at sige pænt godmorgen til Hanne.

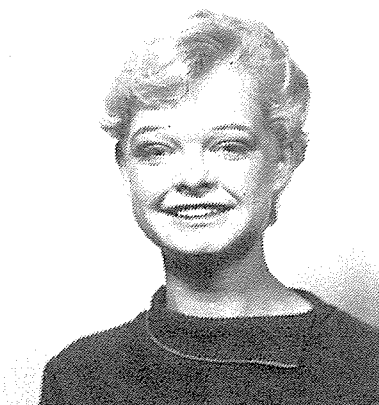


## OG FARVEL TIL

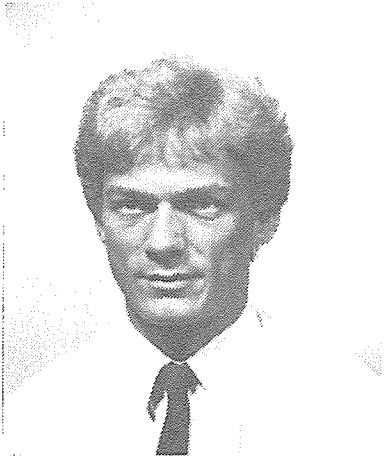


JENS BENSBY starter som fuldtidsstuderende på  
økonomi og datalogi-studiet.

ELTON THOMSEN er startet som regnskabschef  
for Cumatrix Electronics.

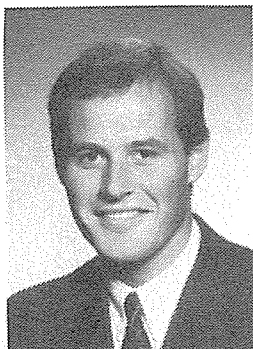


SUSANNE STEENBERG søger nye udfordringer "uden  
for dørene".

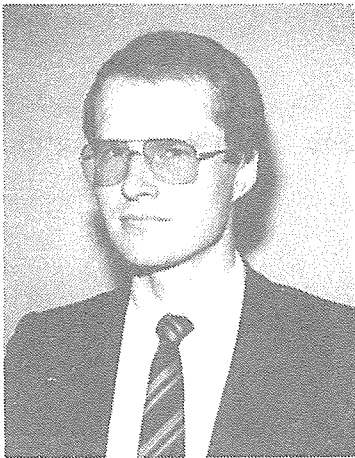


NIELS SØBJERG NIELSEN er startet som general management konsulent hos Rebil Marketing Management A/S.

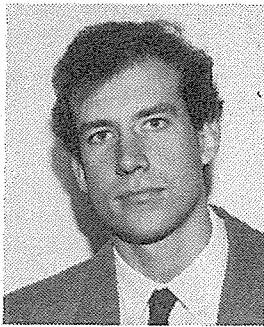
NIELS KORSHOLM PETERSEN er tiltrådt som direktør for et nystartet konsulentfirma, der skal specialisere sig indenfor network integration. Firmaet er et datterselskab indenfor Fischer & Lorenz gruppen.



OLE BØEGH er tiltrådt som salgssingeniør for Factory Automation i F.L. Schmidt Gruppen.

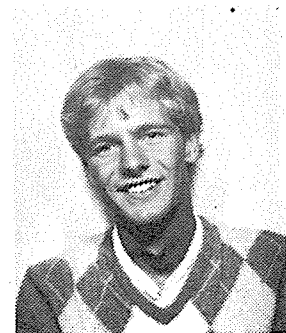


Jørgen Halberg har accepteret en underdirektørstilling hos ISS A/S som "Head of Corporate Accounts and Tax". Vi ønsker alle Jørgen held og lykke med de nye udfordringer.



STEEN MOGENSEN er tiltrådt som EDB-leder hos Skandinavisk Tobakskompagni.

OLE WIBERG har fået opfyldt ønsket om en permanent transfer til AA&Co. Hambourg office.



# FARVEL OG PÅ GENSYN

## TIL MORTEN RENGE



Morten forlader nu København (og TDI ) et  
stykke tid, til fordel for Chicago.  
Han skriver selvfølgelig til os alle

P.S. Sussi og Pia bliver her i København,  
lidt i endnu ...



# John har det sidste ord

## “Udenfor Dørene”

En stor del af arbejdet som practice director foregår indenfor dørene med gennemlæsning af regnskaber og rapporter, og samtaler med revisorerne.

Den udadvendte aktivitet er dog også vigtig, og i skrivende (talende) stund her i starten af maj måned (udendørs i solskin i haven) vil jeg gerne give en summation af maj måneds udadvendte aktiviteter.

### FOREDRAG

#### Ålborg

Den 3. maj var jeg inviteret til Ålborg Universitetscenter, hvor jeg i halvanden time skulle underholde cand.merc.aud. studerende samt eventuelle interesserede statsaut. revisorer om mit syn på Årsregnskabsloven.

De af revisorerne, der overværede træningsmødet før julefrokosten, vil kende hovedindholdet af mit indlæg, som primært understreger, at ÅRL er en god lov, men at der er utroligt mange eksempler på, at den anvendes forkert, uden at revisorer eller andre griber ind.

Jeg skal ikke her trætte med eksempler (der er desværre for mange), men blot sige, at revisorerne har en væsentlig opgave med at sikre overholdelsen af den gode regnskabsskik.

Med den megen debat der der om revisors rolle i samfundet, må det være afgørende, at revisor kan bevise overfor offentligheden, at vi er offentlighedens repræsentant og ikke blot klientens tro følgesvend.

Dermed ikke være sagt, at vi ikke skal være serviceminded overfor vore klienter. Men den bedste service og rådgivning vi kan give vore klienter er at sikre, at regnskabet bliver aflagt, så det giver et retvisende billede, og dette bør være vort udgangspunkt, også i de tilfælde,

hvor klienten ønsker kreativ regnskabstækning.

#### Århus

16/5 holder Foreningen af Yngre Revisorer (FYR) internatkursus for yngre autoriserede revisorer, hvor jeg dels skal gentage Ålborg foredraget og dels tale om skat og om målsætningen med årsregnskaber. Desuden vil jeg få lejlighed til at drøfte sidstnævnte emne ved et aftenmøde med virksomhedsfilosoffen Ole Ravn Jørgensen.

Målsætningen med årsregnskaber er et af de emner vi konstant bør drage frem i debatten om forbedring af den gode regnskabsskik. Sent i 1987 modtog vi også den nye “Accounting Standards for Business Enterprises Throughout the World” som ikke er eller vil blive oversat til dansk, men som iøvrigt er en fortsættelse af “Objectives of Financial Statements” og som prøver at redegøre for den mere praktiske implementering af dagsværdisystemet i stedet for kostprissystemet.

Ole Andersen har i øvrigt tilbudt at bruge to uger i Chicago for sammen med vor amerikanske partner, Art Wyatt, at udvikle et konkret eksempel på hvorledes dagsprisprincippet kunne anvendes på en amerikansk virksomhed. Det er tanken, at han inden sommerferien skulle foretage en tilsvarende omarbejdning af et dansk regnskab. Med dette materiale håber vi endnu kraftigere at kunne gå ind i debatten om vigtigheden af at aflægge regnskaber efter dagsværdier.

#### Danmarks Forvaltningshøjskole

18/5 og 25/5 har jeg 2 forelæsninger for offentligt ansatte, der gennemgår kursus i regnskabsforståelse og regnskabsanalyse. Mit emne er en almen gennemgang af revisors rolle, og jeg havde megen fornøjelse af sidste år

at holde et tilsvarende kursus specielt for ansatte i A/S registeret.

### Odense

FSR's konference og generalforsamling holdes 26.-27. maj og jeg har den 26. et indlæg (med efterfølgende plenumdiskussion) om den statsautoriserede revisors muligheder i det internationale arbejde.

Mit indlæg vil fokusere på de danske revisorers stilling i forhold til revisorer i andre lande og herunder den tiltro udenlandske regnskabslæsere kan have til regnskaber der er revideret af danske statsautoriserede revisorer. Det er også muligt at jeg vil omtale den betydning EF's indre marked (1992) kunne få for os danske revisorer.

### ANDRE AKTIVITETER

#### Udenlandske ejede virksomheder

Benth Holtug (Holtug & Audon, virksomhedsmæglere) ringede for nogen uger siden og spurgte om vi og nogle andre internationale revisionsfirmaer ville være med til at foretage en sammenligning mellem danskejede og udenlandsk ejede virksomheder.

Jeg tilbød at vi kunne foretage analysearbejdet og foreslog at vi også tilknyttede Knud Reckweg (journalist) for herigennem at sikre at rapporten kunne få en fornuftig omtale i Børsens Nyhedsmagasin.

Kurt Svendsen, MIC, tilbød at lede de praktiske undersøgelser og fik hjælp af bl.a. Charlotte Rasmussen og Dan Friis, der stod for indsamlingen af regnskabsoplysninger for 3 år for de 200 største virksomheder i Danmark.

Analysen forventes at blive bragt i Nyhedsmagasinet den 3. juni 1988 og i forbindelse med regnskabsanalysen fik vi også tilsluttet os

Handelshøjskolens Databasesystem som i øvrigt er tilgængeligt for de af jer der kunne være interesserede i at få oplysninger om regnskaber for børsnoterede selskaber.

#### Revisionsvejledninger

En meget vigtig ny udgave af vejledning nr. 7 om revisionspåtegningen er nu færdigbehandlet, og jeg har netop fået den endelige korrektur fra Revisionsteknisk Udvalg (REVU).

USA har også vedtaget at ændre den normale amerikanske revisionspåtegning, således at den bliver væsentlig længere og som standard vil indeholde 3 afsnit mod hidtil 2.

I Danmark går man den anden vej, bl.a. fordi vi har en revisorlovgivning der også omhandler regler om påtegningen. Desuden var vi tæt på at få en lovgivning direkte om revisionspåtegninger, men valget blev udskrevet nøjagtigt den dag, hvor lovforslaget skulle have været endeligt vedtaget ved 3. behandlingen. Vi må nu vente og se om folketinget vil genoptage dette arbejde allerede i foråret eller vil vente til senere.

De første danske vejledningsudkast indeholdt adskillige misforståelser og jeg har løbende sendt lange breve til REVU og modtog også indbydelse til at drøfte det endelige udkast med REVU således at jeg herigennem havde mulighed for at redegøre for de synspunkter der kunne være væsentlige også for at udenlandske regnskabslæsere kunne forstå vor påtegning.

Såvel på områder som datering af revisionserklæringen som i formuleringen af forbehold var der væsentlige problemer som nu er rettet, således at vi vil kunne anvende vejledningen parallelt med brugen af "Auditors' Report" og med vor øvrige revisionslitteratur.



Også en vejledning om revisors gennemgang af ledelsens årsberetning er nu færdigbehandlet, og begge vejledninger vil blive offentliggjort en måned efter FSR's generalforsamling den 27/5.

### Regnskabsvejledninger

Jeg har i det sidste år skarpt kritiseret tempoet for udarbejdelsen af regnskabsvejledninger og forsøgt at påvirke Regnskabsteknisk Udvalg (REGU) til at fremskynde processen og endvidere til at skærpe indholdet af vejledningerne i forhold til de oprindelige udkast.

Også på dette område har jeg glædet mig over at min kritik er opfattet positivt og at mange af forslagene er direkte indarbejdet i vejledningerne. Jeg modtog slut i april et brev fra REGU's formand, hvor han "på REGU's vegne sagde tak for de mange og gode kommentarer, som havde været en meget stor hjælp."

Lad mig til dette bemærke, at positiv kritik normalt altid virker kraftigere og bedre end negative kommentarer om at alt er galt.

I denne sammenhæng var det mig en speciel glæde at min kritik blev opfattet som positiv og at den også har medført en god og tæt kontakt til REGU's formand.

### Bogprojekt

FSR har planlagt udgivelsen af en større bog (700 sider) med kapitler fra ca. 20 forfattere, hvoraf jeg har påtaget mig at skrive om "revisionsbeviset og dokumentation".

Kapitlet skal være færdigskrevet indenfor de nærmeste uger, men da bogen kræver en del samarbejde mellem forfatterne regnes udgivelsestidspunktet først at blive i starten af 1989.

Lad mig skynde mig at fastslå, at ovennævnte beskrivelse af maj måned ikke er udtryk for et typisk niveau for udadvendte aktiviteter, men at det nok mere er tilfældigheder der har gjort, at så mange foredrag m.v. falder i netop denne måned.

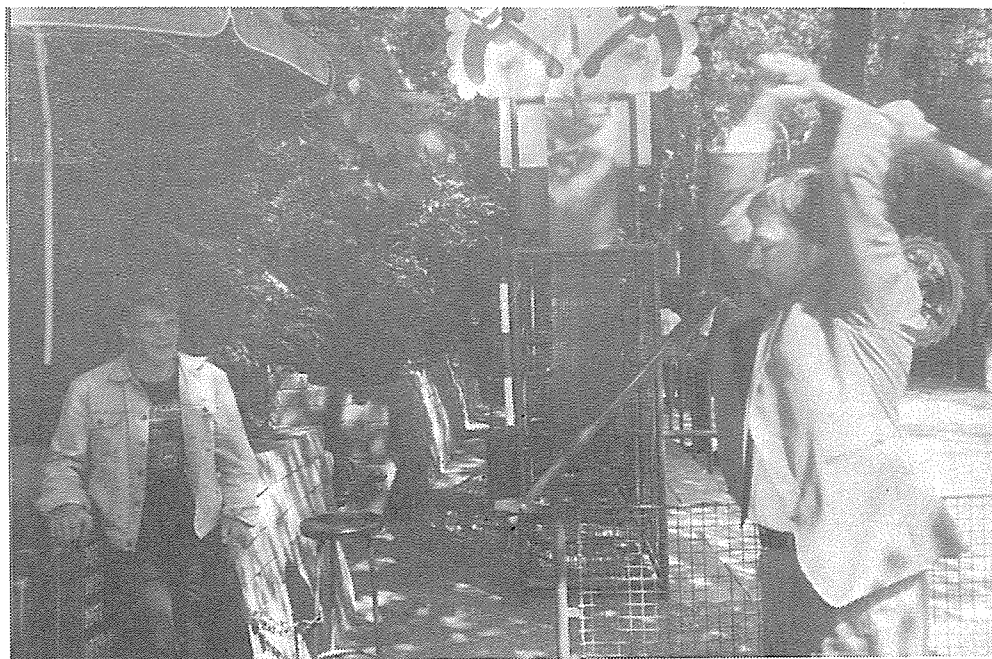
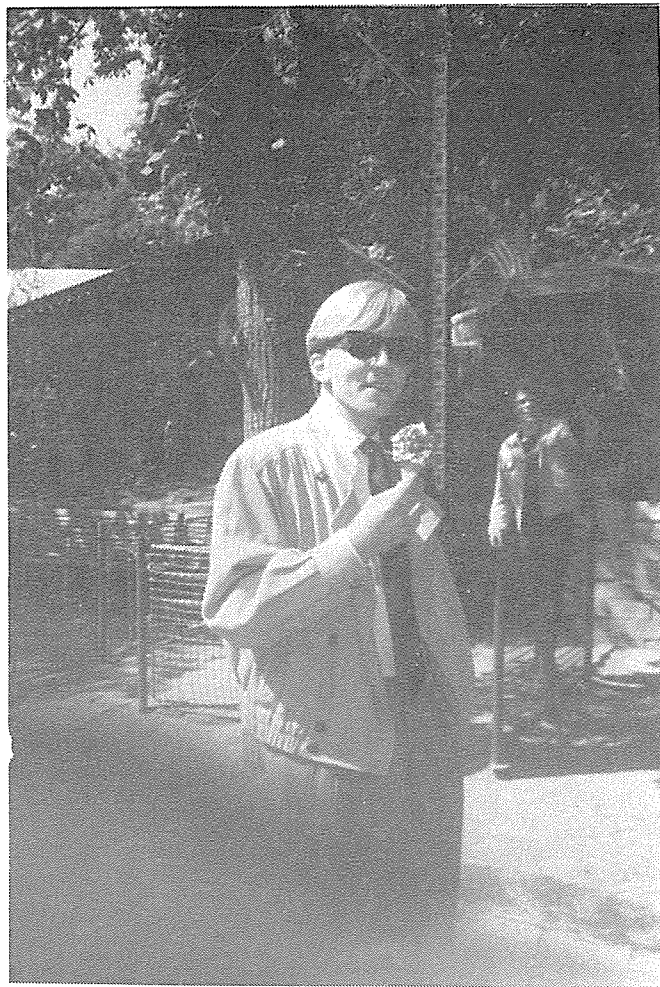
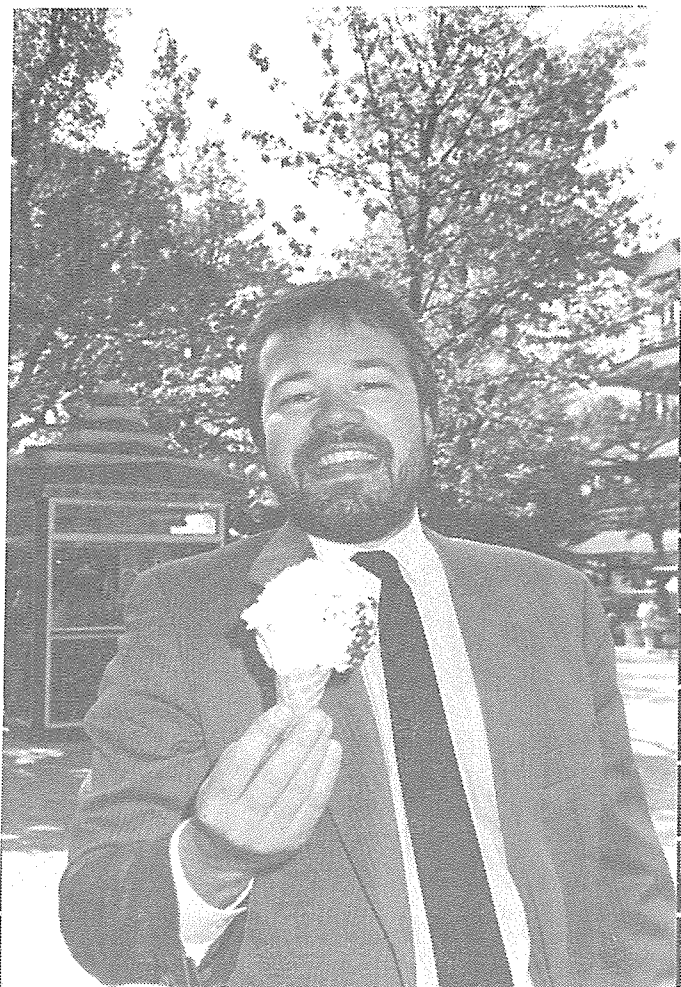
Jeg er imidlertid sikker på, at vore udadvendte aktiviteter er kraftigt stigende, og at vi fortsat vil stå i offentlighedens bevidsthed som professionelle rådgivere, konsulenter og revisorer som har en holdning og som tør udtale den klart og med det ansvar der følger med at være offentlighedens uafhængige repræsentant.



**JOHN ANDERSEN**

**Den hårdt arbejdende redaktion fejrer**

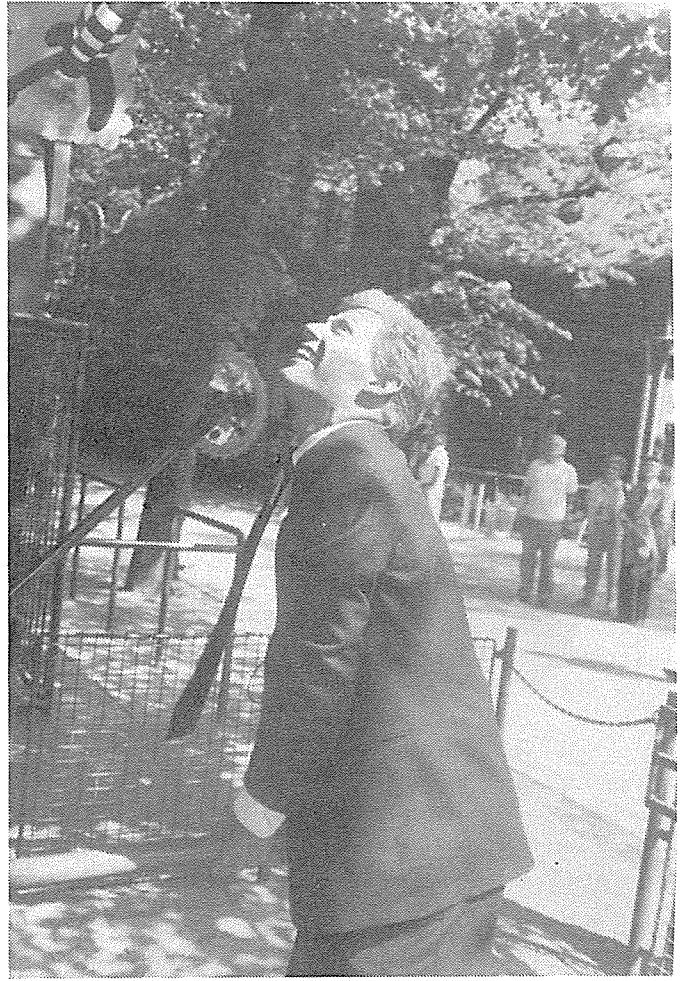
**IFD's 5 års fødselsdag i Tivoli**

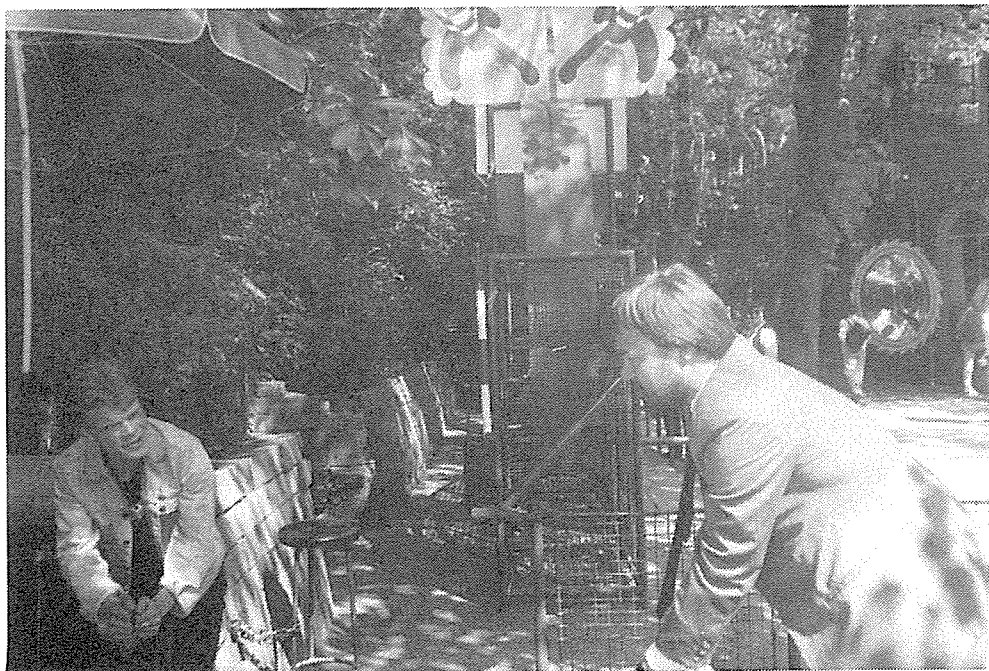






**DING !!!**





**P.S. Fokosten i Grøften fejlede absolut ikke noget**

**HUSK !!!**

**Input til næste nummer af Indenfor Dørene  
skal afleveres senest d. 1 august 1988**

**REDAKTIONEN ER  
AFSLUTTET D. 25 MAJ 1988**